

马鞍山“网红市长”季翔： 发朋友圈“喊话”雷军，不怕不回复没面子

3月22日，季翔在一张抬头是“马鞍山市人民政府”的信笺上，用黑色马克笔手书：“万能的朋友圈：不知哪位英雄认识小米雷军的，敬请帮助引荐，马鞍山市有项目想与他合作。”

这张图片很快在朋友圈里火了，并引得小米公司积极回应。目前，双方正在洽谈合作事宜。

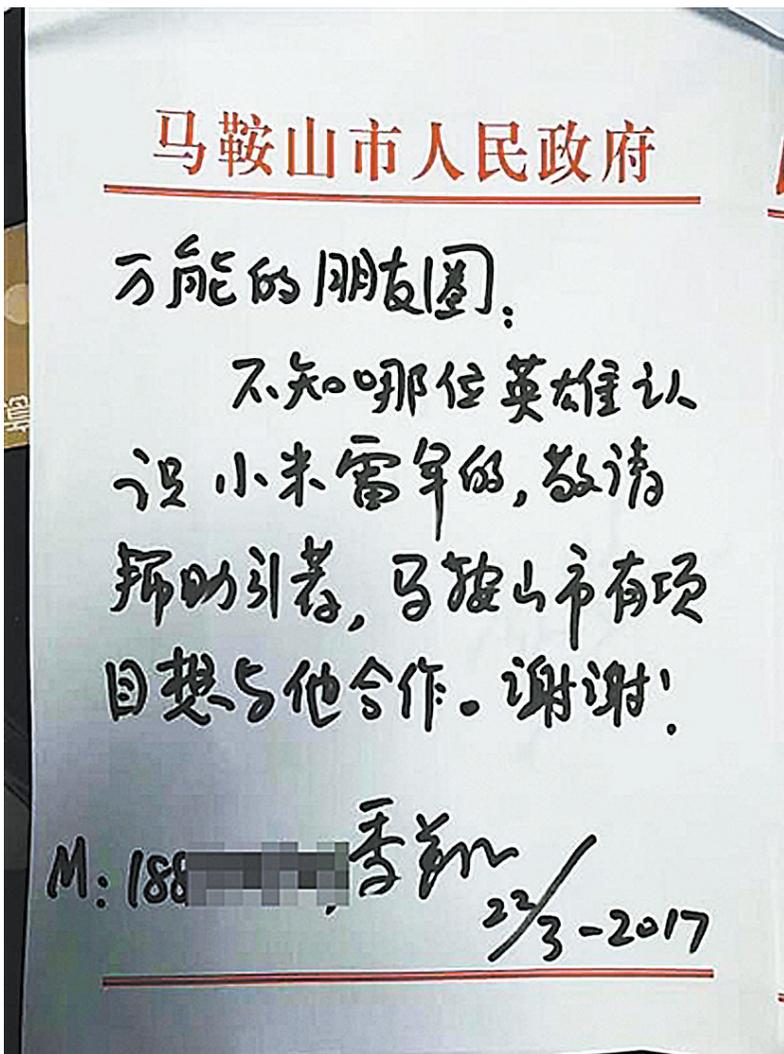
季翔2012年调任马鞍山市副市长。这位副厅级官员的微信好友早已达到5000人的上限，其中既有省部级高官，也有保安、服务员，可谓“来者”不拒。

值得一提的还有季翔发朋友圈的频率：几乎从每天早上五六点开始，到深夜十一二点结束，季翔平均每天狂发六七十条朋友圈。

找雷军合作为何想到通过朋友圈“喊话”？发朋友圈会挤占工作时间吗？不担心言多必失吗？近日，季翔接受《新京报》记者专访，对此一一回应。



季翔 47岁，马鞍山市委常委、副市长。



季翔发在朋友圈的手写信笺

谈“网红市长”

“我想越来越多的人会认同我”

记者：“喊话”雷军这样的事，由招商部门做会不会更好？

季翔：对于雷军这样的企业家来讲，有一定的对话基础，你是难以打动他的。

我是从若干次经历中总结出来的，我到别的地方（招商），人家也很客气，谈得不错，但最终他们为什么不来。我思考这个问题，人家是没有闻到钱味，没有看到机会，（他们）绝不会因为某个领导高度重视就过来，我从来不用“高度重视”这个词。

记者：马鞍山到底有什么优势？

季翔：硬件我就不讲了，软件方面，我们的优势是我们懂互联网精神，我理解就是分享、同进、共福。包括这次“喊话”雷军，我觉得如果我们终有所成，将会是互联网的一段佳话。

记者：书记、市长知道你发朋友圈“喊话”雷军的事吗？他们怎么看？

季翔：他们知道，我们都是微信好友。我发微信不是求点赞的，我发微信是为人民服务的，为推进我的各项工作服务，我所有的微信都是有目的的，讲真话其中有个标准，言之有物。你随便问我哪条微信是什么意思，我都可以给你讲出来。

记者：你现在被称为“网红市长”，同事认同你吗？

季翔：我坦率讲，不一定，但我想越来越多的人会认同。哪份文件规定干部只能发多少条微信？

记者：你不怕互联网放大你的缺点吗？

季翔：你的缺点不是因为你用互联网而存在。难道你不用手机、不发微信，就能把所有的缺点掩盖吗？

记者：你是一个喜欢打破常规的人吗？

季翔：哪有那么多陈规陋习。

谈如何为官

“一定要说真话”

记者：你担心言多必失吗？

季翔：我当然知道言多必失、祸从口出，长这么大，怎么可能不知道？但这种情况我还能脱口而出，所说的一定是对党负责、对群众负责的。

记者：为什么不像有些人一样低调点，做一个“太平官”呢？

季翔：三幅漫画对我现在的工作影响特别大，第一幅是赵朴初的《碰头会》，臭我们的同志不动脑筋，开会发言看领导的脸色，见风使舵；第二幅漫画是《专家》，讽刺一些假专家；第三幅漫画是华君武的《疑难杂症》，讽刺一些领导蒙在鼓里，平时都是好听的话、糖衣炮弹，鼓都打破了，还不醒悟。这三幅漫画告诉我，一定要说真话，智慧要有，还要有更管用的招数。

记者：你衡量对错的标准是什么？

季翔：是不是对老百姓有好处。我越来越明白得道多助的道理，只要始终坚持为人民服务，还害怕什么呢？有人说，假如雷军没有回复是不是没面子，我不怕，我是为公家做事的，还怕丢什么面子。（假如）雷军不睬我，（说明）我本事不够，我换别的高人。

记者：你担任马鞍山副市长快5年了，怎么评价自己的工作？

季翔：喜忧参半。喜的方面：我主抓的安全生产，全省数一数二；工业设计取得的成绩大家都看得见；“两化融合”（信息化和工业化相结合），全省“两化融合”的交流会在我们这儿开。忧的是我们的民营经济，全省排第八名，太不像话，落后了。

记者：对自己的将来有什么考虑？

季翔：一条路走到底，就是为人民服务。

（谷岳飞）

谈“喊话”雷军

“我们得做点事，让人家看出来很有效率”

记者：如何想到要在朋友圈“喊话”雷军的？

季翔：其实完全是急智的事情，当天我要参加一个会议，眼看要迟到了，怎么办？刚好我有小米的电动平衡车，我就“滑”过去了，正好没迟到。大家开玩笑说我蛮时髦的。我们市政协主席说：季市长，不仅我们要买得到、用得到（电动平衡车），我们争取要造得出来。你能不能想办法找小米科技，让雷军办个厂怎么样？

我说没问题，开完会已经快12点了，说好了12点陪客人吃饭。为了赶时间，我顺手就在纸上写了，你看我那字写得歪歪倒倒的，要是认真写，字会好一点。

其实，我平常处理事情都是这个套路，如何又好又快又节省。就是我们自己得做点事，让人家看出来很有效率。

记者：当时朋友圈发出后效果如何？

季翔：10分钟不到，10个途径就来帮助我了。

记者：这么高效？

季翔：我的朋友圈很强大，一共5000多个好友。

记者：微信好友已达到上限了。

季翔：是的，我服务对象是360行，我微信好友也是360行，各行各业的人都有。包括市政府大院里的保洁、保安，他们对我特别好，我喜欢交朋友。

记者：朋友圈“喊话”雷军有何进展？

季翔：我和雷军的董事长特别助理、主管投资的副总裁、安徽大区的老总已经组成了一个亲密无间的群，正在商量合作事宜。

记者：这是不是你办事最有效率的一次？

季翔：还不是，比如以前我到银川参观，看见他们大数据、便民工作做得好，就想拜访操盘的银川市委书记，听听他的指教。我直接给书记发了几条短信，半个小时不到，就收到回复，晚上银川市委书记带着相关分管领导接见我，这其实是破格的、不对等的。

记者：所以你特别注重效率？

季翔：是的。效率优先、务实优先。

谈发朋友圈

“沟通比创新更重要”

记者：我看你最近的朋友圈，每天都会更新六七十条，这会不会特别浪费时间？

季翔：很多人也问我，你每天哪有空啊？天天玩微信，不干正事。其实他们不知道，我看东西快。我在省发改委做了20多年的秘书，每天接触数百封文件，那个时候练就了快速阅读文件的功夫；其次，我发微信都是利用碎片化的时间，比如等人的时候，我发发微信岂不更好？

记者：为什么这么喜欢发朋友圈？

季翔：我觉得可以比较好地化解信息不对称的问题。我分管的工作是制造强市、服务企业、工业设计、以港兴市、交通运输、安全生产、环境保护等十项，基本上是马鞍山转型升级的主战场，担子很重、责任很大，你不可能一个人干，必须发动大家的力量。怎么发动？有一条，你把自己的想法、学到的政策，分享给大家，统一思想。我到企业去，人家就告诉我，我们天天学你的微信。

记者：你觉得社交工具对你工作有帮助吗？

季翔：太有帮助了。也有朋友问我，为什么要在朋友圈分享那么多干货？过去，无论老师、大人，都教导我们，宁可给人家一斗米，也不指一条路。为什么，利润来自信息不对称，你给人家指路了，就多一个竞争对手；现在情况变了，互联网改变了一切，你不分享这个干货，别人会，然后他的朋友就会越来越多，整合的资源就越多。

记者：为什么这么注重分享？

季翔：今天，我觉得沟通大于创新。因为很多事情，如果我们闭门造车，好不容易憋出一个成果，做出一个所谓的新技术、新产品、新模式、新业态，四周一看，人家早就做出来了，甚至都已经淘汰了，用马鞍山的话来说，“早就被别人甩出几条大街了”。

记者：你选择分享文章的标准是什么？

季翔：就是把我认为有价值的东西分享给大家。