

# 挖来墙脚 鼓了腰包



董晓柯在假发加工厂了解村民家中的情况

□本报记者 杨岸萌 文/图

“多亏了董书记，要不然像我这样的人哪能找到工作，还能天天上班挣钱？”4月17日上午，叶县水寨乡桃奉村假发加工厂内，卷、辫、剪、缠，50岁的苏正芳“脚踢手扒拉”，半分钟左右，一只“毛毛虫”系列的机器卷管就做好了。

厂房门口，桃奉村党支部书记董晓柯与加工厂负责人杨小勇打招呼说：“最近太忙了，这几天咱找个时间坐一起商量一下吧，看看入股分红的事情大家都咋说。”

身材消瘦、皮肤黝黑，35岁的董晓柯已经当了5年村党支部书记。

## 村党支部书记挖墙脚

董晓柯是土生土长的桃奉村人，2007年从部队退役后外出打工。2011年，董晓柯的父亲因突发脑出血过世，两年后，董晓柯放弃在外面的工作回到家乡。

既然身在农村，就要扎根土地。

手里有积蓄，眼界也开阔，回到家乡的董晓柯与朋友一起流转了300亩土地，种植小麦、大豆、玉米、花生等农作物，成立了合作社，吸纳村里13名贫困人员务工。

2014年，董晓柯被选为村委委员。2016年，董晓柯被选为村党支部书记。

修路，安装路灯，安排人员保洁，打深水井，家家通上自来水；整治村容村貌，生活环境一天天变好，但看着村里留守的老人、妇女每天扎堆聊天、打牌，董晓柯很发愁：贫困村脱贫，主要还是靠大家，怎样才能让大家转变思想，主动劳动？

董晓柯与当时的省盐务局下派第一书记杨斌到舞阳县马村乡放磨店村一个假发加工厂“偷师”：室内操作，对人员的

性别、年龄、身体条件限制不大，技术要求不高，计件工资，时间灵活。

这不正是适合留守人员的活？

请吃饭、说好话，董晓柯干起了“挖墙脚”的活儿。

放磨店村假发加工厂老板常艳红的厂房是租赁的，租赁费是一大笔开销。

瞅准了这一点，董晓柯回村就和村委会班子成员商量“挖墙脚”的事。

“我们村有个垃圾中转站，约160平方米，一直闲着。”桃奉村党支部委员刘喜山说，董晓柯提议把垃圾中转站装修装修，免费提供给假发加工厂，大家都同意了。

垃圾中转站缺少的一面墙很快垒起来了，装了门，接通了自来水，通上了电。

“董书记一开始和我说能免费提供厂房，在他们村设个加工点，谁也想不到后来会把厂子搬过来。”常艳红说，厂房免费、水电免费，一年以后进厂工作的村民越来越多，厂子也就从放磨店村搬了过来。

## 干活习惯养成

整毛、梳毛、压曲、称重、机制、拆管、造型，厂房内，三四十名工人认真干活，记者走过，他们头也不抬。

“你看着现在人多，大家干活也都熟练，你不知道一开始的情况。”杨小勇说。

假发加工要坐得住，要学习使用机器，手力眼力也要跟得上。进驻桃奉村的前三个月，进厂的人来来往往：年龄大不能久坐的，没有耐心学不会使用机器的，手上不来，不出活一天只能挣十几元的，今天来明天走，人员流动性很大。

最重要的是，村民根本就没有“干活”的习惯。

“一天又挣不了多少，你家欠这个

钱？”“厂子不知道啥时候就关门喽，能干几天？”

嘲笑、拆台、说酸话。

55岁的村民李秋花就是被人说退的一个，后来又重新进了厂。“现在一个月能拿一千块，够家里人吃药和日常开销，别人说啥我也不听了。”

“我们书记引进假发加工厂，主要目的就是为创造一个人人都想干活、人人都能干活的环境，转变大家的思想。”刘喜山说。

费心思挖来的“财路”怎能跑了？董晓柯动员大伙说：“咋弄？村委开会，发动自家亲戚朋友去干活，慢慢引导其他人。”

## 鼓了大家腰包

三个月后，人员稳定了，厂房扩大了。去年底，常艳红把厂子搬了过来。

桃奉村有1800多口人，600人外出打工，厂子现在吸纳约120人就业，占了留守人口的十分之一。苏正芳是假发加工厂的老员工，2006年她突发心脏病，住院治疗花了十来万，她家是典型的因病致贫家庭。

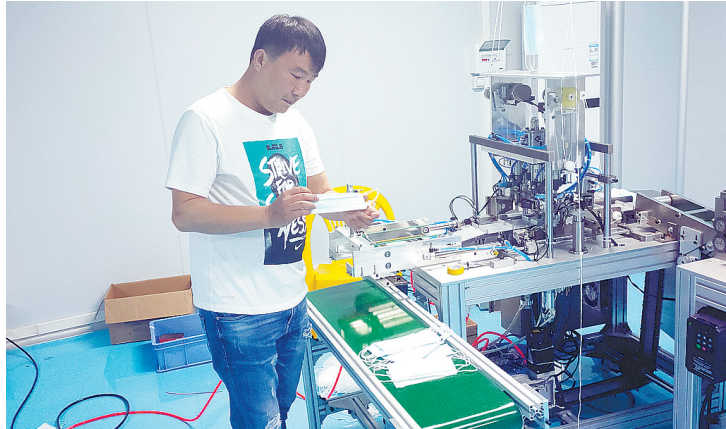
“生病那几年，看病要花钱，孩子要交学费，孩子爸为了照顾我不能出去打工，难啊。”苏正芳说，“现在我不再是家里的拖累了。孩子爸、儿子、儿媳出去打工，女

儿上大，我和5岁的小孙女在家。”

种植合作社、“千头线”生猪养殖、光伏电站、制衣厂、铁艺厂、草莓园、桃园、肉兔养殖场，在董晓柯的带领下，个体经济落户村里，集体经济蓬勃发展，吸纳留守村民就业，村集体收入从零到每年15万元，村民的腰包鼓了起来，贫困户也减少到4户11人，桃奉村2018年底脱贫。

“最重要的是，现在大家见面聊天，不再有人嘲笑干活的人，而是说‘人家都在干活，你咋不干’。”董晓柯说，这是最让他欣慰的地方。

# 苗壮成林 琰照桑梓



苗彦召在广东中山考察 苗彦召本人供图

□本报记者 李科学

邻居家的泡桐花开得正艳，越过院墙，沉甸甸地罩在史法定家的小院里。头天刚下过雨，天空格外蓝。史法定打开电视，又燃了支香烟；房间里有苹果、梨和他爱吃的变蛋；桌上摆着鸭蛋，冰柜里冻着五花肉……几年来，日子是越过越舒心了。

国家的好政策、帮扶干部、热心志愿者……4月19日上午，一幕幕场景浮上史法定的心头。

## 写着三段历史的小院

黄泥抹就的砖垒院墙，是1975年8月特大洪灾后留下来的；多处裂缝的青砖瓦房，是洪灾后盖起来的；砖混结构、有抗震功能的新房，是政府两年前免费给建的，这是舞钢市八台镇王老虎村五保户史法定的家，三者奇妙地组合在一起，并不违和。

早些年，史法定与病榻上的母亲相依为命。抽烟，到生产队“蹭”些炕烟叶的残渣用纸卷上；养猪，买猪崽的两块钱是借的；间或给人帮工，挣的几块钱不知怎的就没了；砖房裂了碗大的缝，将就过吧。1999年母亲去世，49岁的史法定还是孑然一身。

后来有了低保。2016年，史法定被列为贫困户，好政策接踵而来：村里为他安

排了保洁公益岗；有五保户特困生活供养、养老金、粮补，以及更多叫不上名儿的补贴分红。前年，史法定光荣脱贫，但政策没脱。每季度打了钱，上银行一查数字，他心里踏实了：“国家政策好，认识、不认识的人都来帮助俺，日子咋能不过越越好呢！”

去年，舞钢市金城帝海洁净型煤仓储配送中心总经理苗彦召向舞钢市八台镇300名贫困户及90余位孤寡老人捐款40余万元，史法定也是受益者之一。扶贫款物是政府出面给的，他们甚至不知是谁提供的资助。“好人啊！”王老虎村党支部书记张福安说，除了农忙时帮村里贫困户收粮食，志愿者苗彦召平时也给贫困户赠送物资。

## 千里奔波，寻找熔喷布

被当地人称作“好人”的青年企业家苗彦召，此刻正在一千多公里之外的福建泉州。为了准备上马口罩生产线，他已经在外连续奔波了好几天。

4月16日一大早，苗彦召身在广东。“这几天忙着跑业务哩，找原料。”口罩生产线已在舞钢市获批，也花了300多万元购买了口罩机，“现在家里边急着开工，就是缺熔喷布。”他说，如果项目谈得顺利，星期六就能回来。

然而好事多磨。到了18日，苗彦召又到了福建泉州，这已经是他从家里出来的第六天了。

“熔喷布太贵了，之前广东接洽的那

家卖到50万元一吨。今天找的福建这家卖42万元一吨。”他说，熔喷布原来只有2万元一吨，疫情以来涨了20多倍。

今年疫情期间，作为重要防疫物资的口罩一个难求。苗彦召通过各种渠道自费购买了五六万只口罩，捐赠给舞钢市奋战在一线的工作人员。也正是看到口罩的紧缺，他立刻想到上马口罩生产项目。联系厂家、洽谈项目，他只能在路上与记者稍谈片刻。“不能说了，我到厂家门口了。”苗彦召匆匆挂断了电话。

昨天，好消息传来，熔喷布价格已谈到了每吨39万元，“预计明天就能回家。”

## 热心公益的青年企业家

熔喷布厂家不少，为何要去广东？其实，主要是苗彦召在广东珠海开设有一家规模很大的制衣厂。

起初，苗彦召在当地制衣厂打工，头脑活络的他发现开小作坊成本不高，十几万元就行。苗彦召24岁时，只有7名员工的小作坊开张，专做牛仔褲加工“洗水”，即自然做旧。那时候一切都欣欣向荣，单子源源不断。不过两年，小作坊发展成了有几百名员工的大公司。

制衣厂成熟，苗彦召接到了共青团舞钢市委返乡创业的邀请，打算为家乡做点事。11年前，他回到故乡，边创业，边做公益。洁净型煤仓储配送中心、农业种植合作社、家庭农场……这些年来，他一直在舞钢和广东来回跑，但为家乡贫困户捐款捐物、修路、植树等公益活动

一个也没落下。

张福安说，作为河南省农村青年致富带头人，苗彦召向社会释放了许多善意，却一直站在公众面前。

王老虎村的贫困户王怀德是一名贫困孤寡老人，无依无靠。虽然也享受着各种扶持政策，但农忙时家里没有劳动力。“收玉米的时候，彦召他们就一直闷着头在地里干，也不休息，一上午就能干完。”张福安说。王怀德则满心感激：自己手脚不灵便，没有志愿者们，不知道得费多大劲，他们“可真是帮了大忙”。

也正是因了这些来自社会各界的善意，像史法定、王怀德这样的贫困户感受到越来越多的关怀，生活也越来越好。“真是赶上了好时候啊。”