

韩式财阀继承人难逃悲剧宿命 三星“太子”李在镕获刑5年



8月25日，三星集团实际控制人、三星电子副会长李在镕（右二）抵达韩国首尔中央地方法院。新华社发（李相浩摄）

韩国法院8月25日作出一审判决，三星电子副会长李在镕因行贿等罪名被判处5年监禁。虽然其律师表示将上诉，但李在镕可能将成为三星成立79年来第一名被判实刑的掌门人。

23岁入职三星，而后留学日本和美国，33岁加入三星管理层，作为财阀第三代的李在镕有着普通韩国人难以企及的华丽履历。

2014年其父亲、三星电子会长李健熙患心梗昏迷不醒之后，时年46岁的李在镕作为继承人接过三星的权杖。过去三年间，李在镕在接班之路看似风光无限，但尚未坐稳大位，便因卷入韩国时任总统朴槿惠“亲信干政”事件而陷入困境，甚至还被判刑。

韩国财阀中闹出丑闻而被判刑者甚众，他们的违法行为多与家族企业的继承有关。李在镕也没能逃脱这样的宿命，“继承者”的身份早已为他人生的一大起大落埋下伏笔。

含着“金汤匙”出生

李在镕出生于1968年，父亲是韩国首富、韩国最大企业三星集团的第二代掌门人李健熙，母亲是韩国《中央日报》会长的女儿洪罗喜。得益于母亲的天生丽质，李在镕和三个妹妹都“颜值”超高，像极了韩剧《继承者们》中的豪门子弟。

作为家里的独子，李在镕从小就集万千宠爱于一身，很早就被作为接班人精心培养。而天资聪颖的他也没有辜负家族的期望，顺利考入韩国顶级学府首尔大学。

1991年，当时还未大学毕业的李在镕就进入了三星。随后，在父亲李健熙的安排下，他先赴日本留学，获得了庆应义塾大学的MBA学位，后又在美国哈佛商学院留学五年，读完了博士课程。

2001年，留学归国的李在镕回归三星。在之后的十几年里，他行事低调，总是跟随在父亲的身后虚心学习，鲜少在媒体上曝光。有人评价说，与父亲李健熙的“帝王范儿”不同，李在镕性格温和，平易近人，有着不错的公众形象。有媒体甚至捕捉到李在镕

独自出门不带随从的样子。身为韩国顶级财阀家族的重要成员，身边却没有成群的保镖，这让韩国人看到了李在镕的与众不同。

让外界津津乐道的还有李在镕的豪门婚礼。1998年，李在镕与当时韩国排名第一的食品公司大象集团总裁的千金林世玲在韩国举行了一场世纪婚礼。这场两大财阀的联姻，几乎吸引了韩国半个政商圈权贵参加。

然而好景不长。2009年，林世玲向法院提出离婚诉讼，要求的“分手费”高达千亿美元。这场世纪婚姻最终黯然落幕，令人唏嘘。

从幕后走向台前

一直以来，李健熙被誉为三星的精神领袖。正是在他的领导下，三星得以发展成为一家真正的顶级跨国公司。

在父亲的影子下，李在镕尽管在2012年就被任命为三星电子副会长，但却鲜有亮眼的业绩。真正将李在镕推向台前的，还是父亲李健熙的病倒。2014年5月，72岁的李健熙突发心肌梗死入院治疗，此后一直昏迷至今。作为唯一的男性继承人，李在镕当仁不让，正式成为三星集团的实际控制人。

2014年以后，三星电子连续多个季度出现利润下滑。李在镕直面挑战，试图为一直高度依赖智能手机业务的三星寻找新的增长动力和盈利来源。他通过大手笔的企业并购，大胆清理非核心经营领域，并将三星的未来方向瞄准医药、生物和IT的融合领域。有业内人士点评称，接班三年来，李在镕励精图治，表现可圈可点。

然而进入2016年后，三星新推出的盖乐世NOTE7手机上市后不久便出现电池爆炸问题，令三星陷入前所未有的重大危机。尽管三星以最快的速度收拾残局，但公司内部却没有一位高层人士面对此负责。《赫芬顿邮报》韩国版评论说，这与李健熙时代三星对质量问题的处理形成鲜明对比。上世纪90年代，为了提高三星手机质量，李健熙曾当着2000多员工的面烧掉15万部品质不良的手机，震惊韩国。正是以这样

的决心狠抓质量，三星电子才得以迅速崛起，抢占多个世界第一的宝座。显然，与父亲相比，李在镕的领导魄力还不够。

为接班铸下大错

外界曾一度期待，深受西方现代企业管理理念熏陶的李在镕，或将革除父亲时代惯有的政商勾结、秘密资金、内幕交易等财阀弊病，引领三星走上更健康的成长轨道。但父亲的突然倒下使得李在镕要在仓促之间完成接班“大计”，他不仅没能与旧时财阀弊病一刀两断，反而为了接班不惜“铤而走险”。

2015年5月，在巨大的争议声中，李在镕主导强推三星集团旗下三星物产和第一毛织合并，成立了新的三星物产，而他自己的持股比例成为新三星物产的第一大股东。新三星物产不仅直接持有三星电子406%的股份，还通过持有三星生命而间接控制着三星电子76%的股份。鉴于新公司在三星集团股权结构中的重要地位，可以认为，这次合并对李在镕的接班起到决定性作用。

然而这场关键的合并却持续遭到非议。外界一直质疑三星刻意低估三星物产的价值，以牺牲其他股东利益的方式达成合并目的。2016年底朴槿惠“亲信干政”事件曝光后，三星涉嫌向朴槿惠“亲信”崔顺实行贿430亿韩元（约合3800万美元），以换取三星物产的大股东——韩国政府控制的国民年金批准这一合并交易的事实浮出水面。李在镕为此受到检方传唤讯问，并最终于今年2月被批准逮捕。

在此后的庭审中，三星配备了强大的律师阵容，信誓旦旦要为李在镕“讨回公道”，但最终也没能阻止一审法院的有罪判决。在不久前的最后一次庭审中，当检方提出要求判他12年监禁时，一向表现自信沉稳的李在镕忍不住当场落泪，哭诉错在自己。

韩式继承者的困境

有媒体评论说，如果不是三星的继承者，李在镕或许能成为

一名优秀的商人或者有着口皆碑的学者。然而，当他背负了整个家族的责任时，李在镕似乎难以摆脱财阀家族的宿命。

从某种意义上讲，李在镕的悲剧，正是韩式财阀继承人困境的一个缩影。不菲的继承税和赠与税是横亘在财阀继承人面前的一座大山。根据韩国法律，超过一定金额的继承与赠与均需纳税，而这必然将使家族所持有的股份被日益稀释。近年来，财阀家族为以“较小代价”实现经营权的交接，往往采取非常规方式，内幕交易、低价收购、偷税逃税等不法现象屡见不鲜，越来越招致舆论和民众的不满。

2003年的SK国际财务欺诈案，2006年的现代Glovis丑闻，还有2008年导致李健熙被判缓刑的三星特检案，其根源都是为了保住家族经营权和为下一代接手续路。

不少分析人士认为，李在镕“铤而走险”，也是为了避免缴纳可能高达6万亿韩元（约合53亿美元）的遗产税，尽快实现对三星的控制。为此，他最终选择进行非法交易，向总统亲信行贿，侵害公众和股东利益，企图继续通过持有少数股份便轻而易举地实现对一个庞大财阀帝国的控制。

李在镕被推上审判台，对他个人来说，是人生中的一劫，但对三星以及其他韩国财阀来说，或许是个难得的契机。

有越来越多的声音认为，财阀家族仅持有少数股份，却通过复杂的股权结构实现对庞大企业集团无孔不入的控制和对企业领导职务世袭罔替式的占有，这种管理模式已严重落后于时代，也违背民主原则和商业精神。

未来，韩国财阀改进公司治理、增强透明度乃是大势所趋，而继承者们的接班之路也必将越来越坎坷。

而在“后李在镕”时代，三星将何去何从？是像市场预测的那样仍由李在镕在狱中遥控指挥，还是由其妹李富真接班掌舵，抑或是从此走上由职业经理人管理的道路，还需拭目以待。

（新华社首尔8月25日电）

“太子”获刑 谁来接班？

三星被指或无“B计划”

当地时间8月25日下午，韩国法院对三星电子副会长李在镕行贿案作出一审判决。李在镕获刑5年。有消息称，三星并未就集团接班人问题准备“B计划”。这令投资者担心李在镕获刑后，三星会陷入权力真空。

妹妹接棒？无股份难掌大局

坊间有传李在镕的妹妹李富真将会接替哥哥，但分析认为，李富真在三星电子内缺乏人脉，更何况她手上没有股份，根本没有权力掌控大局。

知情人士还透露，李富真集中处理酒店业务，李在镕则控制技术相关业务，他们位置已经定好，决策程序不会轻易改变。

三星去年宣布6项并购计划，今年迄今一项也没有，这多少与李在镕2月份被捕有关。分析称，三星纵使能维持日常营运，但恐怕难以进行长远策略或大型并购的决定。

为推卸责任，自认“无才、短视”

另一方面，李在镕为求脱罪，在庭上强调自己不参与所有决策，对于电子业务以外的事，他所知甚少。被问到为何不清楚三星向崔顺实提供贿款，李在镕当时回答“其他人说没事，我就相信了”，还称是审讯让他了解到更多内情。

韩国庆熙大学教授权永竣（译音）认为，李在镕不惜把自己描绘成一个没有才能、缺乏视野的领袖，他将会因小失大。另有意见认为，李在镕等于亲口承认管治失当，不愿承担责任。（中新）

英拉欲“逃案”？ 泰国法院发出逮捕令

据新华社曼谷8月25日电 泰国最高法院25日因前总理英拉·西那瓦未按要求前往法院出席其所涉及的大米收购案宣判，向英拉发出逮捕令，并将宣判日期推迟至9月27日。

据最高法院发表的声明，被告英拉的律师团称，英拉因耳水不平衡而严重晕眩，未能于当天前往法院，请求法院推迟宣判时间。但英拉未能提供任何证明，原告和法院均不相信英拉生病，法院认为英拉意欲“逃案”，对其发出逮捕令，并没收其3000万泰铢（约合600万元人民币）全额保释金。

有媒体25日报道称英拉已于23日前往新加坡。法庭曾于2015年5月判处英拉不能出境，要求其亲自出席每次庭审。

普京“炫富” 俄罗斯的煤 至少还够挖500年

据新华社莫斯科8月24日电 俄罗斯总统普京24日在克里姆林宫接见煤炭行业代表时说，俄罗斯煤炭储备可供开采超过500年。

普京说，俄罗斯有丰富的自然资源，煤炭是其中重要的种类。俄罗斯2017年将投入900亿卢布（约合15亿美元）发展煤炭行业。普京说，煤炭行业的发展将带动俄罗斯东部巨型港口的建设，从而使俄罗斯在世界煤炭市场取得突破。

俄罗斯自然资源种类多，储量大。俄天然气已探明蕴藏量占世界储量的35%，居世界第一位；石油已探明储量占世界储量的13%；煤、铁、铝等的蕴藏量也居世界前列。