"银发潮"来袭,养老地产迎来万亿级蓝海,但因回报周期长, 房企短期难盈利,养老地产仍难摆脱"卖房"嫌疑

养老地产如何回归服务本质

近年来,随着中国社会老龄化 程度的加剧,"银发"市场得以迅速 扩张。其中,养老地产更是被地产 商们称为"夕阳下的朝阳银发市

然而,在养老地产概念被炒得 火热的同时,由于回报周期长、盈利 难等原因,让习惯于高周转和高利 润的房企陷入了两难的境地。一些 购买了新建"养老小区""老年公寓" 房子的老人们慨叹,"养老"只是噱 头,卖房才是本质。

养老地产"钱景"可期

"随着我国老龄化程度的加深, 未来养老产业将大有可为。"日前, 多家在渝房企的相关负责人向《工 人日报》记者透露,他们所在的企业 今后的房开工程,很大程度上将着 眼于"养老",抢占重庆的"银发"市 场,争取摸索出一条能回笼资金、持 续盈利的模式。

记者了解到,重庆是西部地区 第一个进入老龄化社会的城市。根 据重庆统计年鉴显示,预计到2020 年,重庆60岁以上总人口将超过 800万人,即全市户籍人口的23% 均为老龄人口。因此,重庆的养老 地产市场将是一块规模庞大的"蛋

全国老龄办《中国养老产业规 划》披露,到2030年我国养老服务 业市场的总产值将突破10万亿元 大关。未来10~15年将是养老产业 发展的黄金时期。

"养老地产其实不算特别新潮, 其概念的诞生可以追溯到10多年 前,只是以前有点不温不火。"重庆 一地产企业的销售部负责人余骅 告诉记者,2008年,保利就曾派出 高层奔赴国外考察养老地产,到 2013年初,保利首个养老地产试点 项目——和熹会老龄公寓顺利落地 并展开运营。其间,大大小小的地 产企业纷纷开始"试水",近年来,伴 随国家政策的支持,养老地产取得 了较大规模的发展。

据不完全统计,全国已有80家 地产商进军养老地产领域,公开信 息披露的养老地产项目达百余个。 除龙头房企踊跃入场外,一些中小 房企也纷至沓来,成为养老地产领



域的重要构成。

"从2017年开始,很多做得好 的养老公寓已经是一房难求。这 种情况下,它的资产证券化的一些 项目,基本是可期待的。"全联房地 产商会名誉会长聂梅生曾表示,随 着老龄人口的急剧增加,养老产业 一定会成为下一个朝阳产业。

还有业内人士分析称,我国逐 渐迈入老龄化社会已是毋庸置疑的 事实,房企、保险公司等涉足养老地 产,实际上是布局了一个万亿级经 济蓝海。

"养老"是噱头 "卖房"是本质

尽管当前养老地产大火,各地 以"养老"为宣传口号的项目遍地开 花,但对于一些受此吸引的老人们 来说,养老地产有点名不副实。

今年67岁的傅明东(化名)是 重钢集团的退休职工。因为他和老 伴年龄都大了,不能长时间吹空调, 但重庆的夏季又特别炎热,退休后, 他和老伴每年夏季就会到贵州或湖

北等地去避暑。

两年前,傅明东的儿子给他 在湖北利川买了一套小户型公 寓,并告诉他,该公寓有很成熟的 配套设施,还专门考虑到老年人 养老的需求,设有一些针对老人

"去年夏季,我和老伴到了那里 后,发现一点都不方便,之前承诺的 配套设施也不见踪迹,更别提针对 老人的医疗、家政等服务,买点菜还 要坐十几分钟的车。"傅明东称,该 公寓对外一直打的旗号都是"避暑 胜地,养老的不二选择","所谓的养 老地产,其实就是卖房子,养老只不 过是个噱头罢了。"

采访中,记者发现,不少人对养 老地产颇有微词。他们认为,地产 公司自己可能都没弄清什么是养老 地产,也没有把老人真正的需求放 在心上,只要房子卖出去了,就万事

事实上,这些年,房企打着"养 老"的名义卖房子的做法已是屡见 不鲜。在业界专家看来,养老没错,

地产没错,养老地产也没错,错的是 开发商打着养老的名义借助政策的 支持来大搞圈地活动,完全不知养 老地产该怎么做,只知道拿地盖房 子、卖房子。

北京房地产协会秘书长陈志曾 公开表示,由于定位不明,现阶段的 养老地产只是贴上了不同的标签, 以不同形式卖房,并没有摆脱传统 房地产开发的本质。

对此,重庆一本土房企的相关 负责人则表示,对从事养老地产开 发的企业来说,不卖房很难盈利, 而卖房又背离了做养老产业的初 衷,房企也处在两难的境地。"面对 这么大一块'蛋糕',地产企业不可 能不动心,但又苦于国内没有真正 成功的商业模式可以借鉴,传统房 企做养老地产也是在'摸着石头过 河',起码还需要5年以上的成长

回归"养老服务"

当前,虽然众多房企纷纷抢滩 打造养老产品线,但养老服务的投

资回报率远低于传统房地产投资。 养老地产的概念虽产生已久,却尚 无明确的成功商业模式。

据了解,一个养老项目从立项、 筹备到开业的周期,比一般产业要 长,达到盈利平衡点需要3~4年,实 现盈利需要5~6年。有业内人士指 出,在房企多元化的业务中,养老地 产的回报周期无疑是"进展最缓慢"

保利地产董事长宋广菊曾言, 养老地产这种长期投入、持有运营 型的地产模式,与以往房企的短期 盈利生存模式天然不符,任何一点 前期的预估不足,都可能造成投资 风险

除了缺乏成功的商业模式外, 不少从业者认为,养老地产虽然概 念诞生已久,但落地的项目仍是新 生事物,还有很多地方不完善,其 中,项目获取是养老产业的行业痛

"由于相关法律法规尚不成 熟,缺乏有效的市场监管,养老机 构资质良莠不齐,社会目前对养老 产业存在信任危机……"重庆大渡 口区一街道工作人员坦言,人们对 地产企业存有成见,因为确有房企 给业主的承诺未兑现的情况发生, 因此,很多养老项目及政策难以落

针对养老地产如今面临的困 局,地产界人士认为,对于传统房 企来说,要进军养老产业,打造真 正的养老地产,首先要完成"地产 人"到"养老服务人"的角色转变, 争取在政府支持和企业运营双管 齐下的基础上,将"养老地产"转变 为"养老服务",实现老人的"老有 所养"以及让企业能回笼资金和利 润增长。

"养老地产回归养老需求的实 质是房企如何提供养老服务。"在重 庆资深地产人许波看来,养老地产 核心也在于服务运营上,但中国养 老服务运营公司在流程体系、人才 培养方面较为薄弱,各区域经济发 展水平、人群消费层次和服务需求 不尽相同,因此,选择适配产品与运 营模式,将决定项目落地,而如何提 供人们真正需要的养老服务将决定 项目能否走得长久。 (黄仕强)

带着泥土的气息 皮薄肉嫩,鲜糯可口



原产地直供 平顶山日报传媒集团电商平台"鹰城淘"经销

焦作温县垆土铁棍山药新鲜到货

秋冬养生正当时,人人都说山药好。随处可见菜山 为垆土地硬实,黏性大,所以长得弯弯扭扭,也不是很长, 药,铁棍山药不好找。霜降之后,山药口感上佳。为让鹰 药核心产区探访。

"无论是营养价值还是口感, 垆土铁棍山药都是最好 的之一。"据当地铁棍山药种植大户介绍,垆土铁棍山药因 又称其为铁棍山药。

正宗温县铁棍山药质地瓷实,肉质细 腻,甜而不腻,香糯可口。此种山药有一大特点——易熟,一般蒸10至12分钟即熟,熟后味道甘、面、甜、香,久食不腻。

但是口感好,营养价值高。而沙土铁棍山药因种植在沙地 城市民吃到正宗、美味的温县垆土铁棍山药。临近春节, 里,一般比垆土地山药长,外观也比较直。但营养价值稍 平顶山日报传媒集团有关人士再次奔赴焦作温县铁棍山 次一些。霜降过后生长在垆土地的铁棍山药品质日趋完 美,口感开始慢慢变甜,到了开挖收获的时节。由于怀山 药质地细密,外表布满褐色斑块,颇似生锈的铁棒,当地人

初冬正是养生保健的好时候,欢迎市民惠顾!

4公斤/90元

订购电话:0375-7038855 13721866797 地址: 鹰城广场对面平顶山日报传媒集团大门口东侧50米"鹰城淘"体验店