



她是港澳大亨何鸿燊的掌上明珠，却不甘仅仅当一名千金小姐，而是用才华和智慧不断拓展家族和个人事业版图；她是新一代香港女首富，在父亲的盛名下，用自己的实力说话，从17名兄弟姐妹中脱颖而出，成为家族最具成就的接班人。

从香港开埠150年的历史来看，何氏家族就一直与香港发展密切相关。从何超琼的曾祖父辈、香港开埠首富何东至今，何氏家族在香港已有5代。何超琼说，热爱祖国，是她家族的责任担当。香港回归的这20年，恰好是她进入家族企业、发展事业的20年。几天前，她已从父亲手中正式接掌市值超百亿港元的信德集团。如今，何超琼感觉压力越来越大，未来十年对她这一代香港人将更为重要。

澳门赌王接班人正式接掌家族企业

何超琼：希望做有意义的事

1 出身豪门的千金名媛

何超琼今年55岁，她出生那年正好是父亲何鸿燊投得澳门赌场专营权的时候，此后30多年，何鸿燊成为全面掌控澳门博彩业的赌王，跻身世界级富豪。

何鸿燊名下，有四房妻子、17个子女，他并不会单独将万千宠爱集于某个人一身。何超琼的成就固然有着先天助力，但也不乏她后天的坚韧奋斗。她目前身兼近20家公司的董事、30多项社会公职及慈善机构职务，在30多岁时已经是香港名媛中最为忙碌的人。

何超琼曾说：“我的组织能力全是受我妈的影响。大家常误以为有这样成功的父亲，肯定是来自他。其实我爸是很率性的人，只把握大方向；我妈的组织能力却像日程表，每项都很仔细。我从他们身上学到很多。”

父母的教育方法几乎是两个极端。父亲何鸿燊的想法是做什么都应该开开心心，要孩子们找最显露自己性格的事来做；母亲蓝琼缨却是“规矩多得不得了”。何超琼很小的时候，蓝琼缨就交代了6句不可以对她讲

的话：第一，我不记得；第二，我不知道；第三，我无所谓；第四，我不喜欢……在母亲看来，“不”的背后是推诿、卸责，做人、做事就该记得、知道、有所谓。

身为富家千金，何超琼身边自然少不了高富帅的追求，虽与陈百祥、张国荣等人传出不少绯闻，但最后都不了了之。1991年，29岁的何超琼嫁给富二代许晋亨。许家靠船业发家，后来做房地产投资，家族资产200亿港元，却在财大气粗的何家面前略有失色。何家嫁女，香港各界名流悉数到场，婚礼筵席大开三天，全部花费高达2000万港币，被称为“世纪童话式婚宴”。

2000年8月31日，何超琼向媒体宣布结束与许晋亨9年的婚姻关系，为了顾及两家的面子直到2006年才签署离婚协议。2008年，许晋亨迎娶李嘉欣用了1亿港元。当时有人跑去问何鸿燊“当年嫁女用了多少”，得到的答案是1亿港元的“十倍”。

感情的羁绊没能打倒这位女强人，她将人生经营得愈发风生水起。

2 初涉商场显真章

何超琼小时候想当医生，“我认为这是最神圣的一个职业。”何超琼数学和科学成绩都很好，后来又想当研究人员、生物学家或化学家。十几岁时，忽然又对历史和文学有了兴趣，又想去当考古学家。后来何超琼去留学，原本想到纽约的Vassar College读英国文学系。父亲何鸿燊却认为她理性大于感性，可以申请商学院。最后何超琼选择了美国圣塔克拉拉大学，读市场和国际商业管理。

1983年大学毕业后回国，何超琼没有加入家族生意，而是进入法国东方汇理银行当实习生，但后来她希望能从事一些更具有挑战性的工作而辞职。在父亲的建议下，何超琼协助信德集团内慈善机构运营，后来做出

兴趣，索性于1989年创立天机公关公司，成为她事业的起点。

作为豪门千金，创业并不像想得那么容易，因为别人对你的相貌、家庭、花边新闻的关注度可能远远高于其他。何超琼曾在一次采访中说，“就算我拼命追求成就，人家一句‘你是何鸿燊的女儿’就完全抹杀。”

“碰碰碰撞地做了十年，创立我自己的公关和媒体平台，也做得不错，学习到不同的东西。”如今，天机已经包揽了大多数顶级奢侈品牌，如万宝龙、LV等在香港的公关推广活动。这段创业经历使得何超琼学习到了从长远的眼光看待问题和如何处理好人际关系，也让父亲对她另眼相看。1995年，何超琼加入家族企业成为信德集团董事。

3 搭建自己的事业版图

何超琼最关注的早已不是外貌、地位、物质享受，而是事业的新成就，她希望成为“家族的骄傲、地区的骄傲”。

何超琼在加入信德后首先成立了业务发展推广部门，增强公司内各部门之间的沟通。随后与香港中旅集团合资成立“喷射飞行”公司，拓展了港澳之间的客运服务，并于后期将信德集团旗下的运输公司建设成为连接香港、澳门、深圳与广州四地的运输公司，为澳门赌业带来大量客源。此间，她也因爱旅行，针对商务客成立旅行社“Jumbo Vacation Club”，从而对旅游经济有了深入认识。

因为表现出色，四年后她从父亲手中接过董事总经理这一要职，掌管集团日常业务和发展策略。

2002年，澳门政府通过公开竞拍的方式发放3张博彩经营牌照，何家旗下的澳门娱乐公司获得一张牌照，何鸿燊决定与美国美高梅集团成立美高梅中国公司，并打造一个全新的酒店项目——美高梅金殿。此次投资高达78亿港元，何鸿燊全权交给何超琼

负责。从到政府机构去办理各种手续、向银行申请贷款到酒店的设计施工，每个环节她都亲力亲为。其他博彩酒店着力体现金碧辉煌的奢华，美高梅金殿却主打艺术与休闲，据说艺术元素方面的投资接近7亿美元。

也是以美高梅金殿酒店落成的2007年为分界线，澳门的博彩酒店陆续加大自己的特色休闲、购物比重。澳门给旅客的感觉也从博彩业一支独大，转向更多元化的文化休闲旅游中心。在金融海啸期间，何超琼主导信德建设澳门首家引入卡地亚、爱马仕等一线奢侈品的名店MALL壹号广场，取得良好反响。

2011年，美高梅中国公司在香港上市，创下了580亿港元总市值，再加上在信德集团与澳博的持股，何超琼以283亿港元成为香港女首富，超越了之前因分家而财富缩水的父亲。在今年公布的福布斯香港富豪榜中，她以335亿港元身价排名第16位。而她的前夫许晋亨依然是个靠着家族信托基金领取生活费、名下无物业的二世祖。

4 做有意义的事

何超琼是华人社会为数不多的女性商业领袖。如今，95岁的何鸿燊退居二线，何超琼正式接掌家族企业。近日，何超琼在接受采访时说：“我是1995年才进入家族生意，我的整个事业生涯，跟香港回归20年息息相关。”

本月身兼多职的何超琼还出任全香港最大的妇女组织香港妇协协会主席。她把社会和谐作为当前最大的任务，“为香港社会消除矛盾，把正面的讯息传给香港年轻一代。”

何超琼自认人生已经非常丰富，到了现在这个阶段，追

求的已经不再是自身的成就，而是应该将自己和社会、国家紧紧地联系在一起。“回归后我们跟国家的命运相连，你应该意识到自己和国家的发展是不可分割的，要为我们共同的目标进步。”

何超琼从没想过别人怎么评价自己，只是希望别人说，“我跟她一起做了些有意义的事，这是最高成就了”。

接过父亲的大权后，何超琼依然不敢松懈，她的手机里从来没有社交软件和游戏，平时只用来联络工作，“我希望人家会觉得我是一个非常努力的人”。（婉综）

浮生掠影

口生鱼片



【王者荣耀】

昨天是手游王者荣耀开启针对少年儿童禁令的第一天，家有熊孩子的爹妈终于可以松一口气了。

可就在这个节骨眼上，游戏制作人李旻发布了一封长长的公开信，题为《为了爱，为了梦想》，他深情地告诉千千万万的家长，他和他的工作室奋斗了无数个日日夜夜才制作出了这么一款受欢迎的游戏，这是他的梦想，是他的幸福和骄傲……但出乎意料，网友们怒了，“赤裸裸的公关，却非要披上梦想的外衣”，甚至有网友建议封杀这款毫无文化常识、随意篡改历史人物的游戏。

我不打游戏，所以暂不讨论游戏内容，单说打游戏这件事。

李旻曾尖锐地说，电视是批量生产傻瓜的机器，但现在这种机器却走进了千家万户；微信捆绑生活、无益健康，却人人分秒不离。同理，游戏也只是一种娱乐方式而已，只不过因为更受自控能力差的孩子欢迎，导致矛盾更突出罢了。让孩子们远离游戏的好办法不是消灭游戏，而是家长的合理引导与控制。

窃以为，李旻站出来为王者荣耀辩解一下并没有错，只是在这个时候谈梦想，就显得有点傻了。



【残疾学子】

这几天，还有一封信也火遍了全国——甘肃定西理科考生魏祥虽身患重度残疾，却以648分的高分被清华大学录取，由于身体不便、家庭困难，他写了一封信给清华大学，希望校方能提供一间宿舍，方便母亲对他的照料。当然，结果大家都知道了，清华第一时间给了魏祥热忱的回应，并表示已经安排好一切，只等他们的到来。至此，事情已经圆满画上句号，但它所带来的正能量却震撼人心，经久不息。

正如魏祥在信里所说：“12年，妈妈身教残儿志不残，历尽沧桑终不悔；12年，我克服身体障碍，刻苦求学……”几句话就让人看到了一位令人肃然起敬的伟大母亲和一名令人心生佩服的坚强学子。他们母子对待生活的这份态度，想必会深深鼓舞无数个砥砺前行的人。当然，还有清华大学散发出来的人文关怀之光，温暖人心，让每一名残疾学子看到了改变人生命运的希望，也让我们社会的文明程度再次大幅提升。