



河南省首个6.5米大采高智能化综采工作面



年产300万吨、碳化氢高度世界第一的首山化工公司集炉



产能居世界第一的尼龙66工业丝、帘子布生产基地



产能居亚洲第一的尼龙66盐生产基地——尼龙化工公司

深入贯彻新时代党的建设总要求 加快建成世界一流能源化工集团

——中国平煤神马集团以党建高质量推动发展高质量综述

创新党建机制 提供坚强政治保证

平煤神马集团始终坚持党对国有企业的领导这一重大政治原则，不断探索党建与经济工作融合的有效途径，形成了“三四四一”党建工作机制，使党委领导作用、党支部战斗堡垒作用、党员先锋模范作用得以充分发挥，提高了党建质量，促进了企业发展。

“三四四一”党建工作机制，即强化组织、队伍、制度“三个基本”，推进领航、融合、创新、共享“四项工程”，完善责任、标准、监督、考核“四个体系”，最终实现“一个目标”，就是以党建高质量推动转型发展高质量，建成世界一流能源化工集团。

其中，“三个基本”是基础，重在夯实地基，补齐短板；“四项工程”是重点，重在聚焦时代要求，突出问题导向；“四个体系”是保障，重在强化过程管理，推动任务落实；“一个目标”是结果，重在体现党建优势，凸显党建价值。四个方面相互联系、互为支撑，共同构成有集团特色的党建工作机制，是新时代提高集团党建质量的重要抓手，是推动企业高质量发展转型发展的强大引擎。

在具体实践中，该集团党委坚持把方向、管大局、保落实，不断建立健全集团党委参与重大决策的体制机制。近年来，集团党委确定了“六个坚持”基本原则，牢固树立以质量效益为核心的鲜明导向，大力实施转型发展三年行动计划，污染防治零排放五年行动方案、人力资源十年规划，出台“一揽子”打基础、补短板、管长远的重大举措，大手笔擘画了集团“十四五”发展规划，即“131”空间规划；立足平顶山本部基地，做强平顶山尼龙新材料、许昌硅碳先进材料、开封精细化工3个产业园，打造豫西南先进材料

工业长廊；“133”产业规划；坚持以煤为本，聚焦三大核心产业，加快构建高技术、高质量、高附加值的现代产业体系；“211”目标规划；努力实现营业收入2000亿元，利润超100亿元，争创世界一流企业。这为该集团迈向高质量发展新征程，加快建设世界一流能源化工集团提供了战略指引。

2019年11月，中央党校、民生智库在北京召开研讨会，专题研讨平煤神马集团党建工作的做法和成效。与会领导和专家称赞该集团“三四四一”党建工作机制内涵丰富、特色鲜明，是“习近平新时代中国特色社会主义思想指引下”的平煤神马实践”。近期，该集团与中共中央党校出版社合作，将“三四四一”成果资料编印成书，作为献给建党100周年、全国国有企业党的建设工作会议五周年的一份厚礼。

党的领导作用得到充分发挥，也使得企业治理体系更加高效，企业改革创新步伐加快提速，企业质量效益大幅提高。“十三五”以来，该集团以党建高质量推动转型发展高质量成果丰硕，盈利能力和资产总额跨过了2000亿元台阶，营业收入增长15.6%，主导产品精煤产量实现千万吨级跨越，焦炭增长两倍，尼龙增长4倍，盐化翻了一番，硅烷、光伏、锂电池等高新产品从无到有。特别是2020年，面对突如其来的新冠肺炎疫情和复杂严峻的内外部环境，全年完成营业收入1703亿元、利润16.8亿元，盈利能力逐月提升，领跑全国国企，实现防疫、经营“两战全胜”。

企业补链强链 产业布局更加合理

近年来，该集团始终贯彻新发展理念，坚持“以煤为本、相关多元”的发展战略，立足煤，延伸煤、超越煤，通过补链强链，改造提升传统产业，培育壮大新兴产业，依托平煤股份、神马股份、易成新能3家上市公司，持续做强做优煤基尼龙化工、碳材料、硅材料和氢能特色产业链，着力构建以煤焦、尼龙化工、新能源新材料为核心产业，多元支撑、协同发展的质量更高、效益更好、底色更绿、结构更优的产业新体系，高质量发展步入“快车道”。

面对资源约束趋紧、环境保护压力加大的形势，平煤神马集团把供给侧结构性改革作为转型升级突破口，主动淘汰落后产能，加快智能化建设，深化“大精煤”战略，全面提升核心竞争力，实现从量大到质优的跨越式。

按照“发展一批、稳定一批、退出一批”的思路，该集团坚决退出一批资源枯竭、无市场竞争力的煤矿，主动关闭国有煤矿13对，劝退关闭重组小煤矿115处，淘汰落后产能2400多万吨，为企业谋取新的发展空间；按照新矿并新机制，高起点规划、高标准推进煤质好、前景好的梁北二井、夏店矿等项目，打造全省煤炭行业安全、高效、绿色、智能“井新标杆”；加大八矿、十一矿、平宝公司3个500万吨级和十矿400万吨级安全高效矿井的扩建改造力度，推动传统煤炭产业优化升级。

同时，面对数字经济带来的重大发展机遇，该集团以“绿色化改造、智能化改造、技术

改造”为切入点，依托大数据、云计算、物联网等新一代信息技术，应用先进装备和技术，加快推进智能矿山建设，全面提升煤矿智能化水平。

随着煤炭开采逐渐踏上“智”变之路，机械化换人、自动化减人、智能化少人的优势逐渐显现。为此，该集团启动了人力资源十年规划，稳步推进“万名矿工大转岗”，与2015年末相比，2020年减少用工近6万人，人均工效显著提升。

在“瘦身健体”的同时，该集团还不断优化的煤焦结构，积极推进“大精煤”战略，把“粗粮做细”，把“细粮做精”。一方面，发挥主焦煤品质世界第一、全国第一和产量国内第一的突出优势，加大电煤向焦煤转化力度，开发多样化、高附加值的炼焦煤新产品，着力打造全国一流炼焦煤生产基地；另一方面，充分发掘煤炭资源价值，推动产业链不断向下游延伸，将煤炭从传统燃料转变为化工原料。

数据显示，目前，该集团炼焦煤年产能稳定在4000万吨，精煤产量达1200万吨，优质主焦煤超600万吨。

尼龙化工产业提档升级。改革开放以来，我省尼龙66产业已形成较为完整的产业链条，尼龙66工业丝、帘子布生产规模世界第一，尼龙66盐生产规模居亚洲第一，世界第一，尼龙66切片规模居全国首位。相较于尼龙66的领跑，我省尼龙66产业还处于培

育壮大中。

2016年，平煤神马集团与市政府携手打造中国尼龙城，在巩固尼龙66全球领先地位的基础上，进军尼龙6民用行业，着力构建尼龙66和尼龙6协同发展的尼龙大产业集群。

按照“一基地两集群”的产业布局，该集团在上游重点发展己二酸、己内酰胺和尼龙66、尼龙6切片，中游重点发展尼龙纤维、改性塑料、聚氨酯及制品，下游重点发展高档民用锦纶服装、汽车工程塑料配件等高端产品，积极打造技术和规模一流的千亿级尼龙新材料产业基地，培育壮大下游尼龙织造、工程塑料两个产业集群，加快形成己二酸、己内酰胺、尼龙6及尼龙66切片“3个60万吨”产能。目前，平顶山以尼龙新材料为龙头的新型功能材料产业集群纳入国家战略性新兴产业集群发展工程。

作为优质的轮胎骨架材料，平煤神马集团60%以上的尼龙66帘子布、工业丝出口海外。去年以来，面对国际经贸摩擦和新冠肺炎疫情的双重考验，该集团积极融入双循环新发展格局，在巩固国外市场的同时，积极开拓国内市场。近4个月来，尼龙66工业丝、帘子布的内贸销量翻番，整个尼龙产业链基本实现了满产满销、量价齐升。

据统计，尼龙板块主业主要产品总产能已由2015年年底的约100万吨提高到目前的

200万吨，位居全球第四位，进一步巩固了尼龙产业全球领先地位。

新能源新材料产业异军突起。“十三五”期间，该集团以焦炉煤气提取的氢气为主要原料，先后开发出电子级、区熔级多晶硅等高新技术产品，成为全球第二家硅烷法生产高纯电子级多晶硅的企业，彻底打破高端电子原材料依赖进口的被动局面，形成了“硅烷—单晶硅、多晶硅—太阳能电池切片—光伏电站”战略性新兴产业链。

此外，立足于碳素产业基础，该集团以煤焦油为原料，大力研发生产针状焦、大规格超高性能石墨电极、石墨负极材料等高端产品，成为国内最大的超高性能石墨电极生产企业，建成世界第一全自动全固态的锂离子电池生产线，资源价值提升了上百倍。

沿着产业链、价值链，该集团布局了一大批最具成长性、最具活力、最有发展前景的项目。在光伏产业，该集团大力发展太阳能电池片、光伏电站、硅烷气、区熔级多晶硅、光伏组件金属材料项目，推动“金太阳”光伏电站+互联网项目；在锂电负极产业，推动锂电负极材料专用中间相焦、负极材料改性升级、储能锂离子电池等项目；在碳素与特种石墨产业，推进开展炭素超高性能石墨电极二期、双极板、石墨棒、碳纤维等项目进展，着力打造国内顶级的新能源新材料产业基地。

学习百年党史 扎实开展国企改革

今年以来，该集团把党史学习教育作为一项重大政治任务和激发奋进动力、做强企业实力的重要契机，引导全体党员干部职工学党史、悟思想、办实事、开新局。

突出“快”，迅速掀起党史学习教育热潮。成立集团党史学习教育领导小组，印发党史学习教育《实施意见》《实施方案》和《任务分解表》，组建党史学习教育巡回指导组，制定《巡回指导工作方案》，列出集团党委理论学习中心组党史学习教育计划表，挂图作战、动态推进，确保党史学习教育高效率、高标准、高质量开展。

突出“活”，持续提升党史学习教育吸引力。在常规学习的基础上，启动“白天工作、晚上学习”模式，晚上集中学习中央党校中共党史专题讲座十二讲等内容；开展线上线下“重走长征路”、“领导干部一线体验”等形式多样的学习实践活动，近4000名职工上线下“重走长征路”，1000多名集团中层管理人员带头到一线蹲点调研、跟班调研，查问题、找症结、出实招、解难题、消隐患。

突出“实”，全力以赴把自己的事情办好。把党史学习教育同解决实际问题、推动工作结合起来，聚焦内部改革，认真落实国企改革三年行动，完善中国特色现代企业制度，健全市场化经营机制，全面加强规范化管理，深化劳动、人事、分配三项制度改革，推广市场化选聘经理人，积极推行中长期激励机制，大力推进“万名职工大转岗”，50多项举措搭建起重要改革的“四梁八柱”；聚焦科技创新，实施科技创新“六个一批”，搭建一批研发和信息共享平台，建立一

批全流程实验室，谋划一批重大科研课题，建设一批引领高质量发展的重大项目，培育一批科技创新共享孵化型企业，引进培养一批科技创新队伍，推动企业实现创新驱动型的内涵增长，不断打破影响三大核心产业发展的“卡脖子”环节；聚焦管理创新，深入开展对标世界一流企业管理提升行动，以对标排队为抓手，专班推进主业晋位争先、辅业自主发展、困难企业脱困、资产结构优化“四项工程”，加快迈进高质量高效益时代。

通过开展党史学习教育，该集团党员干部职工精神面貌更加昂扬，质量效益大幅提升，企业呈现良好发展态势，开创了高质量发展新局面。

“十四五”是平煤神马集团发展从中低水平向更高形态迈进、实现新的更大作为的关键时期，在企业发展进程中具有里程碑意义。“按照规划，我们将以321国道为中轴线，以中国尼龙城、硅碳先进材料产业园为两个核心区，在南北长35公里、东西宽10公里至15公里、面积约500平方公里范围内，打造豫西南煤基先进材料工业长廊，形成许昌襄城—平顶山—南阳方城一条空间高度聚合、上下游紧密衔接、供应链集约高效的新兴产业集群，力争未来3年至5年园区总产值超过2000亿元，通过10年左右努力总产值达到3000亿元至5000亿元，建成在全国具有重要影响的先进材料产业基地，提前实现碳达峰、碳中和，实现企业由“黑”变“绿”，效益由“低”转“高”的更高质量发展转型发展，实现由传统能源化工企业向新材料企业成功转型。”李毛说。

(本报记者 赵志国)



平煤神马集团光伏电站



世界规模最大、技术最先进的平煤隆基公司高效单晶硅电池片生产基地



国内最大、拥有完全自主知识产权的高纯度硅烷气生产基地



全球技术领先的双酚A生产基地——尼龙科技公司