



核 心 提 示

东方风来满眼春,潮起正是扬帆时。

1955年9月8日,落雁山下一声开山炮响,诸葛庙矿(现平煤股份二矿)动土新建,拉开了新中国第一个特大型煤炭基地建设的序幕。

60余载,平煤神马集团由一个传统煤炭企业发展成为跨区域、跨行业、跨所有制、跨国经营的特大型能源化工集团,形成了以煤炭、尼龙化工、新能源新材料为核心产业,多元支撑、协同发展的产业新体系,打通了煤基尼龙、煤基炭素和煤基光伏三条独具特色的产业链条。

目前,该集团工业丝、帘子布、糖精钠、工程世界第一,尼龙66盐、工程塑料产能亚洲第一,焦炭、硅烷气、超高性能石墨电极、高效单晶硅电池片产能全国第一,是我国品种最全的炼焦煤、动力煤生产基地和亚洲最大尼龙化工产品生产基地。

产品远销30多个国家和地区,与40多家世界500强企业及跨国集团建立了战略合作关系。

旗下拥有平煤股份、神马股份和易成能新3个上市公司和7家新三板挂牌企业,营业收入、资产总额双双超过1500亿元。

在高质量转型发展的道路上,平煤神马集团砥砺前行,其经验被写入《河南工业发展报告蓝皮书(2018)》。

集团拥有平煤股份、神马股份和易成能新3个上市公司和7家新三板挂牌企业,营业收入、资产总额双双超过1500亿元。

# 平煤神马集团：



年产量300万吨的工业盐生产基地

# 阔步走在高质量转型发展的大道上



河南最大的光伏电站运营项目



综合自动化全国领先的现代化矿井——平宝公司



平煤股份十矿智能化矿井生产调度中心



世界最大的尼龙66帘子布生产线

## 从“一煤独大”到“三足鼎立”

2019年7月,我省首个智能化综采综掘工作面在平煤股份十矿正式运行,标志着该集团进入“采面设备一键启停、全程视频监控,井下有人巡视、无人值守”的智能化开采时代。

64年来,该集团原煤产能从21万吨发展到5000万吨,精煤产量从38万吨发展到1200万吨,采煤方式从炮采发展到大型综采,矿井综合机械化程度达到100%,贡献煤炭13亿吨左右,实现利税500多亿元。

利用独特的主焦煤资源赋存优势,该集团把煤炭采选产业作为发展之基,有序退出过剩产能,加快绿色矿井升级改造,推进现代化安全高效绿色矿井建设。

按照省委、省政府去产能要求,该集团关闭120余处矿井,退出产能2400余万吨。同时,展开智能矿山建设,今年率先建成4套智能化工作面,2020年计划再建6套。

随着一批国家级智能化示范矿井的建成,“机械化换人、自动化减人、智能化少人”在平煤神马集团逐步成为现实。

该集团拥有国际领先的碳化硅工程陶瓷生产线;掌握具有自主知识产权的锂离子动力电池材料生产工艺;研发生产纯度可达99.999999%高纯度硅烷气,填补了国内空白;建成世界技术最先进的单体最大PERC高效单晶硅电池片生产线,其转换效率最高水平已达23.26%,刷新世界纪录;开封炭素公司大规模超高性能石墨电极填补了国内空白,成为世界先进、国内最大的超高性能石墨电极生产企业。

2018年,该集团完成营业收入1260亿元,实现利润15亿元。其中煤炭产业仅占20%,非煤产业利润超越煤炭产业。今年上半年,该集团完成营业收入805亿元,同比增长46%;实现利润16.65亿元,同比增长100%,盈利能力走在丁管管企业前列,顺利实现“双过半”。

2016年8月,平煤神马集团牵手平顶山市政府,联合打造中国尼龙城,该项目上升至省级重点战略。按照“大尼龙、全产业链、国际化、创新引领”的战略构想,围绕尼龙化纤纺织、工程塑料改性注塑、聚氨酯制品三大产业单元,形成尼龙66

时下,位于叶县的尼龙新材料产业集聚区内,30多个项目正在火热兴建。一个全球一流的千亿级中国尼龙城呼之欲出。2016年8月,平煤神马集团牵手平顶山市政府,联合打造中国尼龙城,该项目上升至省级重点战略。按照“大尼龙、全产业链、国际化、创新引领”的战略构想,围绕尼龙化纤纺织、工程塑料改性注塑、聚氨酯制品三大产业单元,形成尼龙66

时下,位于叶县的尼龙新材料产业集聚区内,30多个项目正在火热兴建。一个全球一流的千亿级中国尼龙城呼之欲出。2016年8月,平煤神马集团牵手平顶山市政府,联合打造中国尼龙城,该项目上升至省级重点战略。按照“大尼龙、全产业链、国际化、创新引领”的战略构想,围绕尼龙化纤纺织、工程塑料改性注塑、聚氨酯制品三大产业单元,形成尼龙66

时下,位于叶县的尼龙新材料产业集聚区内,30多个项目正在火热兴建。一个全球一流的千亿级中国尼龙城呼之欲出。2016年8月,平煤神马集团牵手平顶山市政府,联合打造中国尼龙城,该项目上升至省级重点战略。按照“大尼龙、全产业链、国际化、创新引领”的战略构想,围绕尼龙化纤纺织、工程塑料改性注塑、聚氨酯制品三大产业单元,形成尼龙66

时下,位于叶县的尼龙新材料产业集聚区内,30多个项目正在火热兴建。一个全球一流的千亿级中国尼龙城呼之欲出。2016年8月,平煤神马集团牵手平顶山市政府,联合打造中国尼龙城,该项目上升至省级重点战略。按照“大尼龙、全产业链、国际化、创新引领”的战略构想,围绕尼龙化纤纺织、工程塑料改性注塑、聚氨酯制品三大产业单元,形成尼龙66

与尼龙6相互支撑的大尼龙发展格局。力争项目建成后总产能达300万吨;2025年,整体营业收入规模达到3000亿元,成为世界一流的尼龙产业聚集区。

作为该集团高质量转型发展的主攻方向,尼龙产业正由“短”变“长”,质量效益正由“低”变“高”。

64年来,平煤神马集团坚持立足煤炭、延伸煤、超越煤,确立了“由规模增长向质量效益提升转变,由传统产业向传统产业提升与战略新兴产业发展并重转变,由实业经营向实业与资本双轮驱动转变,由传统国有管理体制向全面完善现代企业制度转变”的“四个转变”战略构想,通过延伸产业链强链,探索出一条安全可靠、质量更高、效益更好、结构更优的特色转型发展道路。

作为国家优先扶持发展的战略性新兴产业,平煤神马集团把新能源新材料产业作为转型发展的强大引擎。从光伏产业的锂电金刚线、单晶硅电池片,光伏电站,到储能行业的锂离子电池负极材料、锂离子电池,再到新材料行业的超高性能石墨电极、高纯度硅烷,不断推动产业向高端化迈进。

该集团拥有国际领先的碳化硅工程陶瓷生产线;掌握具有自主知识产权的锂离子动力电池材料生产工艺;研发生产纯度可达99.999999%高纯度硅烷气,填补了国内空白;建成世界技术最先进的单体最大PERC高效单晶硅电池片生产线,其转换效率最高水平已达23.26%,刷新世界纪录;开封炭素公司大规模超高性能石墨电极填补了国内空白,成为世界先进、国内最大的超高性能石墨电极生产企业。

2018年,该集团完成营业收入1260亿元,实现利润15亿元。其中煤炭产业仅占20%,非煤产业利润超越煤炭产业。今年上半年,该集团完成营业收入805亿元,同比增长46%;实现利润16.65亿元,同比增长100%,盈利能力走在丁管管企业前列,顺利实现“双过半”。

2016年8月,平煤神马集团牵手平顶山市政府,联合打造中国尼龙城,该项目上升至省级重点战略。按照“大尼龙、全产业链、国际化、创新引领”的战略构想,围绕尼龙化纤纺织、工程塑料改性注塑、聚氨酯制品三大产业单元,形成尼龙66

时下,位于叶县的尼龙新材料产业集聚区内,30多个项目正在火热兴建。一个全球一流的千亿级中国尼龙城呼之欲出。2016年8月,平煤神马集团牵手平顶山市政府,联合打造中国尼龙城,该项目上升至省级重点战略。按照“大尼龙、全产业链、国际化、创新引领”的战略构想,围绕尼龙化纤纺织、工程塑料改性注塑、聚氨酯制品三大产业单元,形成尼龙66

时下,位于叶县的尼龙新材料产业集聚区内,30多个项目正在火热兴建。一个全球一流的千亿级中国尼龙城呼之欲出。2016年8月,平煤神马集团牵手平顶山市政府,联合打造中国尼龙城,该项目上升至省级重点战略。按照“大尼龙、全产业链、国际化、创新引领”的战略构想,围绕尼龙化纤纺织、工程塑料改性注塑、聚氨酯制品三大产业单元,形成尼龙66

时下,位于叶县的尼龙新材料产业集聚区内,30多个项目正在火热兴建。一个全球一流的千亿级中国尼龙城呼之欲出。2016年8月,平煤神马集团牵手平顶山市政府,联合打造中国尼龙城,该项目上升至省级重点战略。按照“大尼龙、全产业链、国际化、创新引领”的战略构想,围绕尼龙化纤纺织、工程塑料改性注塑、聚氨酯制品三大产业单元,形成尼龙66

时下,位于叶县的尼龙新材料产业集聚区内,30多个项目正在火热兴建。一个全球一流的千亿级中国尼龙城呼之欲出。2016年8月,平煤神马集团牵手平顶山市政府,联合打造中国尼龙城,该项目上升至省级重点战略。按照“大尼龙、全产业链、国际化、创新引领”的战略构想,围绕尼龙化纤纺织、工程塑料改性注塑、聚氨酯制品三大产业单元,形成尼龙66

时下,位于叶县的尼龙新材料产业集聚区内,30多个项目正在火热兴建。一个全球一流的千亿级中国尼龙城呼之欲出。2016年8月,平煤神马集团牵手平顶山市政府,联合打造中国尼龙城,该项目上升至省级重点战略。按照“大尼龙、全产业链、国际化、创新引领”的战略构想,围绕尼龙化纤纺织、工程塑料改性注塑、聚氨酯制品三大产业单元,形成尼龙66

## 绿水青山就是金山银山

2019年底,各煤矿对不能排入管网的污水,将完成治理设施升级和提标改造;2020年底,将建成矿区标准化煤矿石集中周转货场;2023年底,各焦化企业将完成焦炉烟气脱硫、脱硝设施升级改造……

目前,一场以污染物近零排放为目标的环保攻坚战正在平煤神马集团百余家基层单位中进行。

一流的企业不仅要有一流的效益,还要有一流的绿色发展水平。绿色发展不仅代表着企业形象和管理水平,也决定着企业竞争实力。

近年来,平煤神马集团坚持绿色发展理念,将之作为实现高质量转型发展的迫切要求,筑牢安全环保前线的关键举措,保障改善民生的重要任务,通过加强环保治理,加大减排力度,优化产业结构,不断探索质量更高、效益更好、结构更优、底色更绿的发展之路。

7月28日,在该集团绿色发展推进大会上,污染防治工作再次吹响“冲锋号”,大手笔启动高质量转型发展污染物近零排放五年行动——

五年内,累计投入近50亿元,实施专项行动12项,规划环保治理项目600多项;到2023年,实现大气污染物近零排放,工业污水近零排放,固体废物全部资源化利用或安全处置(零排放)和杜绝重大生态环境安全事故的“三近零、一杜绝”目标。

一分部署,九分落实。按照行动方案,各单位在以提高效益为中心的同时,在项目建设、技术改造、产业升级过程中,算好环保账、经济账,把源头控制和改造提升相结合,产业升级与发展循环经济相结合,真正正正下一番“绣花”功夫,不获全胜,决不收兵。

清洁则流畅。在各类产业园区立项、项目新建之初,该集团按照“污染物近零排放”的环保标准,严格进行规划设计,对环保审查不过关的项目,一律不投不建。

此外,平煤神马集团开自淘汰煤炭落后产能的有益尝试,一边做强主业,一边拉长产业链条。经过整合重组,该集团焦炭产能达到1600万吨,居全国第一位。

“这种每年能为企业消耗掉3200万吨煤炭,还通过甲醇、二甲醚等50多种化工产品,将产业链延伸至尼龙化工、光伏、超高性能石墨电极等领域,不仅提高了质量效益,也转变了发展模式,更加绿色环保。”平煤神马集团相关负责人表示。

为加快高质量转型发展,不久前,平煤神马集团制定了《中国平煤神马集团转型发展三年行动计划(2019-2021年)》,并召开推进会,为高质量转型发展画圈定方向。

据三年行动计划,该集团将紧紧围绕“做强主业、搞活辅业、迈进高端、协同发展”的工作思路,充分利用现有产业、技术、品牌和人才基础优势,以煤焦、尼龙化工、新能源新材料产业为核心,提升特色煤基化工产业链水平,坚定不移走科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少的新型工业化道路。以此为切入点,该集团将把三大核心产业打造成质量效益位居全国乃至全球前三的领军产业,实现质量更高、效益更好、结构更优、底色更绿的发展。

## 聚焦核心产业推动高质量转型发展

通过改变单一产业结构,做强做优整个产业链,全面推进产业结构调整,平煤神马集团走出了一条特色发展之路。

近年来,平煤神马集团认真贯彻新发展理念,坚持“传承发展、守正创新”工作方针,以安全环保为前提,以质量效益为中心,以改革创新为动力,以结构调整为主线,对接整合煤焦、尼龙产业优势,打造了多条国内一流的特色煤基尼龙化工产业链,逐步构建起以煤焦、尼龙化工、新能源新材料为核心产业,多元支撑、协同发展的产业新体系。

位于新乡的河南平煤国能锂电公司一期1GWh软包单体电池项目生产的电芯还未下线,就被全部预订。据介绍,2018年9月,在河南平煤国能锂电公司10GWh高比能动力锂离子电池项目首期投产时,因先进的技术、超高的效能,产品首期投产就成为下游用户眼中的“香饽饽”。

这个项目的成功实现,首期投产,预计每年可实现销售收入15亿元、利税4亿元。下一步,该公司将上马其余9GWh电池项目,打造世界领先的全固态锂离子电池生产基地,使企业成为拥有国际领先技术、规模国内前三的行业标杆。

多元发展,不断创新。近年来,平煤神马集团持之以恒优化产业结构,构建多条黄金产业链,促进各类资源要素升值,着力打造“一城两地四园区”(建设具有全球影响力的中国尼龙城;打造国内最具竞争力的煤焦生产基地和国内最具发展活力的新能源新材料产业基地;加快发展平煤山西西部煤焦化工产业园区;叶县盐化工产业园区;开封精细化工产业园区;许昌硅基新材料产业园区);持续向产业链终端和价值链高端迈进。

此外,平煤神马集团开自淘汰煤炭落后产能的有益尝试,一边做强主业,一边拉长产业链条。经过整合重组,该集团焦炭产能达到1600万吨,居全国第一位。

“这种每年能为企业消耗掉3200万吨煤炭,还通过甲醇、二甲醚等50多种化工产品,将产业链延伸至尼龙化工、光伏、超高性能石墨电极等领域,不仅提高了质量效益,也转变了发展模式,更加绿色环保。”平煤神马集团相关负责人表示。

为加快高质量转型发展,不久前,平煤神马集团制定了《中国平煤神马集团转型发展三年行动计划(2019-2021年)》,并召开推进会,为高质量转型发展画圈定方向。

据三年行动计划,该集团将紧紧围绕“做强主业、搞活辅业、迈进高端、协同发展”的工作思路,充分利用现有产业、技术、品牌和人才基础优势,以煤焦、尼龙化工、新能源新材料产业为核心,提升特色煤基化工产业链水平,坚定不移走科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少的新型工业化道路。以此为切入点,该集团将把三大核心产业打造成质量效益位居全国乃至全球前三的领军产业,实现质量更高、效益更好、结构更优、底色更绿的发展。

为加快高质量转型发展,不久前,平煤神马集团制定了《中国平煤神马集团转型发展三年行动计划(2019-2021年)》,并召开推进会,为高质量转型发展画圈定方向。

据三年行动计划,该集团将紧紧围绕“做强主业、搞活辅业、迈进高端、协同发展”的工作思路,充分利用现有产业、技术、品牌和人才基础优势,以煤焦、尼龙化工、新能源新材料产业为核心,提升特色煤基化工产业链水平,坚定不移走科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少的新型工业化道路。以此为切入点,该集团将把三大核心产业打造成质量效益位居全国乃至全球前三的领军产业,实现质量更高、效益更好、结构更优、底色更绿的发展。

据三年行动计划,该集团将紧紧围绕“做强主业、搞活辅业、迈进高端、协同发展”的工作思路,充分利用现有产业、技术、品牌和人才基础优势,以煤焦、尼龙化工、新能源新材料产业为核心,提升特色煤基化工产业链水平,坚定不移走科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少的新型工业化道路。以此为切入点,该集团将把三大核心产业打造成质量效益位居全国乃至全球前三的领军产业,实现质量更高、效益更好、结构更优、底色更绿的发展。

## “混改”发力形成新格局

实践证明,发展混合所有制经济是深化国企改革的重要途径。对于一些竞争类国企,要想实现做强做优做大,发展混合所有制是必由之路。

为了寻找新的动力源和增长点,近年来,平煤神马集团不断创新机制,开辟新战场。2012年,该集团以首山化工为依托,与上海交大及技术研发人员合资合作,成立了河南省硅烷科技发展有限公司。以国有股本为主导,发挥民营资本特色优势,同时吸收科技人员入股,三方的有机结合,形成了体制混合、股权多元、优势互补、劣势互补的管控局面,为硅烷项目的成功研发提供了保障。

深化国企改革,发展混合所有制经济是培育具有全球竞争力的世界一流企业的重要途径。作为河南省国资委确定的首批混合所有制改革试点企业,近年来,平煤神马集团积极运筹、多措并举,实行了一系列卓有成效的改革,充分激发和调动了基层单位、职工的管控局面,为硅烷项目的成功研发提供了保障。

混合所有制改革是国企改革的突破口。平煤神马集团作为河南国企“混改”的样本,被写入国务院“混改教科书”。国务院国资委负责人评价称,平煤神马集团把技术创新、结构调整、产业转型重点工作与“混改”很好地结合起来,取得了积极成效。

平煤隆基是平煤股份、首山化工公司和乐叶光伏公司分别按照50.2%、30%、19.8%的持股比例,于2016年5月共同组建的。自2017年10月一期项目建设以来,该公司集成、放大合作方所长,通过机制和技术创新,使产品不断升级,光电转换效率、A级品率均达到全球领先水平。

得益于平煤神马集团推进高管人员任用、绩效考核、招标等权力下放,三方最终达成一致按照现代企业制度的要求,成立董事会、监事会,经理层按市场化原则选聘,并做做到权责清晰、相互配合、互为制衡;董事会均是面向全国选聘的,近50%的技术人员也面向全国选聘。公司还建立灵活的外聘人员薪酬体系和人才成长、晋升通道。

投产以来,该公司大力实施创新驱动战略,成功导入PERC、SE+PERC,双面PERC等最新工艺,充分发挥先进技术对企业的支撑作用,始终保持行业领先地位。2018年,该公司通过自主研发共申报专利26项,其中16项已经获得授权。

在管理体制上,平煤神马集团打破了国有企业传统用人方式,实行公开招聘、专项聘任、竞聘上岗等用工机制,实现了员工能进能出,管理队伍年轻化,极大调动了员工的积极性。

“当前平煤神马集团控股混合所有制企业117家,占全部二三级子公司的70%以上,收入比重占集团的90%左右。混合所有制激活了转型的动力活力,提高了管理水平和效率,实现了生产高效、产品高端、市场高价,为稳态势、保增长,促进企业高质量转型发展提供了强有力的保障。”平煤神马集团总经理杜波接受采访时说。

“当前平煤神马集团控股混合所有制企业117家,占全部二三级子公司的70%以上,收入比重占集团的90%左右。混合所有制激活了转型的动力活力,提高了管理水平和效率,实现了生产高效、产品高端、市场高价,为稳态势、保增长,促进企业高质量转型发展提供了强有力的保障。”平煤神马集团总经理杜波接受采访时说。

“当前平煤神马集团控股混合所有制企业117家,占全部二三级子公司的70%以上,收入比重占集团的90%左右。混合所有制激活了转型的动力活力,提高了管理水平和效率,实现了生产高效、产品高端、市场高价,为稳态势、保增长,促进企业高质量转型发展提供了强有力的保障。”平煤神马集团总经理杜波接受采访时说。

“当前平煤神马集团控股混合所有制企业117家,占全部二三级子公司的70%以上,收入比重占集团的90%左右。混合所有制激活了转型的动力活力,提高了管理水平和效率,实现了生产高效、产品高端、市场高价,为稳态势、保增长,促进企业高质量转型发展提供了强有力的保障。”平煤神马集团总经理杜波接受采访时说。



工艺技术国内领先,绿色循环经济产业链完整的双30万吨己二酸己内酰胺生产基地——尼龙科技公司



河南平煤国能锂电公司



平煤隆基单晶硅电池片生产基地



广应用于国际航空航天的聚酰亚胺特种产品



年产130万吨焦炭的京宝焦化公司



亚洲最大的尼龙66盐生产基地——尼龙化工公司



环境优美的矿区



开封炭素公司