



平顶山银行十周年庆典
BANK OF PINGDINGSHAN
10TH ANNIVERSARY
2008-2018

2008年6月13日,平顶山商业银行挂牌开业;2018年6月13日,是平顶山银行十周年生日。

十年可以令树苗长得枝繁叶茂,可以使幼童变成翩翩少年。十年,更可以让一个企业从默默无闻走向雄姿英发。

截至2017年末,平顶山银行资产总额814亿元,各项存款524亿元,各项贷款332亿元,较2008年分别增加了753亿元、473亿元、295亿元,分别是当年的13倍、10倍和9倍,主要经营指标复合增长率均在25%以上;资本充足率13.71%,核心资本充足率12.55%,拨备覆盖率303.12%,主要监管指标持续达标,抗风险能力持续增强,连续多年实现安全运营和“零”发案的防控目标,步入了规模、速度、质量、效益协调发展的良性循环之路。

十年甘苦行,众志写丹青。近几年在全行上下的共同努力下,全国银行业文明规范服务示范单位、全国工人先锋号、全国城市金口碑服务银行、全国金融系统思想政治工作先进单位、全国最具成长潜力城市商业银行、全国最佳中小企业服务奖、全国巾帼文明岗、河南省先进基层党组织、河南省五一劳动奖状、河南省服务名牌、平顶山市五一劳动奖状、鹰城十大影响力企业、规模效益五十强企业、履行社会责任优秀企业等一系

2008-2010

负重前行 逆境中重生

十年峥嵘岁月,十年艰苦耕耘。对于大多数鹰城市民来说,也许并不了解2008年6月13日平顶山商业银行挂牌开业前,经历了怎样的荆棘密布、负重前行。

平顶山银行的前身,是平顶山市城市信用社。2001年11月,平顶山市13家城市信用合作社合并重组为平顶山市城市信用社,2005年12月改制为平顶山市城市信用社股份有限公司。2006年,市委、市政府把我派到了城市信用社。当年的城市信用社,改革发展目标不明确,业务发展困难重重,资产总额仅有36亿元、存款33亿元、贷款24亿元,可以说是资不抵债,步履维艰。员工士气不振,风险一触即发。面对此情此景,我深深地感受到肩上的责任和压力,也暗下决心,一定要干出样子来,不辜负组织的重托和员工的期待,革故鼎新,快速扭转城市信用社的不利局面。

在市委、市政府的科学引领下,结合当时城市信用社的现状,2006年我们提出并确立了“唱响主旋律,打好攻坚战,以组建商业银行为动力,推动各项工作再上新台阶”的指导思想,拉开了向现代商业银行转型的序幕。2007年,又确立了“一切围绕于、一切有利于、一切服务于”筹建商业银行的工作要求。经过全体干部员工一年多的克难攻坚、顽强拼搏,商业银行筹建获得中国银监会的批准,改革取得突破性进展。2008年6月13日,平顶山商业银行顺利挂牌开业,实现了城市信用社向商业银行的历史性跨越,书写了当年平顶山金融体制改革浓墨重彩的一笔,也开启了平顶山银行昂首向前、追逐梦想的征程。

整合一穷二白的城市信用社而诞生的平顶山商业银行,当时仅有11个总行部门和26个营业网点,基础薄弱、百废待兴。不良贷款占比高、历史遗留包袱大,在品牌声誉、客户资源、业务基础、内部管理、科技支撑等方面也压力重重。如何在困境中涅槃重生,成为摆在领导班子心头、压在领导班子肩头、摆在领导班子案头的重大课题。面对困境和问题,我们不等不靠,脚踏实地、锐意进取,敢为人先、改革创新,不断深化结构调整和经营转型,充分发挥机制优势和区位优势,坚定不移地走特色化、差异化、精细化发展之路,终于在竞争激烈的市场夹缝中打开了发展空间。

定位是战略之本。成立伊始,平顶山商业银行便明确提出了“特色银行”“中小企业伙伴银行”的角色定位和“服务地方经济、服务中小企业、服务城镇居民”的鲜明市场定位。十年间,我行坚决贯彻落实国家宏观调控和监管要求,紧密结合地方经济社会转型发展需要,始终咬定“三个服务”的市场定位不放松,不断完善制度、健全组织、强化管理,坚定不移地推进体制机制改革,一路披荆斩棘、风雨兼程,一步一个台阶,从小到大、从弱到强,走出了创业之初的艰难,逐渐构筑起自身的竞争优势,为创新发展奠定了

列重量级荣誉接踵而至。

十年很短,在历史长河中不过转眼一瞬;十年很长,对平顶山银行来说,承载了太多的奋斗、汗水、喜悦和辉煌。

十年来,平顶山银行经历了艰难创业期的筚路蓝缕、改革发展中的创新求变、转型突破时的凤凰涅槃、跨越发展时的欢欣喜悦。回顾解读十年创业发展之路,正是凭着创业者的豪情壮志、改革者的锐气智慧和开拓者的实干担当,平顶山银行从成立之初的一株幼苗,成长为如今扎根地方、枝繁叶茂的参天大树,有效推动了经济社会发展,成为一支充满勃勃生机的金融劲旅,奏响了一曲“小银行 大作为”的华美乐章,也展示了一家金融企业追逐“中国梦”的精彩历程。

坚实基础。

商业银行成立后,按照“新机制、新起点、新形象、新业绩”的总体要求,董事会在2009年提出了“上档升级、名称变更、跨区域经营和资产破百亿元”的战略目标。

2009年10月,为支持三农发展,在市委、市政府的支持下,我行发起设立了平顶山市首家村镇银行——郑县广天村镇银行,实现了金融服务与三农的有机对接,为完善我市金融组织体系,活跃农村金融市场作出了积极贡献。

2009年12月,设立了舞钢和汝州两家县域支行,大力支持中小企业、个体工商户和三农发展,金融服务触角不断向县域延伸。

2010年3月,平顶山商业银行监管评级在2006年仅有五级的情况下,当年又从四级升为三级,整体风险控制能力进一步增强。

2010年11月,经中国银监会批准,平顶山商业银行更名为平顶山银行,由地方银行成功转型为区域性股份制商业银行,掀开了平顶山银行崭新的一页。

2010年7月,平顶山银行第一家异地分行经河南银监局批准筹建,仅用半年时间,在次年的1月2日,郑州分行开业迎宾。郑州分行的开业,展示了平顶山银行的审时度势和速度效率,抢占了全国城商行跨区域经营的市场先机,标志着平顶山银行跨区域经营迈出实质性的一步。

2010年末,平顶山银行资产总额首次突破了百亿元大关。至此,董事会提出的四大战略目标全部实现!

在推进战略目标实现的过程中,一系列固本强基的工作也在有条不紊地推进——为完善内部管理、提升服务形象,我们开展了以ISO9001:2000国际质量管理体系认证为载体的综合能力提升活动,形成了相互配套、切合实际的制度体系和监督严密、执行有力的内控机制;强化规范化服务管理办法的执行,全面提升服务水平。

面对业务种类单一、业务范围狭窄的状况,我们以“特色化”为抓手,2009年面向社会公开发行了集定期、活期多储于一体的“佛泉卡”,2010年又在省内最早推出了保管箱业务和24小时人工自助服务“金通道”服务,打破了传统营业时间的限制,丰富了金融产品和服务手段。

根据中小微企业“短、频、快、急”的资金需求特点,我们充分发挥地方银行决策链条短、经营机制灵活的优势,2010年在省内率先引入德国微贷技术开展微贷业务,研发推出“易贷兴”系列产品,建立了专业化的经营体系,专门服务于规模小、融资难的私营企业主、个体工商户、个体经营者和微小企业主,有效缓解了小微企业“融资难、融资贵”等问题。

截至2010年末,平顶山银行资产总额103亿元,存款余额86亿元,贷款余额64亿元,分别是2008年初的1.69倍、1.69倍、1.73倍。凭借良好的服务形象和优异的经营业绩,平顶山银行在鹰城金融行业崭露头角。

2011-2018

转型突破 众志写丹青

“十二五”以来,伴随着国家金融体制改革的不断深化,平顶山银行把握机遇,前瞻性判断形势变化,调整经营策略,研究制定战略发展规划,持续深化管理体制和经营模式改革,不断推进业务创新,开辟了属于自己的“蓝海”,积累起坚实的业务、客户基础和良好的市场口碑,核心竞争力得到实质性提升。

科学研判经济金融形势,我们制定了《平顶山银行2011-2015年发展战略规划》,明确了“打造现代银行、精品银行”的战略愿景,制定了战略支持体系和战略实施步骤,明确了战略实施的时间表、路线图。2012年、2013年,相继确立了“小碎步、不停步,科学发展迈大步”的战略指导思想和“深耕本土、根植中原、走向全国”的总体发展目标,全面实施经营战略转型和发展方式转变。2015年又提出了“到年底资产规模突破500亿元”的短期战略目标,确立了发力零售银行、公司银行、资金市场“三大板块”的经营策略。当年9月末,平顶山银行资产总额就达到了564亿元,如期实现了短期战略目标,极大地提振了士气、鼓舞了人心。

500亿元是金融行业中小银行资产规模的分水岭,资产规模突破500亿元,意味着我们将获得更多的业务准入资格,更有力的政策支持和更广阔的发展空间,能够从更高层次融入金融市场的合作与竞争,服务经济发展的实力将越来越强、产品将越来越多、功能将越来越完善。

回望是为了更好地前行。十年,是发展的里程碑,它提供了一个契机,让我们去回顾那些值得铭记的时刻;十年,更是前进的新起点,它无声地督促我们,重整行囊,再次出发,续写属于我们的新辉煌。

明者因时而变,知者随事而制。在竞争日益激烈的金融市场中逐渐站稳脚跟的平顶山银行,没有沉醉在以往靓丽成绩单上,而是以发展的眼光,顺应经济金融形势,探寻新的发展模式,坚定不移地持续推进改革转型提升,为创新发展提供了强劲动力。

机制改革添活力。2015年,为适应新的市场环境、金融业态和业务模式,在做好总分改革方案设计、人员招聘等准备工作的基础上,我们召开了改革发展启动大会和推进大会,全面实施了组织框架和管理体制改革,搭建起了适应跨区域经营需要的总分支模式,激发了经营活力和发展动力,进入到一个全新的发展阶段。我们先后引进多家国际国内知名管理咨询公司,相继启动实施了战略规划、企业文化、人力资源管理、绩效薪酬、网点转型和科技核心系统等项目建设,导入先进的经营理念,建立起了符合自身实际人和市场规律的考核评价、资源配置、选人用人、业务管理、风险管理等机制,为建设“现代银行、精品银行”提供了科学指引,为长期可持续发展夯实了基础。

风险防范精细化。完善全面风险治理架构,推进落实“全面、全程、全员”的风险管理目标,将各类风险的日常管理、监督责任分配到岗到人。每年集中开展内控制度有效性评价,健全合规经营的长效机制;构建了全省重点城市的一张张靓丽的平顶山“城市名片”。2017年末,异地分行资产总额已达461亿元、存款余额313亿元,多家异地分行荣获“支持当地经济发展和先进企业”荣誉称号。每年春节前后,平顶山银行都能收到来自洛阳、信阳、新乡、南阳等地市委、市政府的感谢信,感谢平顶山银行为当地经济发展作出的贡献,平顶山银行已经成为平顶山与兄弟市经济交流合作的新桥梁。在推进跨区域经营的同时,始终不忘对本土金融服务的深耕细作。在实

机构建设“走出去”。围绕“抢抓机遇、深耕本土、根植中原、走向全国”的发展目标,迈开了“走出去”的发展步伐。自2011年1月郑州分行开业后,平顶山银行积极推进跨区域发展之路,先后在洛阳、南阳、新乡、信阳、商丘等省内重点城市设立了6个异地分行、23个分支机构。这些分支机构已经成为全省重点城市的一张张靓丽的平顶山“城市名片”。

2017年末,异地分行资产总额已达461亿元、存款余额313亿元,多家异地分行荣获“支持当地经济发展和先进企业”荣誉称号。每年春节前后,平顶山银行都能收到来自洛阳、信阳、新乡、南阳等地市委、市政府的感谢信,感谢平顶山银行为当地经济发展作出的贡献,平顶山银行已经成为平顶山与兄弟市经济交流合作的新桥梁。在推进跨区域经营的同时,始终不忘对本土金融服务的深耕细作。在实

经济“不平衡不充分”问题的关键因素。新时代、新理念、新金融、新作为!我们将深入贯彻党的十九大精神,在市委、市政府的科学引领下,把握好“稳中求进”的总基调,主动顺应经济发展新常态和金融强监管的新要求,把握服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革“三位一体”的辩证关系,立足于特色化、差异化、专业化、夯基础、调结构、控风险,稳发展,全面推进“现代银行、精品银行”建设。

我们将主动迎接“新常态”下的机遇和挑战,做好顶层设计,规划好战略导向和实现路径,坚持以质量和效益为中心,持续加大经营转型和结构调整,从科技支撑、机构合作、业务流程、服务渠道、产品形式、“互联网+”等各个层面、多维度地进行探索和实践,形成参

筑梦未来,再创新辉煌 时代风起云涌,蓝图催人奋进

经济“不平衡不充分”问题的关键因素。新时代、新理念、新金融、新作为!我们将深入贯彻党的十九大精神,在市委、市政府的科学引领下,把握好“稳中求进”的总基调,主动顺应经济发展新常态和金融强监管的新要求,把握服务实体经济、防控金融风险、深化金融改革“三位一体”的辩证关系,立足于特色化、差异化、专业化、夯基础、调结构、控风险,稳发展,全面推进“现代银行、精品银行”建设。

我们将主动迎接“新常态”下的机遇和挑战,做好顶层设计,规划好战略导向和实现路径,坚持以质量和效益为中心,持续加大经营转型和结构调整,从科技支撑、机构合作、业务流程、服务渠道、产品形式、“互联网+”等各个层面、多维度地进行探索和实践,形成参

现平顶山市区和县域金融服务全覆盖的基础上,优化资源配置,科学布局网点,加快了各县域二级支行、离行式自助银行和社区支行、小微支行建设力度。目前,全行有小微企业支行5个,社区支行4个,营业网点总数达到73个。

科技支撑大提升。信息科技是银行对外提供金融服务的基础,在整体业务系统架构中处于中枢的关键位置。2006年上线的老系统运行已有十年,在产品研发、服务创新等方面支持能力不足的问题日益凸显。在前期规划、选型的基础上,2015年我行实施了信息科技核心系统项目群建设。经过一年多的努力,2016年3月26日,新核心系统正式切换上线,经专业评估,具有较好的安全管控能力,可以支撑未来十年以上的业务发展。更值得一提的是在项目攻坚过程中,项目组舍小家顾大家,夜以继日克难攻坚,营业网点广大员工利用下班时间模拟演练到深夜,在全行形成了难能可贵的“核心项目组精神”,培养了一大批业务中坚力量。2017年,平顶山银行信息科技监管评级由3A晋升为2C,科技支撑能力进一步提升。

金融服务拓空间。为推动金融服务升级,2013年下半年平顶山银行全面启动了网点转型项目,对全部网点进行了升级改造,提升网点客户体验和综合服务能力,初步展示出了现代化、专业化的银行形象。跟踪消费者金融需求,不断加大产品创新、渠道创新和服务创新力度。开立了市级社保卡财政专户,发行了10万张平煤神马集团社保卡;公积金业务系统成功对接,实现了市住房公积金中心与我行业务的联机实时结算;参与研发的市国库集中支付电子化系统上线,财政资金收缴和支付业务实现完全“无纸化”运行;推进了“税银网+”业务,实现了纳税人在我行营业网点进行国税地税的申报,进一步丰富了纳税人办税渠道。加快互联网金融布局,践行普惠金融,融合线上线下渠道优势,加快社区支行、小微支行建设,推出了电话银行、手机银行、微信银行、直销银行等特色产品服务,签订了水费、燃气费、电费代收等协议,成为平顶山市财政代发工资主办行。

企业文化“硬支撑”。文化是企业的灵魂。为了构建富有自身特色、体现时代精神的企业文化体系,平顶山银行在梳理文化历史积淀、充分调查研究的基础上,形成了以《金融伙伴宣言》为核心的企业文化理念系统,相继确立了“首选的金融伙伴”的战略愿景,“惠民盛业、近悦远来”的企业使命,形成了“感恩忠诚、正气实干”的企业精神和“精于专长,忠于职守,勤于耕耘,乐于奉献”的工作作风。围绕全行中心工作,将文化渗透到管理中,深化企业文化建设内涵,丰富企业文化建设载体。邀请著名词曲作家阎肃、姚明为平顶山银行创作了《平顶山银行之歌》《平银情》两首行歌,聘请奥运冠军李雪英为荣誉员工;设计建设行史馆、党风廉政教育基地,把每年的5月定为企业文化活动月,组织评出企业文化十件大事和企业文化优秀示范点,开展丰富多彩的活动,使企业文化的“软实力”真正成为了改革发展的“硬支撑”。

这十年,是全球经济金融格局风云变幻的十年,更是全球消费方式发生革命性变化的十年;这十年,是中国改革开放持续深化的十年,更是平顶山银行沐浴新时代改革春风阔步前行、经营管理各项工作迈上新台阶的十年。

树高千尺,根植沃土。每一个平银人内心,都有这样一个深刻的认识——平银的发展离不开社会各界的支持,我们企业文化核心理念之一就是“感恩”。我们感恩市委、市政府和各级领导、感恩金融监管部门、感恩我们的股东和可敬可爱的员工,我们深知只有将根深深植入这片热土,才能真正实现企业自身的价值。十年来,在支持经济重点领域的大工程、大项目到扶持小微企业,从传统行业到新兴产业,从公司客户到个人客户、同业客户,平顶山银行牢固树立和贯彻落实“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念,发挥金融优势,汇聚各方力量,服务实体经济,扶持企业发展,积极参与社会公益事业,为构建和谐作出了应有的贡献。

精准发力,全方位服务实体经济发展。“君子务本,本立而道生”。对于银行来说,“本”的要义之一,就是要坚持回归服务实体经济的本源,助力国家发展战略,服务地方经济发展。多年来,面对复杂多变的国内外经济形势,平顶山银行紧紧围绕我省“三区一群”建设和平顶山经济社会发展,充分发挥

金融豫军生力军作用,正确处理业务发展与风险管控的关系,大力支持实体经济发展。近十年来累计投放信贷资金2500多亿元,通过优化信贷流程、调整准入条件、简化办理流程、提高审批效率等形式,加大有效信贷投放力度,大力支持重点领域、重点工程、重点工程,支持传统产业升级改造,促进过剩产能转型升级。特别是2014年以来,面对宏观经济下行、企业融资难度持续加大的情况,以地方银行的担当精神与企业“同呼吸、共命运”,尽最大努力做到“不抽贷、不压贷、不断贷”,帮助企业渡过难关。连年被评为平顶山市“责任目标考核先进单位”“金融机构支持地方经济发展先进单位”“履行社会责任优秀企业”和“维护消费者合法权益先进单位”。

诚信经营,跻身全省纳税“双百强”。始终秉承“诚信经营、依法纳税、贡献国家、回报社会”的理念,认真履行纳税义务。2011年,我行纳税首次突破1亿元达到了1.27亿元,2012年、2013年连续两年跻身河南省国税地税百强排行榜;2014年、2015年又以3.41亿元、4.3亿元分别跻身国税地税百强、地税百强排行榜,成为平顶山市唯一进入全省纳税“双百强”的金融企业;2016年纳税总额再创历史新高,达到4.7亿元;2017年实际缴纳各项税款4.25亿元(营业税改增值税)。十年间平顶山银行累计纳税总额达到23亿元,光荣跻身国家税务总局“千户集团成员”企业,被河南省国家税务局和地方法务局联合评定为A级纳税信用企业,被市委、市政府授予“税收贡献奖”,平顶山市“四星纳税企业”,为地方财政作出了积极贡献。

创新服务,打造小微企业“主办行”。做“中小微企业主办行”不只是一句口号。开发适合小微企业业务特点的新产品,通过产品创新降低小微企业的准入门槛和融资成本,是平顶山银行的一大亮点。在“易贷兴”的基础上,创新推出了“出租车直贷”、“家”“好易贷”、“品牌”“好享贷”、“好房好贷”、“我房我贷”等一系列微小贷款新产品,单列小微企业信贷规模,开设了全市首家小微专业支行,启动了微贷准事业部制改革,确立了在小微企业金融服务领域的领先地位和品牌优势,打造出了特色鲜明的微小贷款业务品牌,被中国银监会授予“全国小微企业主办银行”“全国小微企业金融服务优秀团队”等荣誉称号,“易贷兴”品牌系列产品被河南银监局授予“全省银行业机构小微企业金融服务特色产品”。

履行责任,金融“活水”助力脱贫攻坚。小康不小康,关键看老乡。平顶山银行认真贯彻落实市委、市政府精准扶贫总体要求,始终将脱贫攻坚作为一项重要的政治任务来抓,确立了“扶贫工作信贷额度规模化、扶贫对象最大化”的工作目标,与叶县、鲁山签订了脱贫攻坚合作协议;大力拓展合作空间,搭建了“银政”“银协”“银企”“银担”“银保”等综合服务平台,与各级政府相关部门签订合作协议;加强与龙头企业的合作,推广“核心龙头企业+合作社+农户”的信贷模式;深入贫困村摸清、摸透贫困户金融需求,在国家政策的引导下,研发了“免抵押、免担保、基准利率”的扶贫小额贷款专属产品“农易贷”,开辟了审批绿色通道,累计为无担保、缺资金的建档立卡贫困户发放贷款5000余万元。目前我行正在深入贯彻落实全市脱贫攻坚“百日攻坚提升活动”和“百企帮百村”活动,近日成功向鲁山县投放了2亿元扶贫贷款,为我市脱贫攻坚全面达标、脱贫成效和质量进入全省第一方阵作出自己最大的努力。

投身公益,热心帮扶暖人心。近年来,我行先后围绕“一对一”驻村扶贫点宝丰县石桥镇牛庄、宝丰县大营镇小李庄村的经济社会特点,先后支持资金上百万元,通过帮助修路、发展产业、争取项目、捐赠物资等多种帮扶方式,助推新农村建设工程;在全市率先开办下岗人员小额创业贷款业务,发放贷款6亿元,帮助15000多名下岗失业人员重新就业、创业致富,连续多年被评为“小额创业贷款工作先进单位”;连续多年组织开展向困难群众“送温暖、献爱心”捐款、捐物活动和无偿献血活动,2018年春节向全市建档立卡卡的近5万户贫困户捐赠春联15万副,员工向希望工程捐款4.6万元,连续多年被评为“无偿献血先进单位”和“资助助学先进单位”;为了支持“四城联创”工作,为全市2000车辆出租车提供了4000套带有创建标语的座套;不久前又积极参与我市“雏鹰护航、温暖童心”活动,为150名困境儿童进行了“一对一”的结对帮扶,是该项活动中帮扶人数最多的单位。

与市场竞争的优势和特长,提升可持续发展能力。推动风险管理由“控制风险”向“主动经营与管理风险”升级,为稳健发展、高效运营保驾护航。实施创新驱动,依托互联网、大数据加快产品、服务创新,实现业务模式创新、产品流程优化。深耕社区金融、商圈金融和互联网金融,建立智能化、便捷化的线上线下服务模式,探索向“智慧银行”转型。

风雨多经志弥坚,关山初度路犹长。十年,已在身后凝成历史;眼前,却是充满希望和挑战的未来。

平顶山银行将一如既往地站在市委、市政府的正确领导下,在人民银行、银监部门的依法监管和科学引领下,乘借党的十九大东风,满怀信心踏上新时代改革发展的新征程,努力向“现代银行、精品银行”目标奋进,为平顶山市晋位次争上游走在前列、综合实力重返全省第一方阵作出新的更大贡献!

写在平顶山银行挂牌开业十周年之际

牛君彬