



## 李春阳：迎着春阳担使命 踔厉奋发启新程

仅仅不到10个月时间，他就靠着坚持市场导向，强化销售龙头，加强内部管理等措施，使一个亏损严重的企业扭亏1000多万元，超计划107%；他靠着向质量要效益，使旗下子公司10年来首次由亏损实现盈利；改革创新是高质量发展的动力源泉，他加大改革创新力度，不到三个月时间就使一项“卡脖子”工程——碳化硅高纯粉体和碳化硅晶圆成功下线，且产品质量达国内一流水平，这项工程填补了河南省第三代半导体产业领域空白。他，就是平顶山易成新材料有限公司经理李春阳。



1月12日，李春阳在易成新材料有限公司一届三次职代会上作报告。



李春阳（左一）在公司半导体车间与科研人员一起探讨科研项目



3月3日，在易成新材料有限公司第三代半导体展厅里，李春阳向记者介绍公司生产的碳化硅半导体芯片材料。

### 以“时时放心不下”的责任感强力推进企业扭亏脱困

3月3日上午，刚从外地出差回到平顶山的李春阳马不停蹄地赶到办公室，找他汇报工作、解决问题的工人络绎不绝。初见李春阳，给人以朴实无华之感。他个头不高，一双炯炯有神眼睛，透着果敢和睿智。平顶山易成新材料有限公司是国家火炬计划重点高新技术企业，经济效益在业内曾经名列前茅。几年前，由于国际经济形势原因，公司对外订单断崖式下滑，产品积压严重，一度沦为严重亏损企业。2022年2月，李春阳临危受命，从工作了21年的中国平煤神马天城公司调入易成新材料有限公司任总经理。此时正值公司扭亏脱困、转型发展之际，面对各种风险挑战明显上升的复杂局面，面对集团领导的重托，面对公司全体职工期盼的眼神，李春阳横下心来，背水一战，在全体职工大会上说道：“路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。只要有愚公移山的志气、滴水穿石的毅力，脚踏实地，埋头

苦干，积跬步以至千里，就一定能把各项工作做好。”

“扭亏脱困”是公司的重点任务。履新伊始，李春阳推出以扭亏脱困为主线，以消化库存、盘活资产为重点，坚持市场导向，强化销售龙头，加强内部管理，短时间内就取得显著成效。他要求生产系统紧紧围绕公司年度经营目标，以客户G1和G27订单为主攻方向，以处理公司库存为主线，改进工艺，提高产量。去年，公司生产产品2.65万吨，正品率98.31%，综合产出率98.97%，圆满完成销售订单，满足了客户需求。

同时，该公司不断拓宽市场领域。他要求销售工作在“消化库存、盘活资产、稳定运营”的发展战略指引下，持续加强库存产品销售回款工作，推动公司资产整合，加大库存产品销售力度，重点开发研磨、耐材等下游客户，拓宽高性能陶瓷产品市场领域，不断强化国内主营业务销售，对国内半导体龙

头客户供应实现倍增。一分耕耘，一分收获。2022年，该公司销售产品2.64万吨，实现销售收入303亿元，全年扭亏1035万元，超扭亏计划107%，全面完成集团公司下达的各项目标任务，开创了各项工作的崭新局面。

经过李春阳的不懈努力，下属公司苏州银瑞也焕发勃勃生机。去年，该公司坚持以质量效益为中心，加大扭亏脱困步伐，苦练内功，产品产能不断释放。该公司结合生产实际，引进甲醇回收系统和日本整形设备，改造新正粉产线两条，年产能由改造前的26.4吨提升到210吨，提升近8倍；同时，在原辅料及零星材料使用与控制、订单组织与生产、水电消耗控制、废料回收及产出率提升等方面取得较好成绩，产出率达到100%，回收废粉515公斤，溢出银粉680公斤，创造了可观的经济效益，全年生产银粉270吨，实现利润100万元，10年来首次由亏损实现盈利。

另外，该公司充分发挥财务管理的积极作用，本着“以收定支，量入为出，保证重点，兼顾一般”的原则，合理安排资金使用，李春阳到任以来，公司债务总额及资产负债率下降至3.65亿元，资产负债率48.09%，累计归还集团贷款、利息及内部单位欠款3.15亿元，整体偿债能力显著增强。

向质量要效益，筑牢质量技术基础，为企业发展提供品质保障。去年，该公司持续做好ISO9001质量管理体系内外部审工作，产品一次性交检合格率99.89%，准时交货率100%，顾客满意度99.89%，质量责任事故为0。对照标准，该公司积极开展CNAS实验室申报和企业标准体系申报工作，顺利通过平顶山市市场监督管理局专家组对5A级标准化良好行为企业考核现场验收，公司成为平顶山市首家通过5A级标准化良好行为企业。



李春阳（中）深入生产一线，与车间负责人交流，现场解决难题。



易成新材料有限公司溢流车间一角



易成新材料有限公司实验室一角



重新焕发勃勃生机的平顶山易成新材料有限公司办公大楼

### 直指国家“卡脖子”工程，填补省内空白

察势者智，驭势者赢。李春阳拥有敏锐的市场洞察力和创造力，同时拥有很强的创新思维能力。他清醒地认识到新能源新材料、5G、数码科技、高性能陶瓷等高端技术是未来发展的主导方向。作为第三代半导体重要基础材料，碳化硅是国家战略性新兴产业。经过多方论证考察，在他的极力倡导下，2022年9月，中国平煤神马同意建设碳化硅基半导体材料示范线开发项目，并将其列为集团重大科研项目，项目地点前期设在易成新材料有限公司。为确保项目顺利进行，李春阳多次带领团队进行调研访谈，跑遍山西、山东、上海等地的类似公司，并进行深入交流，了解整个生产过程及原材料等问题，回来后更是积极沟通集团相关单位，确定项目的实施是否对集团新能源新材料产业产业链补链强链起到积极作用，是否对加快填补我省第三代半导体产业领域空白有促进作用。去年10月，正赶上我市疫情防控期间，按照生产经营保稳定、项目施工保进度原则，他带领团队吃住在工作现场，结合疫情防控工作流程、防范措施等，协调部署项目施工工作，现场督促，主动协调解决施工中的困难问题，沟通解决人员、设备、物资等问题。他和他的团队克服时间紧、任务重、持续高温

天气、疫情等多重困难，加班加点，任劳任怨，圆满完成艰巨任务，不仅速度快，而且效果好，为半导体项目的顺利投产打下了坚实基础，确保了项目顺利进行。2022年9月28日，河南省第六期“三个一批”活动平顶山分会场，碳化硅半导体材料核心设备正式进场；12月11日，投资7000万元的项目厂房改造和配套完成，设备安装完毕，开始生产调试；12月15日，第一炉碳化硅粉体出炉；12月20日，第一块碳化硅晶圆出炉，产品质量达到国内先进水平，标志着中国平煤神马新能源新材料再添“新军”，填补了我省第三代半导体产业领域空白。

“我们这个项目生产的高纯碳化硅粉体和碳化硅晶圆，可用于制造碳化硅衬底材料，这个衬底材料就是多项‘卡脖子’工程里面第三代碳化硅半导体材料的基础材料。”3月3日，在易成新材料有限公司第三代半导体展厅里，李春阳告诉记者，易成新材料有限公司生产的碳化硅半导体芯片材料——碳化硅高纯粉体和碳化硅晶圆成功下线，意义重大。

2020年，《科技日报》公布的中国“卡脖子”工程一共有35项，其中有7项和碳化硅材料产业有关，分别是芯片、手机射

频器件、航空发动机短舱、铣刀、航空钢材、医学影像设备器件、超精密抛光工艺。

以碳化硅为代表的宽禁带半导体材料，被称为第三代半导体材料，与传统第一代和第二代半导体材料相比，更耐高温、耐高压、耐大电流。以其为基础制成的第三代半导体在5G通信技术、新能源汽车、太阳能、国防军工等战略新兴领域被广泛应用，正成为全球半导体产业新的科技制高点，成为新一轮科技革命的钥匙。

“高纯的碳化硅粉体经过第三方检测机构检测，纯度已经达到了99.99995%，这样的产品质量，完全满足了生产制造碳化硅晶圆和碳化硅衬底的材料要求。”李春阳兴奋地告诉记者，第三代碳化硅半导体芯片材料，不仅填补了河南省第三代半导体产业领域空白，也为河南打造国家创新高地提供更加有力的产业支撑。

第三代半导体芯片材料中的碳化硅高纯粉体和碳化硅晶圆，需要具备高纯的“碳”源、高纯的“硅”源和特殊气体这三种关键原材料。国内其他生产企业要么具备某一种条件，要么只能从国外高价进口，使得成本居高不下。虽然起步较晚，但是相比于国内其他企业，易成新材料公司在获

取第三代半导体芯片材料的原料上具备先天的优势。

在第三代半导体原材料供应方面，中国平煤神马拥有高纯硅烷气和氢气等多种电子级气源的稳定供应基地，可为第三代半导体碳化硅基础材料生产提供充足高品质的高纯气，实现无缝产业协同。同时，作为国内最好的焦煤生产基地和商品焦生产基地，在该集团产业链条协同下，可以“精准”地为第三代半导体碳化硅提供所需的焦煤产品，这也是碳化硅优质的“碳”源。

“碳化硅基半导体材料示范线开发项目，主要研发生产第三代半导体碳化硅粉体和碳化硅衬底材料，是落实省委‘两个确保’、‘十大战略’，打造千亿级芯片材料产业的试验田。”李春阳告诉记者，该项目上游利用煤、焦炉煤气制备高纯氢、针状焦、电子硅、区熔硅等原料优势，下游对接储能锂电和光伏等产业，能快速形成全国乃至世界领先的“煤—氢气—针状焦—高纯硅烷—碳化硅—碳化硅半导体—储能锂电和光伏”高品质产业链，对集团新能源新材料板块起到补链强链的作用，激活集团“换道领跑”新优势，同时也加快填补我省第三代半导体产业领域空白。

### 驾驭“三驾马车”，强力迈出“1234”步伐

2023年是贯彻落实党的二十大精神开局之年，是易成新材料公司打赢扭亏脱困、转型发展攻坚战“爬坡过坎、滚石上山”的关键之年。2023年的工作怎么干？李春阳信心十足，进一步贯彻落实集团各项决策部署，以安全环保为前提、以质量效益为中心，持续推进人力资源优

化，深化“四项工程”，提质增效，实现“扭亏脱困”目标任务。他结合公司发展实际，在新年伊始提出2023年工作目标是“1234”（一主线、两推进、三并进、四个亿）。即围绕“扭亏脱困”主线，扎实推进转型发展年、推进规范建设年工作，构建碳化硅主业、第三代半导体、苏州银

瑞“三驾马车”齐驱并进、协同发展，实现销售收入4亿元。

“举目已是绿水青山，远航应趁东风扬帆。总之，在中国平煤神马集团的正确领导下，易成新材料公司将立足企业实际，坚持用党的二十精神凝聚意志力量，快马加鞭推进公司主业发展，聚焦生产经营等

方面需求，重点在扭亏脱困上下功夫，通过创新工作方法、提升工作效率、转变工作作风，走出一条符合易成新材料公司发展的有效路径，为集团加快高质量发展转型、建成世界一流企业集团作出更大贡献”。李春阳最后说道。

（本报记者 赵志国 文/图）