

“上海首虎”艾宝俊落马前大醉 向官员挨个敬酒

以外来户的身份掌管重要部门，艾宝俊刻意保持低调，不插手同事分管的领域。但在自己分管的领域内，却会想方设法玩出点“花样”，甚至上下其手，全家上阵。

出生于1960年的艾宝俊，一生中大概有两个转折点。

第一个转折点出现在1994年。时年34岁的艾宝俊已是母校东北工学院(1993年复名为东北大学)的财务处长，是学院重点培养的青年才俊。在一场冶金工作会议上，艾宝俊得到发言机会，对中国钢铁企业的发展模式做出阐述。这番发言令与会的宝钢集团董事长黎明大为赞赏。“这是一个人才，宝钢要挖过来。”黎明的这句话，彻底改变了艾宝俊的命运。他离开东北南下，一路扶摇直上，成为上海滩政商两界炙手可热的人物。

第二个转折点便是今年的11月10日。当日，中央纪委监察部网站发布消息，上海市委常委、副市长艾宝俊涉嫌严重违纪，接受组织调查。



艾宝俊(资料图)

全家贪腐，父子被查

戴海波落马后，他与艾宝俊之间的特殊利益关系开始浮出水面。其中最为人诟病的，就是戴海波担任上海市经信委主任期间主持推动的智慧城市建设项目。在这项投资规模巨大的建设项目中，艾宝俊的儿子艾卿扮演了重要角色。

打造智慧城市的一项重要内容，就是建设在上海覆盖最广的无线网络i-Shanghai。据2012年7月上海媒体刊发的一条新闻，在智慧城市信息基础设施启动推进会上，艾宝俊启动了“i-Shanghai”服务标识并作讲话。接着，时任上海市经信委主任的戴海波，向与会人员介绍项目建设的具体进展。

之后，上海市经信委决定引入市场化运作机制，来提高i-Shanghai的有效持续运营水平。一家名叫风寻科技的公司，此时表达出合作意愿。风寻公司的法人代表，正是艾宝俊之子艾卿。经过若干程序以后，上海风寻获得了i-Shanghai的五年特许经营权。

除了儿子艾卿，艾宝俊的妻子与弟弟，也是上海商界的活跃人物。艾宝俊分管信息产业，儿子艾卿成立了科技公司。在艾宝俊分管的国资领域，他的弟弟与妻子也有较深介入。据一名当地人士介绍，艾宝俊的弟弟与妻子在股市上颇具影响力，尤其在一些国企改革题材股上斩获颇丰。

一名上海当地人士介绍，在上海市政府期间，艾宝俊刻意保持低调，不插手同事分管的领域。但在自己分管的领域内，却会想方设法玩出点“花样”，甚至上下其手，全家上阵。

戴海波接受调查的消息公布后，艾宝俊或许已经预感到大事不妙，情绪开始产生波动。落马前，艾宝俊还少有的大醉过一次。一名出席了当晚饭局的人士介绍，艾宝俊的酒量很大，酒风也以豪爽著称。无论在宝钢还是上海市政府，几乎很少见他醉过。不过那一晚刚喝了半个多小时，就感觉艾宝俊的脸色不太对。有人劝艾宝俊少喝，他却听不进去。不仅人家敬他的酒全喝了，还主动敬其他人，连一些级别很低的官员也挨个去敬。“几乎就是在找酒喝，后来醉得很厉害，两个人把他搀扶上车。”

11月10日上午，艾宝俊缺席了一场重要活动。上海市委书记韩正出席“新形势下加快推进中国(上海)自由贸易试验区建设”专题培训班开班仪式，相关市领导悉数出席。不过，担任自贸区管委会主任的艾宝俊却没有出现在现场。据知情人士介绍，此时的艾宝俊已经接受组织调查。就在仪式举行的同时，艾宝俊搭乘东航航班，被办案人员带往北京。到了下午，艾宝俊落马的消息正式公布。

另据媒体报道，11月10日正是艾宝俊妻子因病去世的第七天。在艾宝俊被带往北京的同一天，其子艾卿、其弟艾宝魁接受调查。一个曾经在上海滩叱咤风云的家族，留给人们的却是苍凉背影。

(晚宗)

低调副总的敛财术

艾宝俊是辽宁省辽阳市人，青年时期，他先后在东北工学院和安徽马鞍山钢铁学院，完成了工业自动化专业的学习，以及工业统计和会计的进修。1990年至1991年，艾宝俊被派往美国，作为访问学者进修了工业会计和税收课程。一名宝钢内部人士表示，艾宝俊之所以能够获得黎明的青睐，就在于他的跨专业背景。彼时宝钢正谋划上市，急需这种既懂钢铁又熟谙财经知识的跨专业人才。

1994年进入宝钢后，艾宝俊从财务部副部长干起，此后历任总经理助理、副总经理，仅用3年时间便进入核心领导层，在外界看来无异于火箭式上升。1997年到2007年的十年间，艾宝俊一直担任宝钢集团副总经理，负责集团公司财务及资本市场运作，在宝钢成功上市后，艾宝俊先后兼任上市公司宝钢股份的总经理、董事长。

谈及艾宝俊在宝钢的13年工作经历，许多宝钢人士都用低调与另类来形容他。据知情人士介绍，当时宝钢的核心领导层大多是在宝钢建厂前后到来，从生产建设一线打

拼出来的。跟这些同事比起来，艾宝俊只是个外来户。

21世纪初，执掌宝钢的是在中国企业界大名鼎鼎的“铁娘子”谢企华。一名宝钢内部人士告诉记者，谢企华是老宝钢人，工作能力很强，经常把男下属训得抬不起头。其他几名副总，大多也是从车间、工地一路干上来的，工作作风均以严厉著称。只有艾宝俊，始终是一副温文尔雅的学者派头。

今年3月，中央巡视组对宝钢集团展开专项巡视。此后，宝钢集团副总经理崔健接受调查，另一名副总经理赵昆因违反廉洁自律规定被撤职。艾宝俊落马后，有舆论认为，他与此前公布的崔健、赵昆的违纪违规行为有牵连。

不过一名宝钢内部人士却不认同这种看法，他告诉记者，艾宝俊在宝钢待了13年，直到最后一年才扶正为总经理，几个月之后又调任上海市副市长。赵昆的资历比艾宝俊深，两人那时都是副总经理，彼此之间的关系一度十分微妙。“实在看不出，他们之间会有什么勾连。”

这名人士介绍，艾宝俊担任副总经理时，除了分管的财务领域，很少插手其他工作。崔健长期分管生产与技术系统，对这一块工作，艾宝俊从不染指。

纵然崔健、赵昆的违纪违规行为不牵涉艾宝俊，也并非意味艾宝俊在宝钢时期就白璧无瑕。早在数年前，宝钢内部就流传一种说法，认为艾宝俊利用分管企业上市的机会，在资本市场上存在牟利行为。就在崔健接受调查、赵昆被免职的同时，宝钢数名负责资本市场业务的干部被频繁叫去问话。

一名上海资本市场人士介绍，艾宝俊在股市中的名声并不好，2004年，时任上市公司宝钢股份总经理的艾宝俊执意推动增发，引发中小股民强烈反弹，认为此举是赤裸裸的圈钱行为。市场上一度发起流通股股东投票权征集活动，号召中小股东提起集体诉讼，维护自己的合法权益。

艾宝俊长期分管宝钢集团上市公司，而他的妻子则是上海资本市场的一名活跃人物。据媒体报道，艾宝俊妻子因在今年中国股市灾灾中有操纵市场嫌疑而被调查。

不省心的部下

2007年1月，“铁娘子”谢企华退休，徐乐江接任宝钢集团董事长。艾宝俊扶正为宝钢集团总经理，成为这家中国最大钢铁企业的“二把手”。

新官上任，艾宝俊拿出了大干一番的劲头。长期分管财务工作的他，此时会跟着业务员一起去拜访客户，还经常到车间同工人们聊天。艾宝俊在宝钢内部成立了一个新的部门——系统创新部，专门负责各个部门之间的沟通和联系，以对公司的整个流程提出优化建议。成立此部门的意义，据说是实现宝钢从“以生产制造为中心”向“以客户需求为中心”的转变。

然而艾宝俊的改革并未持续多久。2007年12月，担任宝钢集团总经理不足一年的艾宝俊调任上海市副市长，此后数年，他先后兼任上海市长兴岛开发建设委员会主任、临港产业区管委会主任，并跻身市委常委。中国(上海)自由贸易试验区成立后，艾宝俊以市委常委、副市长的身份兼任中国(上海)自由贸易试验区管委会主任。

在上海这样一座工商业发达且国资体量

巨大的城市，艾宝俊长期分管工业、商业、国资管理，可谓手握重权。不过，进入政界的艾宝俊依旧面临初到宝钢时的处境，身为外来户，除了尽可能低调，还得尽快熟悉环境。

恰恰在此时，戴海波出现了。这名精明强干的上海本土干部，逐渐成为艾宝俊异常信赖的助手。一名上海本地人士介绍，戴海波的从政履历一直在上海，2005年，43岁的戴海波出任上海市南汇区(现已撤销，2009年划归浦东新区)区委书记。不过此后因为行政区划调整以及其他原因，戴海波的仕途没有多大起色，一直待在正厅的位置上。

从2010年艾宝俊兼任临港产业区管委会主任，戴海波担任其副手开始，两人就一直工作在一起。戴海波后来出任上海市经信委主任，分管经信委的市领导正是艾宝俊。2013年，艾宝俊兼任上海自贸区管委会主任，戴海波随即出任市政府副秘书长、上海自贸区管委会常务副主任。

一名熟悉上海政情的人士介绍，艾宝俊对戴海波颇为赏识，不仅在工作上，甚至在处理一些人脉关系时，也颇为倚仗熟悉上海

情况的戴海波。

不过外界对于戴海波的操守，却有很多质疑。尤其前些年戴海波离婚后，与一名女富商结婚，戴的前妻一直实名举报戴海波有贪腐问题。面对前妻持续不断的实名举报，戴海波还能平安无事，艾宝俊的力保正是重要原因之一。甚至在去年9月，戴海波被免去上海自贸区管委会常务副主任职务时，有关戴即将落马的消息不断传出，艾宝俊却在记者会上公开表示，免去戴的职务，只是正常人事调整。

一名上海人士告诉记者，尽管戴海波当初的确还保留了市政府副秘书长的职务，但官场内都知道，纪委正在调查戴海波。此时公开说“正常职务调整”，保戴海波的意图很明显。“不知道艾宝俊是爱护部下心切，还是彼此的纠葛太深？”

2015年3月17日，上海市纪委发布消息，上海市政府副秘书长戴海波涉嫌严重违纪违法，接受组织调查。随着调查的深入，外界逐渐知晓，艾宝俊与戴海波之间绝非单纯的上下级关系。