

把牢质量关 建设精品项目

——土建处第二项目管理公司建设棚户区改造项目纪实



观摩会现场 刘帅锋 摄

“这个工地跟我们印象中的不同，整洁干净，像一个花园。”10月29日，在南阳建筑工程施工现场标准化管理观摩会上，平煤神马建工集团土建处承建的西湾棚户区改造项目让人眼前一亮。质量管控、BIM(建筑信息模型)技术、节能环保新材料等一系列新技术的开发及应用，使项目给来自南阳各县(市、区)的数百名建设行业相关负责人及工程施工、监理等各方责任单位负责人留下了深刻的印象。

西湾社区棚户区改造项目位于南阳市淅川县龙城街道西湾社区，是淅川县最大的棚户区改造项目，总拆迁户2120户，总拆迁房屋面积近36万平方米。拆迁户以就地安置为主，安置房占地面积11.3万余平方米，总投资超过12亿元。

这是土建处进入浙川市场的第一个高层住宅小区工程项目，项目体量大，对周边市场有一定的影响力。土建处党政领导高度重视，多次深入工程现场指导，以安全质量标准化建设为切入点，以“文化做引领、品牌树形象”为目标，高标准、严管理，确保各项工作有序开展，为进一步拓展南阳市场打好基础。

负责项目施工的土建处第二项目管理公司是一支年轻的队伍，具有很强的号召力和凝聚力。该公司共有职工42人，平均年龄只有37岁。

第二项目管理公司经理夏峰建和党支部书记刘乐乐告诉记者，自2019年2月中标进场起，公司上下深感肩上责任重大，但一个个斗志昂扬，他们决心啃下这块“硬骨头”。

安全是工程建设最重要的环节

第二项目管理公司认真落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管”的要求，根据施工范围划分了六大责任区域，由该公司主管生产的领导分部任区域责任人，全权负责责任区内安全工作，管理协调包括安全文明策划方案的落实、施工工序的协调、文明施工的标准、安全设施的配备、作业行为的规范、设备材料的定置化等方面的工作。

该公司积极将可视化管理应用于安全管理之中，针对可视化管理要求看得见、摸得着的实际，在不同区域设置相应的安全指示图，直观标明危险源位置及防护措施，时刻提醒作业者注意安全。

质量是工程人的生命和底线

该公司以安全为前提、以质量为核心，以科学管理为基础，粗粮细做，细粮精做，强化过程管控，着力提高全员质量意识和创优意识。从原材料质量控制入手，统一招标，选择最优质的原材料。施工过程中，上一道工序不达标，下一道工序不允许进行，确保每一个分部分项、每一个单位工程，均能达到优质工程。

该公司严格落实创优策划方案，坚定质量管理的目标和方向。坚持样板先行，

以样板为引领，提升分项分部工程的质量水平。强化交底工作，坚持技术交底上墙制，且除了书面交底外，还要进行班前会的口头交底，确保操作的规范性。严格三检制，在工程实物上张贴质检验收牌。确保工程资料与工程进度的同步性，保证工程技术质量资料的追溯性。分解质量责任，与劳务层实行优质优价。坚持质量例会制，及时总结质量工作，对存在的问题制定针对性措施并加以改进。

科技创新是企业的根本

该公司积极开展管理创新交流，鼓励各级职工对下阶段管理、施工提出创新点，再对创新点进行评比，提出具体创新实施方法。在现场标准化设置时利用互联网技术生成二维码，所有职工通过手机扫描二维码即可获取现场施工的记录，真正做到了施工与互联网的融合。通过BIM综合应用从数据分析角度较好地控制管理环节质量、安全、成本等，实现“提高质量、提高效率、减少人工”的“两提一减”目标。

夏峰建表示，质量是企业的生命线，品牌是企业的通行证，速度是赢得市场的加速器，服务是打开市场的金钥匙。“秉承着‘干一项工程交一个朋友，建一栋楼树一块广告’的服务理念，我们坚信一定能用自己的青春奋斗出一片灿烂的未来，为建工集团进一步占领浙川、南阳建筑市场，打下坚实的基础。”

(本报记者 高轶鸣 通讯员 刘帅锋)

落实集团三年行动计划 加快高质量转型发展

做强尼龙产业 加快转型发展 集团与德国柯丹卡公司签订战略合作协议

本报讯(记者高轶鸣)11月4日上午，集团与德国柯丹卡公司在上海浦东嘉里大酒店举行战略合作协议签约仪式。

德国柯丹卡公司是全球领先的工业人造纤维生产厂商，其生产的高强度人造纤维用作高性能轮胎、工业橡胶制品以及其他复合材料中的增强材料，被奔驰、宝马、特斯拉等国际知名汽车生产厂商广泛采用。

集团与德国柯丹卡公司强强

联合，有利于双方整合各自资源和优势，对接延长尼龙全产业链条，做大做强尼龙产业，提升企业竞争力。近年来，集团坚持“以煤为本、相关多元”发展战略，走出了一条独具特色的转型发展道路，目前正在加快由能源化工企业向新材料企业转型，其中尼龙产业是实现高质量转型发展的重要一环。此次签约也将为我市经济结构调整、产业转型升级注入强劲动力。

形成合力 强化责任 严明纪律

集团全力做好非自用房处置工作

本报讯(记者高轶鸣)11月1日，集团在会议中心召开非自用房处置工作启动会，要求全力做好非自用房处置工作，以实际行动为集团提质增效、实现高质量转型发展作贡献。

为认真贯彻落实全省深化国有企业改革工作会议精神，集团于去年成立资产清理整合办公室，专门开展非主业资产清理整合。一年来，集团上下解放思想、勇于担当、迎难而上、依法合规，在房产、地产、设备、矿权及股权等方面做了大量富有成效的工作。

会议指出，全面启动集团平顶山地区非自用房处置工作，是资产清理整合又一重点工作，是集团结合实际、多方论证，集体研究作出的重大决策，工作涉及单位多、面积大、环节多，问题较为复杂，集团各相关单位要明确责

任，全力做好非自用房处置工作。会议要求，各相关单位要明确职责分工，密切配合、协同联动，确保工作稳妥有序推进。强化责任落实，各相关单位要担负主体责任，树立大局意识、服从意识，结合实际、精心组织、不等不靠、狠抓落实，同时切实防范和化解各种风险。房产处置中会触及个别部门、单位甚至个人的利益，要正确看待和处理眼前利益和长远利益、局部利益和整体利益的关系，做到上下“一盘棋”，步调一致，令行禁止。集团纪委、监察、审计等部门要及时跟踪，敢于动真碰硬，对隐瞒、瞒报、慢作为、不作为、工作推诿扯皮者严肃责任追究。要加强工作考核，依照资产清理整合专项考核细则，对相关单位进行严格考核，确保工作顺利推进。

帘子布公司打造现代化调度指挥中心

本报讯(记者高轶鸣 通讯员朱敏)“值班人员刘继明请到11A7区段处理断丝。”11月2日14时40分，帘子布公司调度指挥中心调度员通过对讲机，通知值班人员到现场处理一个生产过程中的断丝问题。

今年以来，该公司致力于建设现代化调度指挥中心。目前，该中心可通过安全生产指挥系统和生产数据分析统计系统，实现生产现场监控、关键数据点采集、统计报表上报三大功能。

安全生产指挥系统可以对生产过程中的重要环节、安全场所、重要岗位等进行实时监控并录像，就像企业的“眼睛”。生产数据分析统计系统就像企业的“大脑”，能够实现关键数据点采集、统计报表上报，为管理决策提供有力依据。

为了让“眼睛”更明、“头脑”更灵，该公司在每条生产线安装了24小时不停机无死角监控摄像头，同时建立了遍布全公司的视频传输网络，调度员可实时察看现场安全生产情况，通过各种数据参数了解设备运行情况。

“现在在各分厂可以通过生产数据分析统计系统填报本单位的生产数据，系统自动生成生产报表，让公司领导和相关人员及时掌握生产情况。”该公司调度指挥中心主任单炳全说，该系统使用的统计报表自动上报软件，是公司软件开发厂商共同研研开发的，具有自主知识产权。



提高文明窗口服务质量

为提高文明窗口服务质量，提升全国文明单位创建水平，一矿开展了“最美笑脸”活动。图为11月4日该矿财务科工作人员为前来办事的职工提供标准化优质服务。 赵莎莎 摄

党员带头示范 激发干事热情

尼龙化工公司抓好党建促发展

本报讯(记者高轶鸣 通讯员于关举)11月4日，尼龙化工公司党委组织中心组织了党的十九届四中全会精神、集团党组织标准化推进会议精神，并结合工作实际深入自查，列出整改清单并制定整改措施。

该公司按照新时代党的建设总要求，紧紧围绕安全生产、质量效益、科技创新等工作，持续开展“党委创品牌、支部建示范、党员争优秀”活动，严格执行“三会一课”、“主题党日”、党员先锋示范岗、党员(安全)责任区制度，积极开展民主评议党员、日常考核等，推动党建工作与生产经营的两促进、两提升。

化工四厂生产装置设备多、腐蚀性强，现场6S管理任务重。该厂党支部领导班子发挥带头作用，与一线职工一样进行设备卫生包机，现场挂牌公示，接受职工

监督。该厂党员领导干部定期履行义务劳动，带头遵守规章制度、带头转变工作作风、带头深入班组一线，及时解决职工关注的热点难点问题，起到了良好的示范带头作用。

今年1-7月，该厂生产己二酸达到历史最高水平，同比增长49.67%，为公司高质量发展提供了坚实的保障。

围绕质量效益中心，结合生产实际，该厂党支部组织党员技术骨干，把对现有装置实施提质增效技术改造作为提升企业经济效益的重要抓手，先后组织实施了“KA油品提升技术改造项目”“KA油装置节能增效技术改造项目”等重大技术改造项目，使装置生产能力得到了持续提高。今年前8个月，该厂生产成本比公司考核成本节约800余万元。

投入10万元 月创效3000万元

八矿“悬赏令”激发职工创效热情

本报讯(记者高轶鸣 通讯员郑世平)“上个月，10万元的‘悬赏令’给咱矿带来3000万元的效益。”11月5日，记者刚到八矿，就听到有职工在谈论“悬赏令”的事。一笔“悬赏”，如何激起创效浪潮?事情还得从今年4月说起。

4月12日，该矿开始回采已15—15030采煤工作面。该采面处于风化带，顶板非常破碎。按照以往惯例，该矿采取了注水与注固安特控制顶板配合拉移千斤顶调架的措施。该措施虽然能有效保证采面的安全生产，但是每月需使用大量价格昂贵的固安特，前期治理时间也较长，不仅增加生产成本，还会影响月产量。

为降本增效，该矿发出“悬赏令”，决定对能够解决这一问题的单位或个人奖励10万元。8月，综采三队勇担重任，和采煤战线技术人员组成联合攻关小组，开始对这一问题进行攻关。在矿长杨国和的指导下，联合攻关小组决定改变原有生产工艺和流程，采用向顶板进行静态注水的方式，提高煤体本身的可塑性。

据有关负责人介绍，使用固安特的原理是利用其黏合能力强的特点，将破碎松软的煤体黏结成体，从而形成一堵堵煤墙，降低片帮可能性。但其实，煤体本身也有黏性，在进行有效注水后，煤体就不会松散、破碎。不过，怎么注水，拉架、割煤如何进行，还需

要不断地实践总结。为得出最优方案，综采三队安排专人利用3个生产班生产间隙，在采面固定液压支架之间打注水孔。注水孔开孔位置为煤层中间，采用仰角打向煤层顶板，孔深度不小于6米，注水效果以煤壁出水或钻孔出水为准。注水完毕后，相关人员认真记录注水参数。经过不断调整，该队逐步实现了固安特零投入的目标。同时，湿润的煤层还降低了割煤时煤尘的浓度，直接改善了采面作业环境。

此外，为确保工艺安全，该队动态监控采面顶板，安排专人负责数据收集及分析，总结采面周期来压步距，超前判断采面是否来压，合理指导现场生产，全面提升质量标准化水平，夯实机电检修基础，制定电事故控制激励办法。

经过一段时间的实践后，该队又制定优化措施，变过去两个班打钻4个班生产为每两天1个班打钻5个班生产。这样一来，采面的生产时间得到保证，9月月产原煤10.6万吨，10月产量再创新高，达到11.02万吨。

“从9月和10月两个月来看，该采面月增产4万吨以上，加上每月可少投入100多万元的固安特，再加上取消了8名专职注固安特人员，该队一个月就可创效3000万元。”矿长杨国说。

走千米巷道 体爱人辛苦

四矿矿嫂井下送亲情 嘱安全

二矿女工协管委 撑起安全“保护伞”

本报讯(记者高轶鸣 通讯员张晓璐)“你们想的真是太周到了，太谢谢你们了。”近日，二矿综采三队职工张占超对服务三队工会主席王倩倩说。

当天是服务三队与综采三队结对子时间，王倩倩和女工协管员们来到综采三队，为职工带去了毛巾、洗洁精等生活用品及安全生产标语卡，并嘱咐他们按章作业。小小的礼物、温馨的嘱托，寄托着协管员们的祝福和关爱，她们用真情为安全生产筑起了第二道防线。

该矿工会女工协管委高度重视一线职工的安全工作，为便于开展协管活动，女工协管委设立了基层女工家属安全协管组，分为综掘、机电、通安多经、经营、后勤、机关六个安全协管组。

女工协管委坚持每月在井口、区队和班组开展4次义务服务活动，为职工缝补衣服，发放安全标语卡片及毛巾、牙膏等生活用品。

此外，女工协管委在扎实开展日常协管工作的基础上，注重创新，采取面对面交流、家庭走访、拍摄微视频、井口迎亲人、座谈会等多种形式，把安全意识带进班组、引进家庭，逐步实现安全协管工作全覆盖。

本报讯(记者高轶鸣 通讯员韩军辉)10月25日，四矿开展“矿嫂井下送亲情、嘱安全”活动，组织掘进一队的矿嫂走千米巷道、体爱人辛苦。

掘进一队连续61年实现安全生产无事故，在全国煤炭行业创造了“安全奇迹”。

上午8时，在接受完入井前的安全教育及自救器使用方法的培训后，24名矿嫂整装待发，开启了千米巷道的“探亲”之旅。

在副井上口候罐室，矿嫂们也像在井下工作的爱人一样，举起右手进行安全宣誓。

走出罐笼，一条深邃的运输巷道映入眼帘，巷道两旁“安全第一、生命至上”等安全标语随处可见。在三水平戊联巷，矿嫂们徒步前行。灯光逐渐暗了下来，迎着潮湿的空气，踏着有些颠簸的路面，矿嫂们每走一步都小心翼翼，几百米的路程走下来，大家都气喘吁吁、汗流浃背。经过一个多小时的路程，“探亲团”抵达目的地——已15—31060机巷，满怀期待地等待着爱人从工作面出来。

“听说有人要来检查工作，让我们出来迎一下……”随着一阵交谈的话语声，矿工们排着队从里面走出来。看到矿嫂们，矿工们很激动，笑着迎了上去，千米井下充满浓浓温情。

谢君与妻子孙鑫是一对研究生夫妻，在平职学院上班的孙鑫第一次来到丈夫上班的地方，心疼之余更多的是对能吃苦、肯干事的丈夫感到骄傲。“我很感谢有这样一次‘探亲’的机会，增进了我们夫妻的感情。以后在生活中，我会更加理解他，多给他做好吃的。”孙鑫说。

夏振和张晓丽是一对新人，两人今年刚刚订婚。得知要下井“探亲”，张晓丽早早地作了精心准备，将充满爱意的玫瑰花带到了井下。“当看到她拿着玫瑰花等候时，我感觉整个巷道都是明亮的。”夏振激动地说。“以前对煤矿了解甚少，我就要成为一名矿嫂了，以后会时刻提醒他，安全才是我们幸福的根本。”张晓丽说。