近日，2021年度全市公安工作绩效考评成绩出炉，市公安局湛河分局总成绩位居市区分局序列第一名，并荣获“全市公安工作先进单位”——

鹰城公安的湛河实践

本报记者 卢拥军 通讯员 纪海军

新闻背景

2021年度全市公安工作综合考评成绩位居市区分局序列第一，其中食药环、国保等多项工作位居市区分局序列第一。

2021年度全省“平安守护”专项行动第一、第二阶段综合考评成绩位居全省分局序列第一，创历史新高。

2021年度全省“雷霆”系列行动战果显赫，位居全省分局序列6个第一、3个第二。

……

奋战今年“开门红”的关键时期，市公安局湛河分局晒出的2021年度“成绩单”亮眼又提气。

前不久，在全市公安工作会议上，市公安局湛河分局荣获“全市公安工作先进单位”，并荣记“集体三等功”一次。

该局用短短一年时间，以优异成绩强势交卷，实属不易。

这份荣光，彰显政治担当，沉着应对复杂环境，全面强化平安守护；这份荣光，彰显警官天职，忠诚履职尽责，聚焦主业严打严防；这份荣光，彰显为民情怀，惠民利企走深走实，优化营商环境注入新动能；这份荣光，彰显发展愿景，守牢安全底线，做好民生保障，创新基层治理；这份荣光，彰显革命精神，政治建警铸魂、改革强警聚能、从优待警暖心。

副市长、市公安局局长房国卫对湛河公安分局整体工作给予高度评价，希望他们再接再厉，再创佳绩。

湛河区委书记柳波、区长陈斌向湛河公安分局取得的优异成绩表示祝贺，并号召全区向他们看齐，树立“誓争第一”的品牌意识。

3月8日，记者深入市公安局湛河分局进行了采访。

“‘逢一必争、逢旗必扛、逢冠必夺’，努力使各项公安工作‘晋位次、上台阶、争一流’”。2021年元旦刚过，湛河区副区长，市公安局湛河分局党委书记、局长陈婕在全区公安工作会议上发出了总动员令。

时间追溯到2020年11月12日，在湛河区已运行10年的市公安局原北渡、轻工路、姚孟三个分局撤销，合并组建新的市公安局湛河分局。时任市公安局经侦支队负责人的陈婕被组织任命为湛河区副区长，市公安局湛河分局党委书记、局长。

作为“河南省三八红旗手”“全省优秀人民警察”的陈婕上任后，以身作则，靠前指挥，把责任放在心上，把使命扛在肩上，同分局政委于红可一起，带领全体民辅警担当实干、迎难而上，打赢了一场又一场硬仗，各项公安工作实现跨越式发展，创造了多项湛河公安的历史。成绩斐然，荣誉多多。

2021年第一季度，湛河公安分局整体工作在市区分局序列考评中夺冠，取得第一的好成绩。

2021年，湛河公安分局圆满完成了市公安局下达的百警公诉200人的目标，全年实现公诉591人。公安部、省公安厅、市公安局先后12次发来贺电。

此外，2021年，湛河公安分局荣获各种集体荣誉5项，有86人分别受到省、市、区三级表彰。

回首2021年，陈婕深有感触地对记者说：“这些成绩的取得，是市公安局党委和湛河区委、区政府坚强领导的结果，是广大人民群众有力支持的结果，更是全体民辅警顽强拼搏的结果。”

湛河公安分局聚全局之力创先争优，其经验和做法值得推广学习。

以“打”开路，做强公安机关主责主业

破获公安部督办的许某某等人特大贩毒案，7个小时内将18名涉案人员一网打尽，缴获冰毒1000余克，刷新了10年来湛河区禁毒工作的最高纪录；打掉了李某某等人销售侵权复制品犯罪团伙，抓获犯罪嫌疑人65人，查扣各类侵权盗版出版物50多万册，涉案金额近亿元……

湛河区副区长，市公安局湛河分局党委书记、局长陈婕在全市公安工作会议上发言

本报记者 卢拥军 摄

2021年，湛河公安分局累计抓获各类违法犯罪人员1335人，打掉各类犯罪团伙32个。

以上是湛河公安分局以“打”开路，做强公安机关主责主业的“成绩单”。

2021年以来，该局始终牢记“群众看公安、主要看破案”的理念，把打击作为主责主业，对“盗抢骗”“黄赌毒”等顽症痼疾，对电信诈骗、食品药品安全、网络犯罪等突出问题，有的放矢地组织开展打击整治系列行动，做到更快地破大案、更多地破小案、更准地办好案、更好地控发案。

为提升打击效能，该局以“雷霆”系列行动为总揽，以“春季攻势”“夏季攻坚”为载体，坚持“露头打、追着打、控着打、串着打、并着打、围着打”等一系列打击策略，打击犯罪势头强劲、刑事发案大幅下降，实现了湛河公安的高光时刻。

注重科技强警，强化视频导侦

为提高公安工作效率，该局制定了依靠科技强警、强化视频导侦、破解打击难题的工作思路。一方面与科技公司合作，利用大数据支撑强力打击各类涉网犯罪；一方面将公安“天眼”与政府视频监控系统进行资源整合，组建视频侦查中队，增强分析研判能力。

尤其是由30人组成的视频侦查中队，工作机制健全，硬件装备精良，对案件开展视频追踪、采集、分析、串并、侦查，对涉案价值较大或影响恶劣的盗抢案件，盯案追踪，不破不休。据统计，该局全年通过视频追踪等科技手段破案172起，带破案件56起，抓获侵财类犯罪嫌疑人94人、逃犯3人。为此，市公安局专门在分局召开现场会，推广其视频导侦工作经验。

注重民生案件，维护群众利益

为维护人民群众利益，该局紧盯“食、药、环、假”等民生领域侵害群众利益的突出问题，一方面严厉打击食药农资领域突出犯罪，重点打击严重危害食品安全的肉制品犯罪、制售有毒有害食品犯罪、制售假劣药品犯罪，保障人民群众“舌尖上的安全”；提升办案质量，重点打击事关群众健康安全的制售假劣酒类产品等侵权假冒违法犯罪。一方面严厉打击破坏生态环境、污染环境犯罪以及侵犯知识产权犯罪。

该局在打击犯罪的同时，还积极进行追赃，把人民群众的经济损失降到最低。在“雷霆7号”行动中，追赃挽损1.73亿元；在“雷霆12号”行动中，追赃挽损5.19亿元。

多措并举，提升社会治安防范能力

将城区划分为4个网格，配套设立火车站等4个街面警务工作站，对重点部位和重点路段，每天组织特巡警和巡防队员开展网格化巡逻；提高“雪亮”“天眼”技防工程的覆盖面，在已安装数千个高清探头的基础上，又补充多路视频监控系统，初步形成区、乡两级平台的视频监控体系；组织开展金钟罩、国家反诈中心APP推广安装，提升全民防诈骗意识，反诈金钟罩累计注册用户数191984人，国家反诈中心APP累计注册用户183370人……2021年，湛河区社会治安形势持续向好，发案率同比下降11%。

以上是湛河公安分局多措并举，全面提升社会治安防范能力的“成绩单”。

2021年以来，该局牢固树立“没有管控不住的风险，没有排查不出的隐患，没有预防不了的事故”的理念，积极开展立体化社会治安防控体系建设，紧紧抓住“人防、物防、技防”措施落实，全面提升社会治安防范能力，强力压降发案。

实行“网格化”巡逻

该局建立完善以网格警力为支撑的城区巡逻模式，严格落实“1、3、5分钟”快速响应机制，屯警街面，动中备勤，采取步巡、车巡相结合的方式，白天见警车，晚上见警灯，提高见警率、管事率、现场查获率。

加强“智慧小区”建设

该局把“智慧小区”建设作为推进“五零”平安村（居）创建的重要抓手，从辖区的企业职工小区和农村地区开始，积极协调办事处和村委会，大力实施安装技防设施，提高监管覆盖率。目前，全区已建成18个智慧小区，使街面巡逻防控与居民小区内部安全防范有机结合，从而实现小区“发案少、秩序好、防范严密、群众满意”的效果。

组建学生义务宣传队

该局针对辖区高校多、学生多的特点，先后与平顶山工业职业技术学院等院校联合，组建多支学生义务宣传小分队，在学校持续开展反电信诈骗、反邪教和禁毒知识“精准宣传”，提高广大学生的防范意识，守住他们的“钱袋子”。

力促矛盾纠纷排查化解

该局进一步健全完善“四定四包”工作机制，完善“警法联调”“警调对接”措施，严防“民转刑”“刑转命”和个人极端案件发生。目前，辖区104个社区（村）全部建成警法联调室，广大民辅警利用联调室广泛收集信息，最大限度地把矛盾化解在萌芽状态。

此外，该局大力抓好公共安全管理，努力做到隐患清零。从2021年5月开始，历时两个多月，组织警力对辖区内保单位、学校、公共场所等重点部位及寄递物流、剧毒化学品从业单位进行了4次集中清查，共检查出租房屋198处、娱乐场所6家、学校112家、危爆单位8家、医院8家，以及汽车站、火车站、电厂、水厂等，下达责令整改书321份，行政处罚违法行为67人，对危爆单位开出大额罚单3张共计16万元。

贴心服务，大力帮助企业纾困解难

领导班子成员带头分包、全体民警认领247家企业，夯实服务责任；制作万警助万企活动走访流程图，全体民警累计走访企业306次，清理各类风险问题317个；严厉查处涉及企业和重点工程领域的违法案件23起，打掉犯罪团伙9个，挽回经济损失1100余万元……2021年，湛河公安分局采取多种形式，有力推进辖区营商环境更加优化，为打造“机制最活、政策最好、效率最高、形象最佳”的湛河特色营商环境贡献公安力量。

以上是湛河公安分局贴心服务，大力帮助企业纾困解难的“成绩单”。

2021年以来，该局树立“人人都是营商环境、个个都是开放形象”的理念，主动转变服务意识，坚持依法维商，帮助企业纾困解难。

出台便企举措，打好“创新牌”

在深入走访、广泛调研、充分征求意见的基础上，出台了湛河公安分局“便企利民”十大措施，且依托分局微信公众号推进“互联网+公安政务服务”，为企业办事开通“绿色通道”，确保辖区企业办理业务“人不碰壁、事不落空”。

坚持依法维商，站好“执法岗”

对涉企的各类案件做到专案专办、快速破案、及时返还涉案财物，保障企业财产安全和合法利益；对涉企各类案（事）件的办理，在严格执行法律法规的前提下，尽可能减少扣押、查封等行为，减少企业不必要的损失，保护企业的合法利益；加强与人民法院沟通，严格区分经济纠纷和刑事案件，严格涉企经济犯罪案件受理、立案、采取强制措施等层级审批制度，严防以刑事执法介入经济纠纷、民事纠纷问题。

加强警企共建，唱好“协奏曲”

深化“项目警官制”。对重大项目、重点工程，按照属地管理原则，逐个明确项目警官，帮助和引导企业预防和规避风险；广泛开展企业走访活动，搜集各类信息，为处置涉企矛盾纠纷提供可靠信息保障，力争“早发现、早介入、早化解”，绝不让局部矛盾、个别矛盾上升为影响辖区稳定的隐患；积极推进“送法进企业”活动，组织民警深入企业，上门开展法律服务；定期组织“开门评警”活动，邀请企业负责人召开座谈会，认真听取企业对公安机关的意见、建议；对在走访中排查出的风险隐患和安全生产管理漏洞，主动在生产经营操作程序规范、消防器材正确使用方法等方面，定期组织安全生产产业培训，全面提高企业员工防范意识。

激发活力，推动公安队伍素质提升

开展“大练兵”和“晨练夜学提素质”活动，先后组织政治轮训班两期培训286人，组织参加各类法律、公安业务培训班13期153人次，参加警务实战培训班15期112人次，在全市公安机关会操比武中，取得了第二名的好成绩；在全市公安机关举行的“咏歌凝警心，赤诚献给党”合唱比赛中，湛河公安分局合唱团不负众望，从32支合唱团中脱颖而出，一举闯入决赛获得二等奖，并代表全市公安机关参加全市“颂歌献给党，筑梦新征程”合唱比赛……

2021年，湛河公安分局以政治建警为抓手，以队伍建设为重点，激发队伍活力，队伍精神面貌焕然一新，有效推动了各项工作顺利开展。

以上是湛河公安分局激发活力，推动公安队伍素质提升的“成绩单”。

全力打造公安铁军

该局坚持以“党建带队建，党务促警务”为统领，通过主题党日活动、“三会一课” 制度、思想政治教育以及建立每周学习例会制度，组织开展升旗和重温入警誓词仪式，深入推进“党建+”工作机制，有效推动党建、队建、业务相互融合，为全力打造“四个铁一般”公安铁军奠定坚实基础。

深化人事制度改革

该局树立“凭政绩用干部、以工作论英雄”的正确导向，推出了民警竞争上岗制度，形成“能者上、平者让、庸者下”的良好氛围，使一批有能力、想干事的优秀民警走上中层领导岗位，进一步拓宽了民警职业发展上升通道，为民警的职业进步赢得更大的发展空间，形成了较为系统的人才选拔、培养、管理与使用机制。

从优待警促身心健康

该局坚持用警必先爱警，为民辅警解决政治待遇、福利待遇。建立了对民辅警执行重大任务、家中重大变故期间的家访慰问制度，对因公伤残民辅警、英烈家属及离退休老干部等重要节日慰问制度；组织民辅警体检，及时掌握民辅警健康动态；成立心理健康服务小分队，为民辅警提供24小时在线谈心谈话、咨询服务，帮助民辅警纾解压力，全力提升民辅警心理健康水平。

典型引路铸过硬队伍

该局坚持以典型引路、示范带动，扎实开展形式多样的岗位争先活动。设立荣誉室展示受到国家级、省级以上表彰奖励的先进个人照片和事迹，打造“比学赶超”的工作氛围。共推出28名先进民辅警典型，他们的先进事迹先后在《河南公安报》《河南法制报》《平顶山日报》等省、市级媒体报道，反响良好，真正做到选树一批典型、带动一支队伍、赢得一片赞誉的良好警营氛围。

开展文明单位创建活动

该局以文明单位建设为统揽，开展具有行业特色、职业特点、工作特性的创建活动，有效整治“门难进、脸难看、事难办”及“冷、硬、横、推”等突出问题，为人民群众提供更加文明优质的服务。2021年通过市文明办审核，正式成为市级文明单位。

党建引领，力争全面工作再创新高

2022年，湛河公安分局工作如何做到百尺竿头，更进一步？陈婕对记者说：“继续坚持党建引领，牢记初心使命，以更大的力度守护人民群众安全，以更高标准维护社会公平正义，以更实举措解决群众急难愁盼问题，全力提升群众的获得感、幸福感、安全感。”

一是以“雷霆”系列行动为抓手，打击刑事犯罪再创新高。对涉及民生类的传统侵财犯罪，不断开展破案攻坚行动，最大限度守住群众“钱袋子”。对“黄赌毒”等领域治安问题，进行点穴式、靶向式的打击整治。

二是以物品管控为重点，坚决确保社会公共安全。强化辖区危化品、涉爆物品、消防安全、寄递物流等安全相关工作，坚持常抓不懈，定期进行安全检查，对隐患限期整改，对违法行为给予严厉打击。

三是以网格化管理为主导，确保社会面管控有力。提升快反能力，持续推进交通要道、案件高发区域、人员密集场所等重点部位街面警务站的提档升级工作。通过“人力+科技”等多种手段强化数据支撑，全面提升获取预警性、动向性、内幕性情报信息的能力水平，切实做到未动先知、动而能控。

四是以“枫桥经验”为引领，大力提升派出所服务能力。筑牢公安工作根基，大力开展枫桥式派出所创建和等级评定工作，把北渡、轻工路两个派出所作为重点，其他派出所一体推进，力争成为湛河公安的一个基层亮点。

五是以“一村（格）一警”社区为阵地，深化矛盾纠纷排查化解。以“三零”创建为标志，以“四治融合”（自治、法治、德治、数治）为路径，以五个不发生为底线，紧紧依托“一村（格）一警”社区警务，组织社区民警和辅警深入走访，努力把问题解决在基层。

六是以“能力作风建设”为基础，强力提升队伍管理水平。结合“能力作风建设年”，加强队伍建设和思想政治教育。严格执行《公安机关人民警察内务条令》、公安部关于严禁违规宴请饮酒六项规定等制度，加大监督执纪力度，确保从严管警、依法治警落到实处。