

# 透过这扇窗，看新华区检察院“春的律动”

本报记者 卢拥军 通讯员 牛彩 颜璐 马琰 陈晨

## 新闻背景

班子领着干、中层带头干、干警积极干；干警心往一处想、劲往一处使、办好每一案……

实行清单式管理、图表式推进、督察式问效，以周保月、以月保季、以季保年……

在新华区人民检察院，这个鹰城中心城区的特殊窗口，目之所及，皆是铆足干劲加油干的赶春之景。

经过全体干警加速跑、奋力追、全力跳，该院拿到了2023年首季度“高含金量”成绩单：

在46项业务指标中，21项指标进入全市前三。其中，纠正漏捕漏诉判处有期徒刑以上刑罚率、刑事抗诉采纳率、未成年犯罪嫌疑人不捕率等10项指标位居全市第一，创历史新高。

这份“高含金量”成绩单，是新华区检察院聚焦市检察院新一届党组提出的“奋进第一方阵、争创全省一流”工作目标，以落实“六项行动计划”为总抓手，用“拼”的精神、“干”的作风，把市检察院的“施工图”转化为新华区检察院的“实景图”，实现检察工作新跨越的结果。

4月11日，市检察院党组书记、检察长王林海到新华区检察院调研。他对该院取得的优异成绩给予充分肯定，希望该院进一步解放思想、激发潜力，依法能动履职，提升监督质效，在机制创新上做文章，在素能提升上树形象，勇当城区检察院排头兵。

新华区委副书记、区长张伟民对新华区检察院取得的成绩给予高度赞扬。他指出，新华区检察院扛稳政治责任，服务中心大局，全面履行职责，守护公平正义，以检察工作高质量发展服务保障辖区经济社会高质量发展。

新华区检察院以拼搏奋进、实干担当之态奔跑开局，成绩斐然，引人关注。透过这扇窗，我们看到了新华区人民检察院“春的律动”。

## 1

### 透过这扇窗，看到精神提振焕发的“能量”

今年立春之际，全市检察长会议吹响了奋进新征程的“集结号”。

如何以一域之力为全市检察事业争光，为新华区经济社会高质量发展添彩，是摆在新华区检察院新一届党组面前的重大课题。

“再重要的工作都需要人来推进，再繁杂的任务都需要人来落实。我们要紧紧抓住‘人’这个核心，用暖人心温度激励担当作为，用制度机制保障工作质效，努力营造风清气正、干事创业的良好氛围，争取打个翻身仗，重新进入全市先进行列。”新华区检察院党组书记、检察长赵弘军于2月27日召开的全体干警大会上掷地有声地说。

众所周知，新华区是我市经济、文化、商贸中心之一，素有“鹰城明珠”美誉。作为中心城区检察院，新华区检察院有着良好的区位优势，且干警业务素质普遍较高。但受案多人少等因素的影响，干警攻坚克难的精气神不足，一定程度上制约了该院工作的开展。

为提振士气，激发全体干警奋勇争先，赵弘军和班子成员一起，带头分层分批与全体干警谈心谈话，摸清情况，理清思路，确立“强党建、提质效、创品牌、育英才、树形象”的工作思路，把握区位优势，补齐短板弱项，开展“党建引领破题解题、拼字当头实干为先”大讨论活动，抓好开局起步，以推动干警工作作风大转变、工作能力大提升。

——为调动干警工作热情，该院充分发挥基层党组织战斗堡垒作用，围绕市检察院“六项行动计划”之一的“党建铸魂”行动计划，深入开展“五好党支部”创建活动。

坚持把党支部建在各个职能部门，明确各部门负责人与党支部书记职务“一肩挑”，既抓好业务工作，又抓好党建工作，将党建与业务“两条线”拧成“一股绳”，率先垂范，带领干警融入到每一个案件办理中。

一个支部就是一面旗，一名党员就是一盏灯，该院第二检察部主任宗倩卉就是这样。她既是本部门主任，又是本部门党支部书记，以身作则、任劳任怨，坚持以“公心”审理每一起案件，以“诚心”对待每一位当事人，用群众认可的方式理清案情，用群众接受的语言释法说理。今年2月16日，她被市检察院评为全市检察机关“十佳公诉人”之一。

——为筑牢干警政治品格，该院务实推动党建引领解疑破题，积极开展“党建+周例会”活动，实现党建与业务深度融合。

坚持每周召开“党建+周例会”，通过“第一议题”周学习、警示教育周讲评、精神面貌周提升、业务工作周安排，成为各项检察工作健康发展的有力推手。

“自从开展‘党建+周例会’活动，我们第一议题的学习形式从领导单项灌输变成了同志们的多向交流，从读文件材料变成了思想碰撞。每一名干警在周例会上都会发现正能量、传播正能量，大家的精神得到了飞跃式提升。”该院第一检察部主任朴明淑说。

——为提高干警工作质效，该院围绕市检察院“六项行动计划”之一的“双基双强”行动计划，开展“比能力、比业绩、比奉献”活动，不断提升融入式、协作式、溯源式、互动式履职水平；探索将典型案例培养纳入业绩考核，发掘、培育一批指导性案例、典型案例，以点带面提升检察工作质效。

## 2 透过这扇窗，看到案件质量管理的“跃升”



新华区检察院党组书记、检察长赵弘军出席听证会 本报记者 卢拥军 摄

在新华区检察院四楼，有一间挂图作战总调度室，墙上张贴着“新华区检察院案件质量主要评价指标作战图”格外引人注目：业务数据、责任部门、日程进度、推进情况等主要节点信息一目了然。

为全面完成市检察院提出的工作任务，今年以来，该院结合实际，制定出“竞争性指标进入全市第一方阵”的工作目标。并围绕市检察院“六项行动计划”之一的“质效跃升”行动计划，着力抓好案件质量管理，为全年工作定好“标尺”，推进各项重点任务落地生根、开花结果。

### ——重点工作“挂图作战”

一是定目标，列出“责任图”。今年以来，该院将日常工作、重点工作、创新工作整体谋划、一体推进，量化工作任务，细化工作措施，主要领导亲自抓，分管领导全程抓，工作人员具体抓，建立“分管领导—责任部门—责任人员”工作责任链条，层层压实责任。对标图表，实行一项工作、一名领导、一个专干、一项措施，让分管领导和部门做到“三个清楚”，即清楚干什么、清楚工作进度、清楚目标结果。

二是抢时间，制出“进度图”。今年以来，该院将涉及基层院的40多项业务指标以及完成任务的时限制出“进度图”，精确到天、周、旬，每个部门将业务指标分解到人、挂图上墙，分管领导、责任部门、责任人员严格按照时间节点，倒排任务时限，逐一对照路线图，争分夺秒，你“跑”我“赶”，切实把各项重点工作落到实处。

三是红黄黑，绘出“业绩图”。今年以

来，该院为使重点工作“进度图”更加“清晰”，按照“时间倒逼进度、目标倒逼任务、督察倒逼落实”的工作思路，规范工作落实流程，推行“周调度、旬分析、月通报、季点评”，并根据全市排名情况对每项重点工作挂红、黄、黑旗。各部门每周召开例会，对本部门业务工作进行数据调度。院党组每两周召开扩大会议，对各项业务指标进行分析，动态跟踪，查漏补缺，任务分解到人。每月召开讲评会，落实员额检察官办案数量质量月通报评价制度，用好督察整改提示单、通知单，

使每项业务指标数据转化为干警感受得到的压力。

### ——每月一晒“月考成绩”

为破解“案多人少”矛盾，该院结合实际，制定了员额绩效考核办法，全体员额大轮案，对员额检察官等业绩情况实行每月一“晒”成绩单。

一是每月召开院务会，通报办案情况。通报既包括入额院领导也包括普通员额检察官、检察助理、书记员，尤其是通报员额检察官的办案数量、办案阶段、是否为重大复杂案件等内容。通过依托检察机关统一

业务应用系统，计算出他们办案数占比情况，并将结果挂图上墙公布。

“通过实施该项制度，可以更好地衡量员额检察官司法规范化水平和办案效果，做到‘数据准、情况明、责任清’，实现‘亮数据晒业绩、抓数据促业绩、用数据倒逼业绩’的良好效果。”该院党组成员、副院长王雅丽说。

二是根据绩效考核机制，将办案情况与绩效考核挂钩，针对案多人少、员额检察官老龄化问题，进行绩效考核改革，院领导带头，全体员额大轮案，以“关键少数”带动“绝大多数”，推动责任上肩、工作上心。以实绩论英雄、定奖惩，实行员额检察官能进能退机制，让实干的同志有地位，让消极不干事的人没市场，解决“干与不干、干多干少”一个样的局面，彻底整治“躺平式”干部。

### ——“数据赋能”科技强检

为进一步提升案件质量管理，该院围绕市检察院“六项行动计划”之一的“数据赋能”行动计划，开展“智慧检务、数字赋能”专项活动。把大数据建设工作摆上日程，做好“案件智能自检系统”的试运行工作。强化干警数据收集意识，为建立全市检察机关的云端大数据池做好准备。充分利用检警协作办公室、“两法衔接”平台，拓宽沟通渠道、打通数据壁垒，用数字革命做好案件质量监督。

据该院员额检察官郭庚午介绍，在全市检察机关大数据法律监督模型竞赛中，该院“吸毒贩毒专项监督模型”被评为优秀作品。

## 3

### 透过这扇窗，看到精神提振焕发的“能量”

从加强白龟湖湿地省级自然保护区的水环境治理到开展大气污染防治、安全生产等专项治理活动；从开展校园食品安全行动守护学生“舌尖上的安全”到开展睿井盖专项整治行动守护群众“脚下的安全”；从强化未成年人司法双向保护、综合保护、全面保护到维护老年人权益的惩治养老诈骗；从对企业启动“合规+听证+释法+建议”模式规范企业运行到做实“群众信访件件有回复”办好每一起信访案件；从利用检协协作提高案件侦查效率到监督社区矫正的巡回检察……让我们感受到了新华区检察院检察工作的魅力。

为多创品牌、出精品，今年以来，该院以“日常工作项目化、项目工作品牌化”为思路，围绕市检察院“六项行动计划”之一的“金字招牌”行动计划，开展“一部一品”创建活动，既深化老品牌，又培育新亮点，力争每个部门都有在全市、全省叫得响、有影响的新名片。

——给白龟湖“客人”满满的安全感 春回大地，草长莺飞。白龟湖畔迎来国家一级保护动物黑鹇和黑脸琵鹭的身影。这是继红嘴鸥和中华秋沙鸭之后，白龟湖迎来的两位“新客人”，无数摄影爱好者纷纷到此“打卡”。

面对此情此景，白龟湖湿地省级自然保护区的工作人员对记者说：“这多亏了新华区检察院公益诉讼团队的付出，才有了今天花繁鸟多、水清树密的白龟湖。”

新华区检察院紧盯生态环境保护问题，自觉担当作为，主动服务于白龟湖及其湿地自然保护区生态环境保护的需要，抽调第四检察部副主任海鸣为骨干力量的公益诉讼团队，与有关部门形成合力，加强对

白龟湖湿地省级自然保护区生态环境的治理与保护。

检察官在巡查中发现，个别摄影爱好者为了达到拍摄效果，高频率使用无人机对鸟类进行赶飞。对此，他们远赴北京，取得中国农业大学鸟类学专家的权威意见，向4家有关部门发出检察建议。相关部门高度重视，组织200余名工作人员和志愿者，每天定时在白龟湖鸟类栖息地免费向市民发放环保鸟粮，同时对违法使用无人机驱赶鸟类的行为进行劝阻和制止。

通过检察公益诉讼依法能动履职，白龟湖湿地省级自然保护区的生态环境问题得到了明显改善，湖面非法养殖、沿湖岸线及干支流污染等问题得到有效解决，水质持续好转，以一类优质饮用水体的绿色名片吸引了众多游客观光游览。

### ——给孩子们铺设一条彩虹般成长之路

“现在我们每组挑选七张彩虹卡，集合组员智慧答对卡片里的法律小问题，就能顺利闯关，进入今天的‘我是小小检察官’”。日前，新华区光明路小学二年级一班的教室里，新华区检察院的未检检察官在“彩虹课堂”上和同学们的一场普法游戏互动，让孩子们兴奋不已。

新华区检察院积极筑牢未成年人保护防线，针对未成年人思维活跃、自主求新的个性特点，探索建立了“彩虹课堂”“彩虹心理诊室”“彩虹直播间”，逐步形成了以未成年人德育和传统文化教育为中心、以案涉未成年人全方位观护为重点、以帮助涉罪未成年人顺利回归社会为目标的“新华彩虹”未成年人综合保护工作机制。

日前，在给一个案件做家庭回访时，该院未检检察官送给被害女童小彩云（化名）一份

## 3 透过这扇窗，看到检察亮点工作的“魅力”

宝贵的礼物——“彩云诗集”。里面摘录了古诗词中描写云彩的诗句并注释含义，检察官告诉小彩云，她还是那个纯洁美丽的姑娘，还是天边最靓丽的彩云。

在新华区检察院，每位未检检察官都自嘲“儿科大夫”，打击侵害未成年人犯罪的第一线是他们的战场，让孩子们走出阴霾，走在阳光下，是他们最大的心愿。

成立“彩虹心理诊室”，每一名未检检察官都考取心理咨询师资格，及时对涉罪未成年人和未成年被害人开展心理疏导和矫治。与区妇联共同开展家庭教育指导工作，帮助改善涉罪未成年家庭亲子关系；与共青团区委共同签署未成年人检察工作社会支持体系合作框架协议，探索检团合作助力未成年人回归社会新途径；引入“乐助社工”“轩合社工”等专业司法社工组织参与办案，由检察官、心理咨询师、五老人员、司法社工等专业力量组成帮教小组，对帮教对象定期开展日常监督、实地家访、心理疏导、公益劳动和社会实践等活动。

……

### ——为民营企业合规经营保驾护航

“将人民监督员、听证员、第三方监管评估组织代表请到现场，在‘聚光灯’下‘开门办案’，是深化检务公开、自觉接受监督的有力举措。”赵弘军以普通检察官身份主持该院首例企业合规案件公开听证会上说。

“经过这次教训和检察官对我的普法教育，我深刻地认识到了自己错误行为的严重性，感谢国家刑事司法政策对我的从宽处理，感谢新华区检察院和第三方监管评估组织对我们合规整改工作给予的帮助

## 4 透过这扇窗，看到检察队伍人才的“培养”

批办案能手。坚持“干什么、学什么、缺什么、补什么、精什么”的要求，完善内部轮岗工作机制，有组织有计划地安排年轻干警办理大要案。通过关键岗位磨炼，使其经风雨、见世面、壮筋骨。

### ——实行“导师帮带”

青年干警是检察队伍的新生力量和检察事业的传承者。对此，该院根据青年干警的特点，探索适合青年检察干警培养的有益途径，实行“导师帮带制”。每位导师身兼两项职责，一手抓思想政治教育，一手抓专业技能培训。在思想政治教育方面，坚持每周例会为青年检察人员讲思想政治课，谈理想，讲觉悟。在专业技能方面，手把手教会工作方式，面对面传授工作经验。

导师发挥帮带作用，以政治教育为引领，以业务提升为内容，着力做到政治性、实

务性相统一。青年干警把握宝贵时机，汲取、传承导师们对工作认真负责的态度、严谨细心的作风，全面提升自身综合能力。

### ——做好素能提升

今年3月14日，新华区检察院组织全体检委会委员集体观摩一起刑事附带民事公益诉讼案件庭审。此次以本院提起公诉的李某、李某销售有毒、有害食品案及附带民事公益诉讼作为观摩案件，该院党组书记、副检察长连俊杰和综合业务部主任闫爱玲、第四检察部主任赵辉出庭支持公诉，检委会全体成员参加观摩。

本次活动以“实案、实战、实训”的形式，见证了该院做好素能提升的结果。

今年以来，该院坚持以“以练促学、以干代训”，围绕提升“说写干”基本能力，要求干警做到法律条文经常学、上级文件及时学、精品

案例定期学，多次开展业务素能提升培训、疑难案件研讨，提升履职能力。多次参加最高检领导干部业务讲堂、刑事检察实务讲堂等视频电视电话培训讲座。

### ——开展读书沙龙活动

“看了兄弟院关于打击电信诈骗‘断卡’工作的先进做法，开阔眼界的同时也打开了下一步的工作思路……”近日，该院第二检察部干警在“书香·新检文苑”书屋开展读书沙龙活动。大家围坐一起，谈感想、说体会，为担当实干“蓄能”。

为培养检察人才，今年初，该院专门为干警建设“书香·新检文苑”书屋，购置书籍，添置桌椅，配备咖啡和茶具，为干警们提供舒适的读书环境，并以部门为单位，每个月通过日常自学、集体讨论、轮流讲课的方式开展常态化读书沙龙活动。

和指导，我们一定汲取教训，严格落实企业合规整改，规范企业管理，杜绝再次发生类似事件。”听证会上，涉案企业负责人王某某诚恳地说道。

2021年10月，市某职业培训企业为提高考生通过率，在成人考试中组织作弊。案件办理期间，该院承办检察官了解到，该企业拥有员工30余名，如果简单地机械办案、一诉了之，企业经营将遭受重大影响，还会使员工面临失业风险，且该企业负责人愿意接受合规整改，并有自首等从轻、减轻情节。承办检察官经过慎重考虑，决定先对企业启动合规考察程序，帮助企业深入整改。

今年2月23日，涉案企业合规考察期满，该院就本案召开全市首例有第三方监管评估机构参与的企业合规案件公开听证会，就企业负责人王某某能否适用相对不起诉征求意见。听证会邀请由人大代表、政协委员、人民监督员组成的听证组现场进行监督评议。最终，5名听证员一致给出了同意相对不起诉的结果。

听证会结束后，赵弘军进行现场普法，希望涉案企业举一反三，深刻反思案件背后的违法行为，注重树立依法合规经营理念，切实把合规整改转化为企业健康发展的动力。

开展涉案企业合规，是检察机关更好推动企业依法合规经营、服务经济社会高质量发展的一项重要制度。“今天的听证会，让我们真正看到了检察机关推动诉源治理，努力做好涉案企业合规整改的‘后半篇文章’，让企业‘活下来’‘留得住’‘经营得好’。”市人民监督员陈鹏阁说。