

手机寡头时代：

# 中小厂商分食不到20%市场

像魅族、乐视、酷派、中兴和联想这样的中国品牌增长势头都突然停止了，很多品牌都只瞄准1%的市场份额。

近日，大数据服务商QuestMobile公布的2018年一季度中国移动互联网数据报告显示，截至2018年3月，苹果、OPPO、华为、vivo、小米五家厂商的市场规模为82.3%，其他众多手机品牌则分食剩下不到20%的市场规模。

与此同时，中国信息通信研究院发布报告显示，今年一季度，国内总体出货量延续下降趋势。1-3月，中国智能手机出货量为8187万部，同比下降近三成。

手机中国联盟秘书长老查此前向21世纪经济报道记者分析指出，国内手机市场大格局已定，国外也初露端倪，没有根据地的手机品牌将越来越艰难。随着一线品牌在海外的拓展，当国内市场越发展进入红海竞争的同时，海外空间也越来越小，留给小品牌的时间和空间都不多了。

## 生存艰难

需要指出的是，QuestMobile的报告显示的是国内智能终端存量用户规模占比，相对于最新的出货量数据略有滞后。可以看到，在增量枯竭的市场里，前几大厂商的市场规模虽有波动，但格局总体稳固。当前市场上，苹果以25.7%的市场占有规模位居第一，OPPO的市场份额从2017年12月的15.2%增长到目前的17.2%，华为从15.9%增长至16.8%，vivo的份额从12.2%增至12.3%，小米的市场份额从11.2%跌落到10.3%。

前五大厂商之外，国际大厂三星继续滑落至3.3%。在三星之后，金立占有2.6%、魅族2.2%、酷派1.8%、中兴1.1%，以及联想0.6%的市场份额表现。

以三星之后的这几家国内厂商来说，其近三年均发生了较大动荡。内部调整带来了一定程度的不

稳定，影响了这些品牌的产品及市场策略，最终造成了用户的流失。

金立当前正处于资金链漩涡。因为盲目投资而手机销量不及预期，金立如今造血能力不足、资金链紧张，反过来侵蚀了近年来建立的供应链和渠道体系。目前，金立工厂和总部都进行了大幅裁员，渠道正在逐步被其他厂商接收。金立工厂当前维持小幅生产，是否能够渡过难关尚不可知。

曾经作为“小而美”代表的魅族早已迷失，连续三年裁员之外，在新手机发布之际，目前担任魅族高级副总裁的杨柘遭遇魅族员工“逼宫”，高管在微博的口水仗将魅族送上了热搜。而在过去的一年里，魅族也已经历了两次组织架构重组。去年年中，该公司先成立魅族、魅蓝、Flyme三大事业部，分别由黄章、李楠、杨颜三人分管。年底又二次重组，另外成立海外、配件、电商

三大事业部。

一位离职魅族员工向记者表示，手机销量下滑，加上组织不断调整，破坏了公司的整体氛围。魅族的薪水也不如一线手机厂商，因此他去年底选择了跳槽。

酷派则在联姻乐视后经历了高层换血、新品延发、估值被砍、银行追债一系列令人唏嘘的情节，当前基本退出了国内市场。

中兴终端在今年年初宣布加码国内市场，无奈日前遭遇美国禁运，或将失去安卓系统使用权，且零部件面临断供，业务悬于生死一线。

Kantar的全球业务部门主管Dominic Sunnebo评论认为，像魅族、乐视、酷派、中兴和联想这样的中国品牌增长势头都突然停止了，很多品牌都只瞄准1%的市场份额。

作为收割中小品牌份额的大厂之一，OPPO副总裁吴强此前表示，当前T型格局下，头部企业的竞争

更加激烈。在他看来，首先自己不能犯错误，如果犯错，规模很快会被其他家吃掉。可以等到竞争对手犯错，来获取对方的市场份额。

## 差异化出路

当前，一线厂商有更充足的资金投入研发、市场和营销，在供应链上也有更大的话语权，而中小厂商正越来越被动。

当然，细分市场也有成功的案例，比如依靠美颜拍照的美图手机。美图财报显示，其智能硬件板块的毛利及毛利率分别从2016年的297亿元和201%增至2017年的860亿元和230%，其在财报中解释，“主要得益于产品组合的变化，价格更高的美图T系列的推出是该板块毛利大幅度提升的主要推动因素”。

中小手机厂商也在头部品牌的市场缝隙里探寻机会。比如，当前糖果手机推出了称为全球首款挖矿

手机的糖果区块链创世版手机，联想推出了宣称“支付区域系统底层搭建了区块链技术”的区块链手机S5。

一位金融行业从业者向21世纪经济报道记者解释，区块链功能的加入大大增加了手机的溢价，该手机配置平平，售价高达3999元，首销5万台一分钟售罄，给区块链行业人士带来了很大信心。据介绍，通过糖果手机内置APP“糖果宝”，用户每天登录签到以及分享网络资源能够获得糖果TGF，可以用以实现ETH(以太坊)、ETF(以太雾)挖矿功能，也可以用来兑换糖果手机商城及应用市场中的部分商品和服务。

多位区块链行业人士此前都表示，以目前的应用场景说区块链手机是噱头不为过。上述区块链概念手机并未说清楚应用了何种具体的区块链技术，所谓的加密功能语焉不详。而手机算力完全难与矿机匹敌，“手机挖矿”也并不现实。

此外，利用“手游玩家”的强需求来挖掘游戏的卖点也成为部分厂商的突破口。小米投资的黑鲨科技4月13日发布了首款游戏手机，努比亚红魔游戏手机也在4月19日正式发布。当前的游戏手机基本遵循了“在硬件和结构上下功夫”的思路，改进手机的散热系统，让手机芯片在高频满负荷运行状态下保证游戏满帧率持续长久运行。此外，黑鲨手机专门设计了一个可拆卸的摇杆手柄，实现了单边实体按键的操作。

不过，华为消费者业务CEO余承东认为，单纯的玩游戏手机是概念炒作，就像防水手机，现在所有的旗舰机都防水，所有的手机都应该有游戏性能。

业内人士评论称，市面上的游戏手机大多是对硬件进行了优化，但配置只是保证游戏体验的基础，门槛并不高，并不能撑起游戏手机的概念。真正的壁垒在于游戏内容平台的独一无二，而这是终端厂商们所不具备的。(报)

## 中国联通否认“关闭2G网络”

今年将在全国五地试点5G

本报讯 4月21日至25日，首届“数字中国”建设峰会在福州举行。中国联通相关负责人在接受人民网采访时表示，目前联通并未有任何“关闭2G网络”的行动，现有的2G客户不受任何影响。同时，联通将在今年的5月17日国际电信日在全国开通30万个NB-IoT基站；在5个城市进行5G规模组网技术验证，在16个城

市启动业务验证。

中国联通政企客户事业部总经理李广聚在接受人民网采访时表示，中国联通坚定不移地推进NB-IoT网络在全国范围内的建设和商业运营。目前，为NB-IoT网络专门建设的专用vEPC已联调成功，计划在今年3季度完成全部基于SDN新技术框架的核心网建设；在接入网方面，计划在今

年的5月17日国际电信日在全国开通30万个NB-IoT基站，基本做到主要城市和地区的全覆盖。同时稳步推进eMTC等其他移动物联网创新技术在部分地区的内外场测试和商用前准备。

针对近期有媒体报道“联通开始关闭2G网络”消息，李广聚强调，现阶段中国联通只是在稳步有序地推进原有2G网络的减

频工作，并未有任何“关闭2G网络”的行动，现有的2G客户包括2G物联网终端服务不受任何影响。

在5G方面，中国联通今年重点开展5G试验验证，除了积极参与工信部IMT-2020推进组的5G技术试验以外，他们还将将在5个城市进行规模组网技术验证，在16个城市启动业务验证。(赵超)

## 重庆开通首张5G试验网

高清电影下载速度是4G的100倍

本报讯 1秒钟下完一部两个小时的高清电影，速度是4G网络的100倍。4月23日上午，作为国家发改委批复的首批承建5G规模组网建设及应用示范工程项目的城市，重庆市第一张5G试验网成功开通。

据介绍，5G主要有三大应用场景。一是增强移动宽带，工作人员现场测试，1秒钟下完1部两个小时的高清电影。二是海量机器通信。用户可通过手机等终端实现监控路灯、水位、烟雾报警等信息，实现智慧城市管理。三是超高可靠低时延通信。在5G低时延技术的帮助下，自动驾驶汽车探测到障碍后的响应速度可降至毫秒级，超过人类反应速度。

中国移动重庆公司相关负责人介绍说，试验网将率先在两江新区开通，后续将逐步扩大覆盖范围。该公司将持续加大通信设备、配套设施及研发费用方面的投资力度，大力开展5G基础设施组网建设。试验范围包括车联网、自动驾驶、智慧城市、在线AR/VR等领域，并在5G无人机、移动医疗、工业互联网等场景进行探索。(蒋云龙)

## 助力四城联创

# 平顶山移动公司开展老旧小区光缆线路专项整治

本报讯 为美化城市环境，助力四城联创，近期平顶山移动公司开展老旧小区线路整治活动，对光缆线路和用户皮线“杂、乱、旧”情况进行“美容”。

平顶山移动公司针对市区各个老旧小区线路进行了全面摸排，并对线路杂乱及老旧的区域进行重点标记，结合不同情况

分别制订“美容”方案和计划。为确保“线路美容师”具备合格的业务知识水平，该公司针对全体参与线路整治的工作人员提前学习网络线路铺设和设备维护管理注意事项和操作要求，为本次线路整治顺利开展奠定基础。

在整治过程中，平顶山移动

公司要求工作人员严格按照操作流程和相关规定，对散乱线路进行统一捆扎，做到横平竖直，走向统一，对废旧线路进行统一拆除，消除安全隐患。此外，该公司还采取“片区分包责任制”和“交叉巡视检查制”并行的方法，各片区分包人员除对自身分包片区负责外，还要对他人分包片区线路捆

扎情况进行检查，共同推进线路整治工作深入开展。

据悉，平顶山移动目前已完成首批小区线路整治。整治结束后，还将对各区整治情况进行评比和总结，同时形成长效机制，定期开展线路整治活动，不断提升线路施工和服务质量。★

(郭倩云 宋晓东)