

痞子唐岩和他的陌陌



尽管上市前夜遭到网易伏击,但陌陌上市之路并未受到影响。12月11日深夜,陌陌顺利在纳斯达克挂牌上市。上市首日,陌陌股价收报17.02美元,较发行价13.50美元上涨26.07%。以收盘价计算,陌陌市值为31.74亿美元,与今年4月同在纳斯达克上市的新浪微博市值相当(31.63亿美元)。

在IPO后,陌陌创始人唐岩(左图)持有该公司26.3%股权和78.0%投票权。IPO前,唐岩是陌陌最大控股股东,占股达到39.8%。以上市首日的收盘股价计算,35岁的唐岩身价高达8.35亿美元。

湖南人生猛,陌陌如此,唐岩更是如此。建筑专业出身,23岁时因为笔调飞扬跋扈被人看中推荐进入网易当编辑。8年后,成为总编的他因为觉得没意思离职创立陌陌科技。陌陌从一众社交类APP中杀出一条血路,唐岩从一个带着2000块钱和姑娘北漂的莽撞青年,变成了身价过亿的莽撞企业家。

从聊天室作家到总编辑

唐岩是湖南娄底人,他从成都理工大学建筑专业毕业后,在工地当过3年的工程监理,又在亲戚的礼品公司做过一阵推销员。

一切的开始或许可以追溯到湖南娄底一个叫做“神童湾”的聊天室——大学时期的唐岩以“谁不出来我就打死谁”为签名混迹的地方,并且这样的嚣张至今未变。

这个总数不过百人的小型聊天室里有二三十个人在写东西,唐岩挂着怪咖博士的头像在一堆文艺青年的酸文中显得异常具有侵略性,他写小说的笔调飞扬跋扈,类似“残酷青春”,内容常是一个品行不端的厂矿子弟和一个姑娘,在

隐隐开始发展出好感时戛然而止。他也评论别人的文章,主旨在于挑其硬伤和逻辑错误。

鹤立鸡群的他吸引住了为了追一个姑娘进入该聊天室的黄章晋,黄留下了他的联系方式,并于2002年将唐岩推荐进入网易新闻中心评论频道当编辑,介绍词是“灵敏、好学、有锐气”。

应黄章晋的邀请到网易那年,唐岩23岁,来到北京想做的第一件事就是吃一顿“老莫”——莫斯科餐厅是他从王朔小说改编成的电影《顽主》里得到的对北京最直接的印象。但当时他的全部家当只是一卷铺盖、2000块钱外加一

个姑娘。他们还在为买不买10块钱的栗子争吵,所以吃“老莫”的愿望推后好几年才完成。

跟新闻科班八竿子打不着的背景让他写文章得以脱离常规写作套路限制、毫无八股气,而他早年在聊天室就表现出来的痛砭时弊的天赋使他在新闻中心评论频道尤其惹人注目。他很能对读者的痛点拿捏准确,常常改一个标题就使得网页流量剧增。而在快速变化的互联网行业,这一极强的抓关键问题的能力非常宝贵。

8年时间把当初那个混社会的少年变成网易总编辑。也恰好,唐岩赶上了互联网媒体大浪淘沙

般迅速崛起发展的时期,于是借助网络积累了人脉资源,更重要的是奠定了自己的思维方式和知识结构。

唐岩在网易时的前上司、猿题库创始人李勇说他敢于不做无用功,做事牢牢抓住主干,虽然会被一些人认为有失偏颇不够周全,却是“在艰苦复杂的战役里,唯一能让自己睡着的那个人”。

在网易工作时,他和朋友们聚在一起打德州扑克,唐岩的牌风让牌友们见识到了他强势的性格和做创业团队领导人的潜质——打牌时,他通常话多、嘴碎,在扰乱军心的同时,自己却永远保持冷静。

梦想当个古惑仔

唐岩的微博头像是索尼·柯里昂,《教父1》里黑帮老大的长子,花天酒地、风流好色、鲁莽冲动但是重视家庭讲义气。这是他最喜欢的电影和角色,这个“真流氓”满足了他对男人的幻想。

“唐岩还在成长,他要变成什么人,可能还得十几年才能看到。现在他还是少年状态,青春期特别漫长,荷尔蒙还在分泌。”这是老朋友黄章晋对他的评价。唐岩听了,利落地点头:“对。我也这么感觉。”

从这点上说,35岁的移动互联网新贵和15岁的叛逆少年没多大分别。陌陌运营总监王力说,有年年会,唐岩喝醉了,拉着他说:“你知道吗?我最大的梦想,其实是当个古惑仔。”

在黄章晋的叙述中,当唐岩还只是娄底一家小公司的推销员时,就能在和高官们同桌吃饭时从气场上完胜。他骨子里散发着山大王气息——“我抢打得比你准,跑得比你快,喝得比你多”来赢得尊重。

如果在梅西和马拉多纳中选择,唐岩偏爱后者,因为“可以感受到那种原始的对运动的爱”。如果在乔布斯和肖恩·帕克(facebook的首任总裁)中选择,他也偏爱后者。“他一边泡妞,一边顺手把世界改变了。”

唐岩现在每天中午去办公室,晚上七点回家,闲时玩玩四国军棋,在网上跟人讨论战术。习惯晚睡晚起,每天除了公司就呆在家里看碟和书,陪儿子。这样的清闲并非因为事业已进入正轨。他一直强调,外界所谓的初创团队“靠泡面为生,72小时不睡觉”是吓唬人的,自己的整个创业过程非常愉悦。

罗永浩最不爽唐岩的一点就是他几乎从不加班,而罗自己却总加班熬夜搞得面色灰白。唐岩的理论是“没有一家公司因为不加班死掉,CEO应该只做三件事:找好钱、找对人、定好大战略”。

唐岩从来不会掩饰自己对物质享受的热爱,“钱使人幸福,这值得怀疑吗?”他说现在没有任何人的电话是他必须接的,“财富令我自由。”“我朋友都说我虚荣,我反而觉得你们干嘛要藏着掖着。所谓装逼,装要装在外头,我不干锦衣夜行的事。”唐岩的价值观是现代的,他不信钱那套。他总觉得,现在还没到自己最有钱的时候,生活向正方向滚滚前进。

李勇这样评价他:他热爱社会生活,热爱“升级”,物质、地位、财富从不掩饰。有些人可能对此产生不适,但也正是这点令他始终生机勃勃。

(综合)

创业失败四次就离婚

目睹着“网易帮”的李学凌、王国光、方三文、李勇等人相继出走,自立门户,这给在网易待了8年,一度认为可以做到退休的唐岩带来了冲击:原来宴席是要散的。

被任命为总编辑5个月后,唐岩离职,并说服网易门户产品组长雷小亮和高级技术李志威跟他一起来到三元桥霄云中心——陌陌初创团队的办公地点。其实他在刚被任命为总编辑的时候,就已经开始筹备陌陌科技。原因很简单,在西班牙出差时得知任命消息的他设想了一下总编生活——中午上班,秘书泡上茶、开空调,然后就是盖章、开会——觉得太没劲儿。

他属于只对具体做事感兴趣,无兴致做幕后管理工作的实干型。

创立陌陌科技之前,唐岩和太太就创业有过一次四个回合对话。第一回合,“没做成怎么办?”“那就再去上班。”第二回合,“创业过了就不想上班,怎么办?”“那就再创业。”第三回合,“再失败能不能卖了房子?”“行,再试试。”第四回合,“再失败呢?”“那就离婚。”于是,他知道自己可以试三次。算算身家,各种资产加起来总共一百来万元。他想,够了。

第一次机会他给了陌陌科技。2011年7月7日,陌陌科技正式注册,注册资金1111万元。“启动

资金都是自己掏的,我绝对控股。”唐岩介绍。

幸运的是唐岩暂时不需要另外两次机会,仅一年后,这家移动社交公司就已完成B轮融资,估值超过1亿美元。截至2014年9月30日,陌陌总注册用户为1.803亿。如今陌陌已经成功在纳斯达克挂牌上市。

陌陌曾被附加过一个传奇的爱情故事并广为流传:唐岩和同事闲坐在广州某酒店里聊天,看到远处一个姑娘。于是他产生一个念头:身边这么好看的姑娘有什么办法可以让我定位她?

这符合唐岩的气质,不过事实

并没有如此浪漫,他的发明建立在3个理性分析的基础上。首先,唐岩从风靡一时的“同城聊天室”确认了中国人主动和陌生人交友的“刚性需求”。其次,唐岩做过一件事——在美国一款男同性恋交友专用软件Jack'd上,交错使用同事的照片做头像去和其他男士搭讪——他说这是在研究业务。最后,LBS(基于地理位置的服务)给生性含蓄的中国人提供了虚拟交友和现实对接的技术支持。唐岩断定:如果人们要分享自己的地理位置,一定暗含了某种冲动、某种需求。于是,陌陌在他脑海里诞生了。

用强力运作陌陌

唐岩不懂技术,是决策者。他从网易拉出来的雷小亮担任产品负责人,李志威专攻技术。他们都没有开发过手机软件,只能买来《iOS30天速成》恶补。陌陌的第一名技术工程师,是他们在QQ群里贴小广告招来的。随后,自由艺术家张思川加入,负责产品设计,他们每周在霄云中心一间小户型里工作6天,捣鼓出第一版陌陌。

2011年冬,陌陌科技搬到位于霄云路18-22号的两层别墅,还有了团队专用的厨娘——一个唐岩在陌陌上认识的女大学生。团队的人员构成决定了它的气质——轻松随和实在。

唐岩管理陌陌时一直奉行的

原则是迅速决议、严格执行。他是一个直觉型决策者,不依赖数据,靠本能驱动。所谓直觉是智慧的最高形式——当然这种直觉是建立在大量经验甚至数据判断之上的那么灵光一闪。

他没有架子,做决策时会平等广泛地收集意见,如有争议则立马决议,然后高效执行。如果决策错误,他允许周围的人抵抗他、频繁地说服他,完全没有“阶级”和“面子”的概念。当然,他不是个容易被说服的人,问题无法达成统一意见时,他承认自己采用的方式“野蛮粗暴”:“那就听我的,决策就是要简单,要快。”

2014年10月,《财富》杂志揭

晓了2014年“全球40位40岁以下的商界精英”排行榜,唐岩上榜,排名第24位,是今年唯一的中国上榜者。该排行榜是《财富》一年一度的人物榜单,关注打破常规、引领潮流的年轻力量。腾讯创始人兼CEO马化腾、京东商城CEO刘强东都曾登上过这份榜单。

2014年12月10日凌晨,网易公司突发声明,指责唐岩在网易任职期间涉嫌私创个人企业、利益输送以及个人作风问题“三宗罪”。对于网易的指责,陌陌虽未回应,网易的前员工们却集体吐槽,替唐岩站台。

即便有这记“神补刀”,陌陌上市之路也未受到影响。12月11日

深夜,陌陌顺利在纳斯达克挂牌上市。上市首日,陌陌股价收报17.02美元,较发行价13.50美元上涨26.07%。以收盘价计算,陌陌市值为31.74亿美元,与今年4月同在纳斯达克上市的新浪微博市值相当(31.63亿美元)。

唐岩同马云一样,并没有自己敲钟,而是授权自己的儿子,这也成为纳斯达克最小的敲钟者。上市当天唐岩和经纬中国的创始人张颖对着镜头比起中指的示威行为,令人大跌眼镜。尽管陌陌的上市公关一再对媒体强调不谈网易的事情,但当被问到相关问题时,个性的唐岩还是忍不住骂道:“这种做法很下作。”