



很钦佩译为佩兰选定的中文名字，“兰色结春光，氤氲掩众芳”。佩兰(右图)其人，何尝不是一簇低到尘埃里的兰草，却用一种突然绽放的姿态，引亿万国人追捧。在极品前任卡马乔狼狈离去之后，低调内敛到让人轻视的佩兰，在亚洲杯赛场上带领国足逆袭，这种大大超出人们预期的表演，是一个励志的完美剧情。

草根佩兰的逆袭

A 草根佩兰 他的前任是极品

佩兰既不大牌，又不个性，平和如邻家大叔。其实，要说起佩兰，不得不提到之前的国足主帅——曾执掌过斗牛士军团、又指挥过皇马天团的卡马乔。

2011年8月14日，足协与卡马乔团队签订了为期三年的合同，从此，国足的噩梦就此展开。其实，从履历表上看，卡马乔拥有着金字招牌——执掌西班牙国家队四年，并用中场渗透的战术将其定义为华丽的表演队伍。

卡马乔在球员时代同样伟大，从1973年到1989年长达16年的时间里，他效力于皇马，同样也是这个豪门俱乐部的标志性人物，帮助球队获得8个联赛冠军。如今的C罗在卡马乔面前也弱爆了。

当然，以上只是一种讽刺的铺垫。卡马乔在来到国足后，接连遭遇“滑铁卢”，在巴西世界杯预选赛上，国足连续不敌约旦和伊拉克，最后输给沙特，失去了世界杯名额。在2013年6月15日，如淤积的泥潭发生了爆炸，全主力上阵的国足在合肥1:5惨败给由U23球员组成的泰国队，面对被弱旅吊打的尴尬，足协不得不以赔上5150万元违约金和2500万元税费的代价，将卡马乔扫地出门。

连卡马乔这样的大牌教练也治不了国足输球的病，名不见经传的佩兰又如何能成功呢？

法国人佩兰出生于1956年10月7日，球员时代并不辉煌。佩兰的教练生涯在法甲特鲁瓦成名，2006-2007赛季执教索肖一年的他率领球队在法国杯上夺冠，2007-2008赛季又让豪门里昂卫冕法甲冠军，这说明佩兰拥有把一支弱旅提升到强队的本领和耐心。从2010年开始，佩兰开始长期在西亚执教，这让他比较熟悉亚洲球队。不过佩兰这个时期执教的球队比较分散，时间也都不长，最长的也仅为8个月。佩兰仅有的国家队教练履历还是执教卡塔尔的U23队，亚洲杯甚至是他带队征战的首次正式大赛。

在佩兰之前，还有傅博作为国足代理主教练的过渡，但中国足协显然还是对他的能力和资历缺乏信心，加上傅博身为国足助教，身上有太多前国足主帅高洪波的影子，卡马乔正是接任高洪波的班，足协扶正傅博，无疑是自抽耳光。种种因素，才让足协更愿意聘请一名务实却不大腕的主教练。去年2月28日，佩兰正式成为国足新任主帅，58岁的他也迎来了职业生涯中的重大改变和挑战。

B 亲和佩兰 勤能补拙是良训

踩着卡马乔的落日余晖，佩兰静悄悄地走入中国。绝望的中国球迷们似乎已经没有丝毫兴趣和期盼，大牌外教不行，高洪波、傅博等国内少帅还缺乏一种机遇和信赖，谁又能力挽狂澜，拯救中国足球空前的信任危机呢？谁能把宝押在一个“经济适用男”身上呢？

足协在聘请佩兰时，签订的是一份阶段性合同，只有第一年是受保护的，一年后足协有权决定是否续约。好在中国足协新掌门蔡振华早就给佩兰减压，这些话也透露出高层对佩兰的一丝担忧：“国家队成绩的提高不能仅仅依靠一名外教的力量，根本还是要抓好自身工作。在这个过程中，国家队会将更多的精力转移到为队伍打造健全的服务保障体系，协调好与俱乐部的关系，强化运动员为国争光意识。”

但来到中国后，佩兰的特质让人眼前一亮。他没有法国人的高傲与浪漫，向外界表现的是融入和平和，没有一点架子。相比卡马乔而言，佩兰的眼里只有工作，这种敬业态度为他赢得第一声喝彩。

佩兰来到中国第一天，就开始用电脑查阅球员资料。去年2月28日与中国足协正式签约后，佩兰便在中超赛场开始了“巡回考察”，短短10天之内，他先后现身北京、济南、天津、贵阳、上海5个城市，一共观看了7场中超和亚冠比赛，现场考察的中超球队数量多达11支。

而此后的中超赛场和中超球队的预备役比赛里也常常能看到佩兰的身影，他带着一个小笔记本，总是兢兢业业地记着什么，每到一赛区，佩兰还会主动和球队主教练聊上一会儿，这也为他的国足亚洲杯23人名单奠定了一个基础。

与卡马乔不一样，佩兰非常乐意与协和球员进行沟通。国脚们对他的印象相当不错，大多是“平和、亲切，愿意与人沟通”的正面评价。

几乎每堂训练课之后，佩兰都会找到球员单独交流，和国家队工作人员的交流更是家常便饭。佩兰英语非常好，这也让他与英语不错的球员和工作人员沟通时可以亲自上阵，他认为这样能更准确地了解对方的想法。

而且佩兰与人相处的方式也让球员们觉得很舒服，他更多是在鼓励，而不是指责球员，哪怕不满意时，他批评球员的口气也非常委婉，这也被国脚们视为一种尊重。

C 务实佩兰 年薪房租都不高

佩兰初到中国时，身边只有贴身翻译赵旭东。就任国足主帅后，佩兰主动带着赵旭东到足协大楼内上起了朝九晚五的“行政班”。

当时新任国管部主任刘殿秋一度准备把自己的办公室腾给佩兰使用，但被佩兰婉拒了，他选择与其他国管部工作人员一样，在部门的办公室内找了个工作台。

洋帅主动到足协办公，这在以往是不曾有过的，而足协人士表示佩兰主要是考虑到这样方便与国管部工作人员面对面沟通。“佩兰确实很务实，他这样做让我们的工作效率大大提升。”一位足协人士如是说。

在佩兰出任国足主帅一个月后，他迎来了两位外籍助手——贾汉和布姆尼热，他们分别以体能教练和技战术助理教练的身份加盟国足教练组。在他们到来后，佩兰依旧没有改变在足协办公的习惯，只不过由于人数增多，三个老外和一个翻译搬到了足协九楼的专门办公室内，但与位于八楼的国管部办公室也只是楼上楼下，有什么事情仍然很容易沟通。

据记者了解，佩兰自带两个助手和一个翻译，整个团队年薪总费用不会超过140万欧元，相比起卡马乔教练团队430万欧元左右的年薪，不足1/3。

另外，卡马乔生活中崇尚享受，他率国足到西安比赛时曾入住赛瑞喜来登大酒店每晚价格超过3000元人民币的豪华套房，卡马乔夫妇和教练团队在北京东湖别墅租住时的月租金也高达6万元人民币。

而佩兰在这方面的要求则低得多。在刚开始工作时由于飞来飞去考察球员，佩兰甚至没有时间去租房，足协最初安排他到天坛饭店居住，后来考虑到佩兰经常是步行近两公里到足协办公，又将其搬到了足协对面的金台夕照会馆，这两处宾馆每天的房费不过几百元而已。

在佩兰的两个助手到来后，足协也为他们在足协大楼附近的外交公寓租了房，据悉每月总费用在两万元左右。此外，法国人对美食的讲究在佩兰身上也没有得到体现，更多时候佩兰都是在足协食堂用餐，甚至因工作原因错过饭点，面对食堂的“剩菜”佩兰也是从不拒绝。

D 智慧佩兰 “佩兰”真是一种药

空气中不生长任何植物，是因为那里没有土壤的滋养。

佩兰“接地气”的敬业态度让他获得了球员的尊重，而跌到低谷的国足也明白了知耻而后勇，佩兰的魔法也在悄悄地施展。

说来也巧，“佩兰”还是《本草纲目》里记载的一味药材，主治“清暑化湿，辟秽和中”，没想到，国足的“佩兰”还真用亚洲杯的成绩消了国人的火气，去了去国足的臭名。

据内幕消息称，佩兰的亚洲杯任务就是带队出线，但现实却更加甜蜜——国足用了一个三战全胜小组出线的成绩单让国内球迷们欣喜。尽管，在1/4决赛中，国足0:2不敌东道主澳大利亚，没有惊艳到底，但这样的表现也无愧于球迷们的喝彩。

而在这个过程中，佩兰的智慧和用人得到了肯定，首场对阵沙特队，佩兰大胆起用了于海和梅方，国足最终凭借于海的幸运球1:0取胜。而对阵乌兹别克斯坦队，面对亚洲杯上从未击败过的对手，佩兰再次进行了调整，不仅阵形剧变，而且在换人上非常独特，用蒿俊闵换下郜林，通过组织盘活前场，特别是孙可的替换上场最为神奇。从上场到进球，孙可只花了短短两分钟的时间。

佩兰着眼未来、不拘一格的用人风格，有点像“轮换阵容”夺冠的郎平，也有NBA马刺队名帅波波维奇的风采。即使张稀哲、冯潇霆、于大宝、黄博文的名气再大，状态不佳照样落选；这种大面积轮换和阵形、阵容的多变，也让对手难以捉摸。

佩兰靠什么改变国足？他会从球员在场上的跑动距离、冲刺距离、传球次数、传球成功率等各种细节方面为不同位置的球员，设置不同的目标。对于没有达到标准的球员，佩兰会专门与其交流，并告诉他应该如何达到这个标准。和以往国足靠送礼进球不一样，佩兰带来了一种合理淘汰的机制，这让国足能选到态度端正又符合球队需要的球员。

更让球迷们安心的就是国足的新老结合，佩兰虽然经常“打短工”，但责任心却非常强，做任何事都有长远的规划。与澳大利亚队的比赛中，国足的首发阵容几乎都是1989年龄段前国奥队的队员组成，亚洲杯这支国足平均年龄不到25岁，正是冲击2018年俄罗斯世界杯的核心班底。“年轻球员需要和有经验的球员在一起，才能赢得更多的经验，只有和更多的强队进行比赛，才能获得经验，而经验是靠不断赢球获得的。”佩兰的话充满力量。

亚洲杯顺利小组出线，不出意外的话，佩兰的教鞭至少可以挥至2017年世界杯预选赛12强赛结束。出色的表现，无疑为佩兰赢得了更多的时间。在佩兰的心底，他依然有超越来卢，将国足带至世界杯赛场上的远大图景，“我们回去之后，将重新好好看看我们的比赛，然后继续去关注联赛，去寻找好的球员，符合我们球队所需要的球员，继续让这支队伍前进，然后把整支队伍的水平继续提高。”（宗和）