



80后牛学勇：

创业之路显才俊 桑梓地上助振兴

□本报记者 胡耀华 文/图

初秋时分，山树尚未换装，天空便静谧起来。8月25日，鲁山县尧山镇马公店村一家民宿内宾朋满座。游客们观山水、品山珍、听鸟语，尽享田园生活。一名青年男子满脸微笑招呼客人的同时，不时在电话中安排工作：“马上教师节了，汕头、三门峡那边项目看能不能面向教师推出一些优惠活动？还有中秋节，也可以搞些优惠。此外，工作中一定要注意安全……”

打电话的人是这家民宿的老板牛学勇。而这家备受好评的民宿，只是他文旅事业的一隅。

从打工仔到企业家，回顾走过的路，37岁的牛学勇感慨万千：“有风雨就有晴天，做生意靠的是良心，拼的是眼光。”



△牛学勇在尧山镇创办的民宿



牛学勇在办公室

从最熟悉的行业起步

牛学勇家住鲁山县尧山镇坡根村，与不少同龄人一样，他的童年记忆中总有困窘的影子。初中毕业后，牛学勇在工地上搬过砖，脸朝黄土背朝天种过地，后来背起行囊到内蒙古，在一家饭店做了近3年的厨师。

“那时候做厨师待遇不错，一个月有六七千元的收入，还包吃住。”牛学勇说，辞去厨师工作后，他在一家足疗店做了几年主管，积累了不少管理经验。

“人的青春、精力是有限的，打工终究不是长久之计，尤其是经济紧张或遭受委屈时，我就会想能不能自己当老板，带着志同道合的人一起拼搏，让大家都能体面地赚钱？”牛学勇说，有了这个想法后，他并没有脑子一热，而是一直在想做什么？怎么做？和谁做？他把这些问题当成了自己的一份作业，慢慢积累并寻求着答案。为此，他还利用空闲时间报考了成人大专，想通过学习弥补自己的文化短板。

2010年，经过多年的积累和沉淀，牛学勇决定迈出第一步。稳妥起见，他先从自己最熟悉的足疗行业做起。他带着找来的几名技工，前往内蒙古自治区赤峰市开办了一家足疗店。

“那是我第一次做老板，虽然店面不大，但生意相当不错。”牛学勇说，这个店让他赚到了人生的“第一桶金”。

向最火热的行业进军

在不少人眼里，身为足疗店老板的牛学勇已是成功人士，而对牛学勇而言，这些还远远不够。

“我最初目标就是带着更多乡亲一起致富，既要有钱赚，还要有体面。”有了原始资本积累的牛学勇把目光锁定在了文旅行业上。

当时的尧山镇旅游业蒸蒸日上，十几家风景区生意都不错，不少人靠吃“旅游饭”走上了小康路。有人建议他也做景区开发生意，牛学勇不看好。“那时候景区市场接近饱和，再往里面挤已经很难了。”牛学勇说，他把目光盯在了景区配套设施的承建上。

2012年，牛学勇拿出多年的积蓄，注册成立了一家旅游开发有限公司。之后几经考察，牛学勇决定在济源市一家景区投资建设滑道项目，借景区力量发展自己。

“虽然当时我们经验不足、施工难度大，终究还是走了过来，公司有了自己的第一条滑道。”牛学勇笑着说，人得有闯劲儿，只有敢想、敢做、敢闯，才会有意想不到的收获。前些年滑道生意特别好，看着资金每天源源不断进账，他更坚定了自己的想法。

尝到甜头的牛学勇再接再厉，此后5年内，先后在甘肃、山东、广西、内蒙古等地建了滑道、魔毯、空中飞船、天空之境、玻璃栈道等旅游项目，由此成为知名的企业家。

“我们都很佩服他。原来他家一贫如洗，通过自己努力，他硬是闯出了一片新天地。”与牛学勇同村的一名村民说。

为把生意进一步做大做强，牛学勇组织技术人员成立了专业团队，做起了玻璃滑漂、河道漂流、滑草、玻璃栈道、吊桥、空中飞船、悬崖秋千等数十种旅游项目的投资、策划、设计和承建，目前生意遍布10多个省市，承建各类娱乐项目200余个，累计投资数亿元。

创业之花点缀振兴路

富裕起来的牛学勇没有忘却自己来时的路，一直以来，只要看到谁家有困难，都会慷慨解囊。2023年，他以公司名义为尧山镇马公店村捐资10万元用于公益建设。

“授人以鱼不如授人以渔”。仅靠物质上的接济只管一时不管一世，怎样才能辐射更多乡邻，让更多乡亲跟着自己一起吃到旅游行业的红利，让乡亲在乡村振兴中得到实实在在的益处？牛学勇的目光锁定了马公店村西边一块空闲多年的荒地上。

这块荒地处于尧山几大景区中心，紧邻高速口和311国道，交通便利，地理条件十分优越。牛学勇想，如果在这里建设民宿，生意肯定不错。

“当时主要考虑两个层面，一是想在家乡建设一家高端的民宿，在服务游客的同时给村民提供就业渠道。二是公司的生意流动性大，几乎没有固定场所，可以把民宿房间留一部分给公司做办公和接待用。”牛学勇说。2022年，他与公司几名股东就此事达成共识。在地方政府帮助下，这个集住宿、观光、休闲、会议等功能为一体的民宿项目终于开工、运营。

民宿一开业就游客盈门，到周末和节假日更是一床难求，更别说给公司留房间了。牛学勇对民宿进行了扩建，民宿房间从当初可接待20多人增加到100多人。

“原来就是在家闲着，自从有了这家民宿，我们也跟着有钱赚了。”在民宿内打扫卫生的马公店村村民张少华高兴地说。记者随后了解到，与她一样在民宿打工的每天都有10多人。

“下一步，我会继续以文旅为主业，利用山水旅游的资源优势，先打造一家属于自己的景区，获得成功后再利用自己的团队，对其他景区实施托管，从而打破诸多景区靠天吃饭的传统观念。”提起未来，牛学勇信心满满地说。



牛学勇在汕头市承建的斜拉玻璃观景悬廊



牛学勇在三门峡娘娘山景区承建的玻璃滑道项目

统筹：王冬梅 执行：董佳理