国企改革破冰前行

——大型政论专题片《让改革落地生根》解说词(第四期)摘发

谢伏瞻

【正文】新一轮的改革,面对的情况比以往更加复杂。党的十八届三中全会《决定》告诫全党,必须“敢于啃硬骨头,敢于涉险滩,以更大决心冲破思想观念的束缚、突破利益固化的藩篱”!河南省委、省政府审时度势,决定将“瘦身健体”作为国企改革的“先手棋”,先解决多年来想解决而没有彻底解决的“企业办社会”这个老大难。

直至2015年,河南的不少国有企业,竟然还管着职工住宅区的供水、供电、供气和物业服务,承担着办教育、办医疗以及退休人员管理等社会职能。仅仅这些,全省就涉及40多万户家庭和近30万退休职工。计划经济时期的这些权宜之举,让国企变得臃肿不堪。

【同期】安阳钢铁集团公司党委书记 董事长 李利剑

每年安钢在这一方面的补贴是1.2个亿,从市场经济的意义上来讲,这个企业就不能算是真正的企业。背着这么沉重的社会包袱,去参与市场竞争,企业显然是处于劣势。

【正文】国务院要求,剥离国有企业办社会职能,必须在2018年年底前基本完成。

再硬的“骨头”,在勇于担当的改革者手中也会变软。省委、省政府压实责任,把企业和地方政府作为剥离企业办社会职能的共同主体,挂图作战,倒排工期,全省上下合力攻坚,实现了剥离工作企业交得出、地方接得住、职工无意见。

【正文】今年6月底,河南剥离省属企业办社会职能工作基本完成,比国务院要求的时间提前了一年半。

【正文】如果说,剥离国企办社会职能是历史遗留的老问题,那么,去产能则是经济进入新常态后面临的新问题。特别是钢铁、煤炭产能过剩,浪费了资源、扭曲了市场、占压了资金、降低了效率。河南是产煤大省,自然首当其冲。

而产能过剩的背后,一是GDP,二是大批在岗的工人。

如何去产能?考验着河南当家人的智慧和能力。

【同期】河南省委书记 省人大常委会主任 谢伏瞻

坚定地淘汰落后产能,要真化解,不能把化解过剩产能变成化解过剩产量。合理安排产能退出的时序和进度,防止已经化解的过剩产能死灰复燃,做好人员安置分流和转岗工作。

【正文】发展的难点在哪里,改革的突破口就在哪里!省政府与国家签订责任书,2016年到2018年,河南退出煤炭产能6254万吨。其中,85.7%的任务都在河南能化、平煤、郑煤三家省属企业。

【同期】河南省政府国资委巡视员 阮少华

前些年可能在有些关闭的时候,是引导性的。但是我们现在强调依法关闭,省里专门制定了依法关闭的政策和标准。凡是纳入三年关闭矿井计划任务的,那就是有一个关一个。

【正文】2016年全省关闭矿井100对,退出煤炭产能2388万吨,安置职工5.8万人,提前超额完成年度目标任务,受到国务院的表扬。截至今年8月底,河南矿井关闭量已完成全年任务的96%。

【正文】先挖渠、后放水是一种疏堵结合的辩证法,在这次河南去产能工作中得到充分运用,通过开辟内部退养、劳务输出、公益岗位托底、转岗调剂等多种渠道,稳妥有序实现了人力资源转移。截至目前,河南去产能总量和职工安置数量在全国名列前茅,没有出现一起因为处置、安置不到位引发的群体上访事件。

【正文】“瘦身健体”,让国企轻装上阵,只是深化改革的第一步。而发展混合所有制经济,才是做强做优做大国企的长远之策。

国有资本、集体资本、非公有资本等交叉持股、相互融合的混合所有制经济不是一个新概念,但十八届三中全会把它提升到了一个新高度。习近平总书记强调,积极发展混合所有制经济,是新形势下坚持公有制主体地位,增强国有经济活力、控制力、影响力的一个有效途径和必然选择。

只有进行混合所有制改革,才能在深化国企改革的重点领域和关键环节尽快取得进展和突破,才能倒逼企业尽快建立现代企业制度,才能从根本上解决河南国有企业发展活力不够、转型动力不足、创新能力不强的弊病。

然而,河南省属企业想唱好这轮改革的“重头戏”却不容易,由于前期规模发展快,一些企业整体较为庞大,组织结构上存在法人层级多、法人个数多、纵向深横向宽、管理薄弱等问题,难以实现与集体资本和非公有资本的交叉持股、相互融合。

找到问题才能对症下药!河南以产权结构、组织结构、治理结构三项重点改革为牵引,加大对国有经济布局战略性调整和国有企业战略性改组力度,原则上法人层级压缩到三级之内,建立现代企业制度,为混改扫清了障碍。

【同期】河南省政府国资委主任 李涛

这一次我们是系统推进,总体上要进行分层分类,不同层次的公司对混改有不同的要求。集团层面也需要进行股权多元化的尝试和实践,二级、三级公司除了一些核心性的公司,还是要我们控股,其他的根据情况,宜控则控、宜参则参,有的(国资)可以退出。

【正文】位于许昌市的首山化工公司,就是平煤神马集团的子公司和另外两家民营企业组建的混合所有制企业。对于民营出资人之一的张建五来说,合作之初也是顾虑重重。

【同期】首山化工公司副董事长 张建五

(担心)混改以后,还按老国有企业管理这个公司,人员多、效率低,企业抓不住市场机遇。

【正文】张建五的担心是多余的。混改后,国有资本的规模优势、技术优势和民营资本的活力、创造力有机融合,促进公司法人治理结构的快速完善,股东大会、董事会、监事会、经理层和党委会按照现代企业制度合理界定职责范围,使公司面对瞬息万变的市场,能够做到科学决策、快速反应。

高纯度硅烷气市场广阔,但研发风险大。就在不少企业还在畏首畏尾的时候,首山化工公司果断出手,采用科研人员、设计人员持股参与的新机制,组建了新的硅烷科技公司,研发出高于国际标准的高纯度硅烷,打破进口产品一统天下的局面。

【正文】混改释放的活力让首山化工创新产品层出不穷,产业链不断延伸,目前已经成为国内焦化行业装备技术最先进、产业链条最长、循环经济发展最好的企业。

【同期】首山化工公司党委书记 董事长 杨红深

我们这个公司成立之初,资产总额是3.9亿元,现在达到56亿元,增长了14倍多,混改增强了企业持续发展的动力。

【正文】行稳才能致远!河南的国有企业混合所有制改革坚持试点先行、以点带面,不搞拉郎配、不搞全覆盖、不设时间表,因企制宜,成熟一个推进一个。目前省属企业的子公司,已有920户实施了混改。

【正文】如果说混改从资本层面优化了企业体制和外部环境,那么市场化选聘职业经理人,则从内部冲破了国企“官本位”的痼疾。郑州煤矿机械集团公司的总经理付祖冈,就是省属企业混改后,第一位市场化选聘的职业经理人。

付祖冈一上任就打破原来的大锅饭制度,鼓励员工参与创新,能者上庸者下。在付祖冈的带领下,公司共计收到改善提案3万多项,节约成本600多万元。尝到甜头的郑煤机集团迈出了更大的步子,又开展了更大范围的职业经理人市场化选聘。

【正文】国企改革越往纵深推进,难啃的“硬骨头”就越多!强“根”固“魂”就显得愈加重要!按照习近平总书记“坚持党对国有企业的领导是重大政治原则,必须一以贯之”的指示精神,河南紧紧围绕解决党的领导、党的建设弱化、淡化、虚化、边缘化问题,发挥企业党组织的领导核心和政治核心作用,保证党和国家方针政策、重大部署在国有企业坚决贯彻执行,以企业改革发展成果检验党组织的工作和战斗力,坚持建强国有企业基层党组织不放松,确保企业发展到哪里、党的建设就跟进到哪里、党支部的战斗堡垒作用就体现在哪里。

【正文】河南国企在新一轮的改革中,焕发出新的活力。今年上半年,全省国有控股工业企业实现利润106.29亿元,同比增长826.7%,“三煤一钢”全部由亏损转为盈利。

【正文】伟大复兴,国企应为中流砥柱。中原出彩,国企当显勃勃生机。国企改革已挺进深水区,难免风急浪高!只要我们坚定信心,明确方向,久久为功,国企的航船,一定能在市场经济的海洋中勇立潮头!长风破浪会有时,直挂云帆济沧海!

激情永远在他生命中燃烧

(上接第一版)

在省人民医院,周奇出现严重昏迷。由于病情十分危急,在省人民医院只待了一个晚上,周奇就被再次紧急转院,送往北京301医院。

(二)

周奇感觉身体不舒服,已不是一天两天了。

早在数年前,妻子就发现周奇略显憔悴,便提醒他休息。

“各级都在盯着,项目一个接一个,怎能休息得成?”面对妻子的善意,每次周奇都是这句话。

知道丈夫很忙、很辛苦,妻子对周奇的这种态度,有时“想埋怨也不敢说”。

特别是最近,她看到丈夫的气色越来越不好。一次吃饭,她见周奇吃得很少,便问他原因。周奇说,近来身体感觉有点不舒服,有时候低烧、有时候高烧。她还以为周奇感冒了,就建议去医院。周奇说:“忙完这一段吧,再去检查。”

6月,周奇的肩膀开始疼痛。有一天晚上,他对女儿说:“爸爸睡不着,给我拿点止痛药。”

女儿回忆说:“(爸爸)吃药也不行,胳膊痛得抬不起来,碰一下冷汗就下来了。”

周奇的弟弟说,有时候哥哥的胳膊痛得“打两针封闭都止不住”。

周奇的岳父今年82岁了,摔倒骨折后又突发脑梗,长时间昏迷。6月20日,周奇前去看望老人。妻子望着疲惫的周奇说:“这一段没时间照顾你,你要照顾好自己。”周奇说:“你把咱爸照顾好就行了。”

“没想到,他这么急就走了。”说到这里,周奇的妻子失声痛哭。

周奇的弟弟说,他经常发现哥哥冒虚汗,就劝周奇到医院去查查,“劝了几个月。有时是车改、有时是模拟审批,他总是说等忙完这一段再说”。

自从参加工作就和周奇“搁伙计”的戴冲说,周奇住院前“持续发烧40多天、暴瘦10公斤”。在医生们看来,问题已很严重,必须住院治疗,“可他一直拖,一直没有去医院看,自己想着能抗过去”。

市行政服务中心副主任张留栓,因共同推进模拟审批制度改革,与周奇一见如故。今年4月以来,他数次提醒周奇赶紧去医院检查,“他不去,工作太忙啊”。

6月17日,《平顶山市建设项目模拟审批研究报告》顺利地通过了由6位全国行政法学领域著名专家组成的评估小组的评估、论证。这标志着自2015年以来,周奇组织协调一班人遵照时任省长谢伏瞻、时任副省长李亚的指示,肩负着为全省进一步深化行政审批制度改革,提高项目行政审批效率积累经验、提供指导的平顶山模拟审批试点工作,取得了阶段性成果。

6月18日,终于从这项繁重艰苦的工作中走出来,周奇长出一口气,给女儿发出了这样一条微信:“这项工作向省政府交卷后,爸爸就要休养一段时间了,要不然,爸爸就彻底累倒了。所以,这段时间爸爸严格要求你(管理好自己)。你要理解老爸,我们家你姥爷还在危险期,你奶奶每天晚上浑身疼得睡不着觉,我们家每个人都要管理好自己。”女儿哭着说:“谁知,他却没有管理好自己……”

7月4日,周奇住进市中医院的第一天,女儿打电话说下午下班要去看他。周奇还给女儿打趣:“担子是抛不掉的,新的任务又下来了,更重的任务在等着我。”

在河南中医药大学一附院住院期间,女儿问周奇啥时间手术,要前往医院陪他。手术时间其实已定在7月12日,但他欺骗女儿说:“时间没定,定了告诉你。”

7月14日,已术后两天的周奇,安慰在平顶山时刻挂念他的家人:“你们安心工作吧,需要你们来的时候,会电话通知你们的。”

7月16日,得知女儿要来郑州看望自己,一直高烧、全身湿透的周奇,为了显示自己身体没有大碍,专门让人帮他洗了头、刮了胡子,并换上一身整洁的衣服。见面不久,他就对女儿和其他家人说:“你们回去吧,照顾好老人。”

(三)

项目建设是发展的生命线,是推进经济社会发展的具体抓手。对一个地区来说,招来好项目、建设大项目,推动发展、促进增长才能得到有力支撑。

2002年12月,周奇开始任市政府建设项目办公室主任。自2004年起,我市连续9年被省政府评为“全省重点项目建设工作先进市”,其中连续3年在全省综合考评中名列第一。

今年以来,我市项目建设更是呈现出拉升态势。全市全年共安排重点项目382个,总投资2261.5亿元,年度投资目标600亿元。前7个月,全市重点项目完成投资474.6亿元,占年度投资目标的79.1%,高于时序进度20.8个百分点。正在进行中的省重点项目调整,我市已确定新增省重点项目个数仅次于郑州市,位居全省第二。1-7月份,全市省重点项目完成投资143.7亿元,占年度投资目标的73.8%。全省综合考评位次由一季度的第16名提升至第8名。

周奇的妻子说,自从抓项目后,周奇就开始变得异常繁忙,“有时一周连着几天都不在家,日夜盯着那些项目,有事了就朝家打个电话”。

“项目建设上有些事不方便说,你问他,他啥也不讲,就说一句‘你在家带好孩子就行了’。”委屈极了,妻子也向周奇发脾气,“你跟项目去过吧。”

周奇对工作要求之严,在项目办是出了名的,大家都不敢跟他打马虎眼。戴冲说,对于项目建设方面存在的问题,工作人员在建立台账时都认为已经很细了,但是一给他汇报还是不行,“通常都要反复三四次”,直到存在的问题彻底弄清,为市政府拿出切实可行的解决方案。

周奇工作起来没有周六、周日的概念,“谋划工作、布置工作、检查工作,天天都是工作日”。有一次,戴冲提醒周奇“今天是周六”,“周主任说,哦,今天是周六?”

市政府建设项目办公室项目管理科科长袁建闻称周奇为工作上的“拼命三郎”。“他把自己当成项目建设单位的娘家人,没事就爱到项目上去,一般在办公室找不到他。”

半夜12点,周奇带袁建闻巡查项目建设工地的事,至今让他记忆犹新。

2005年12月,天寒地冻,平临高速平顶山段建设正处在关键期。省、市对项目施工都提出了明确要求。“半夜12点,周主任带着我上项目工地,检查施工机械、施工人员上得足不足……检查时,他还不是看一段而是看全段,发现哪个标段施工力量上得不够,当场要求整改……穿着大棉袄,冻得要死。”接受采访时,室温30多摄氏度,袁建闻回忆起当时的情况,还是条件反射似的抱了抱膀子。

为解决项目建设外部环境问题,周奇要求袁建闻等人常驻工地。“一驻就是一两个月。不知道什么时候他就会悄悄地出现在你面前。”袁建闻说,“有时,他会突然给你打电话,唉,那个谁谁谁,你在哪儿?在工地。哦,我也在工地,你过来。”

近年来,无论是西气东输二线、100万伏特高压输变电工程、孟平铁路复线、平煤神马集团己二酸己内酰胺项目,还是郑万铁路、沙河复航、湛河治理项目,都能看到周奇夜以继日在工地上积极帮助协调解决问题的身影。矛盾难题的及时化解,为全市重点项目的顺利实施提供了有力保障。

周奇在工作中表现出的超强协调能力,给项目办的工作人员留下了深刻的印象。“工作中遇到的一些困难和问题,在其他人看来根本解决不了,可他总是有办法,不仅解决了还能解决得很好。”戴冲十分钦佩地说,“在重点项目建设协调方面,周主任给我们市争了很多光、很多荣誉,省、市都很满意。”

每年的省产业集聚区、服务业两区和重点项目建设观摩是一件大事。我市迎接省观摩的总方案,年年都是由周奇牵头制定并负责组织实施。他在工作中一点也不懈怠,总是协调、组织得很好。前年,郏县产业集聚区是观摩点,他在郏县住了两个月,明察暗访,督导项目进度、环境整治;去年,叶县产业集聚区是观摩点,他硬是促成叶县在一个星期内修成了一段从高速到产业集聚区的路;今年,化工产业集聚区是观摩点,他一天在集聚区转一遍,对基础设施建设等进行督导,平均不到两天就发一次整改通知……每次观摩,干净整洁的市容环境、详细生动的情况介绍、热火朝天的施工场面、紧凑有序的行程设计……都受到了省领导、兄弟市领导的好评。

为了更好地适应重点项目推进工作,周奇负责起草并提请市委、市政府出台了意见,在县(市)与县(市)、区与区之间开展重点项目建设竞赛,形成季度考核,年底以市委、市政府正式文件进行奖惩的制度,在全市范围内形成了比项目个数、比项目规模、比项目进度的良好氛围。

自2005年我市实施市级领导联系重点项目制度以来,周奇以超强的协调能力,对这一制度不断进行创新和完善。近年来,我市更是筛选了事关经济发展的重大项目(园区),成立15个指挥部,分别由市四大班子领导担任指挥长,实行“一个项目、一名领导、一套班子、一个方案、一抓到底”的“五个一”工作机制。

在定期组织好市长重点项目协调例会,形成会议纪要督促落实的同时,周奇按照市“一月一集中开工、一月一观摩”的要求,带领同事全力抓好重点项目开工工作。集中开工前,组织各县(市、区)开展集中辅导,帮助项目单位办理前期手续,落实开工条件。集中开工后,派出督导组赴各地进行督导,杜绝“开而不动”现象,确保项目实质性开工建设,开工后尽快形成较大施工量和投资量。

在上半年卓有成效的工作基础上,下半年我市有望再集中开工240个重大项目,总投资达到400亿元以上。

“在重大项目建设方面,周奇同志给平顶山市出大力了。”市发改委副主任霍永军说。

(四)

我市模拟审批制度改革工作,凝聚了周奇的大量心血。

之所以要在模拟审批方面率先进行探索,主要是基于两个原因。一是解决我市建设项目前期审批工作程序繁杂、时间冗长、效率低下等问题;二是按照时任省长谢伏瞻和时任副省长李亚的批示要求,先行先试、大胆创新,为全省深化行政审批改革积累经验,提供指导。

在无先例可循的情况下,周奇组织协调一班人,经过一段时间艰苦卓绝的工作,按时完成了省政府在我市开展模拟审批试点的任务。

中国法学会行政法学研究会副会长、教授、博士生导师方世荣等6位全国行政法学领域的著名专家,在经过严格的评估后,高度评价了我市开展的模拟审批工作,对我市提出的模拟审批的概念、审批流程、工作机制等给予充分肯定,认为我市开展的模拟审批工作具备合法、高效、可操作性强的特点,建议在认真总结的基础上,做好宣传推广工作。

模拟审批是审批制度改革,涉及部门30多家,涉及审批流程不计其数,需要做大量艰苦细致的基础工作。同时,对审批流程进行整合优化,背后触动的多是部门利益,阻力可想而知。在对审批事项进行梳理时,有一家单位对涉及自身的事项不想让说,相关科室的科长始终喊不过来。周奇亲自给相关人员打电话,对方仍态度生硬、置若罔闻。于是,周奇起草了个报告,有理有据地列出该单位7条不配合的错误,向该单位发出最后通牒,明确告知再不配合工作拟将报告上呈市政府。看到周奇动了真格,对方的态度顿时来了个180度的大转弯。该单位相关科室的负责人与周奇见面后,一再解释之前的“种种不愉块”皆是因为“家中老人病了,自己的心情不好”。

克服重重困难,周奇以开座谈会的方式,一家单位一家单位谈,对审批事项一项一项进行梳理,哪些可以整合、哪些可以向前放……整整用了8个月的时间,终于摸清了31个涉及单位的125项审批事项的流程、时限和审批依据。

周奇和他的同事们将模拟审批工作科学地划分为“立项、用地审批、规划许可、施工许可”四个阶段,明确了各审批阶段的牵头部门、配合部门和责任人,并在牵头部门创设了首席服务官。

通过对审批流程的优化和再造,新流程与旧流程相比,图纸审查的审批时限由原来的3个月以上压缩到15个工作日以内;审批环节减少41.1%,审批时间减少56.6%。

理论构架完成后,经周奇大力倡导,市政府建设项目办公室联合市行政服务中心,集合相关单位精干力量,组建了市模拟审批办公室,于今年4月份开始在大厅集中办公。

万事开头难。集中办公伊始,工作千头万绪。为了确保模拟审批试点工作顺利实施,周奇以身作则,每天带头遵守签到制度。

“由于中午时间短,每个人都不回家。”张留栓说,“我可以回我的办公室休息”,周奇在市行政服务中心没有办公室,“几个月就睡在中心会议室的桌子上”。

在这段异常忙碌的日子里,周奇留给市模拟审批办主任科员韩冰锋最深的印象就是每天上班都要烫一袋中药喝。而发着低烧、用一根布带吊着胳膊的周奇,此时常挂在嘴边的一句话就是“等工作忙完了,要到医院好好检查检查。”

在周奇的带领下,我市模拟审批达到了优化审批程序、提高审批效率的目的,同时诞生了一个可复制、可推广、富有特色的模拟审批“平顶山模式”。

到6月份,我市模拟审批试点工作进入收尾攻坚阶段,总结、成果报告、合法论证……需要出大量的材料,任务量非常大,工作人员加班加点、放弃双休基本上已成常态。

其中有一项非常重要的工作,《平顶山市建设项目模拟审批研究报告》和代省政府拟的《河南省模拟审批实施办法》以及模拟审批在各市的推广材料等必须经过合法性论证。在与郑大法律服务公司洽谈法律咨询服务事宜时,郑大的专家因为平时还有教学任务,便试探性地问周奇:“我们可以周六、周日工作,你们有时间吗?”

周奇一听就笑了:“我们就没有星期天。”

有一次,周奇和郑大的专家利用一个双休日,每天讨论到晚上八九点,一直讨论到周一下午,才完成了众多合法性论证材料中一项材料的论证工作。

6月18日,星期天,是父亲节,也是《平顶山市建设项目模拟审批研究报告》顺利通过专家评估、该项工作取得阶段性成果的第二天。周奇女儿的心里突然萌生了一个要给爸爸买件衣服的想法,这还是刚参加工作不久的她第一次给爸爸买衣服。

“不知为什么,突然就想要买,念头特别强烈。”周奇的女儿回忆说,当天和妈妈一起买了衣服后她给爸爸发了条微信,“衣服料子可凉快,看看大小,不合适,你还要去调”。

周奇给女儿回的微信是:“女儿,我不是说过爸爸不要吗?既然买了,就谢谢你娘俩,下不为例。不急,爸爸今天累虚脱了,下周抽时间吧。爸爸累得受不了,需要马上休息。”随后,他又给女儿发了一条微信问:“是7天可以调换吗?”

两个星期后,周奇就住进了医院。

(五)

不论是工作上还是生活中,周奇严于律己得近乎苛刻,很多人提起来感慨不已。

现任市发改委经济体制改革办公室主任王战国,之前任市发改委老干部科科长,和周奇“认识30年、共事13年,接受(周奇)直接领导8个月”,对周奇是“了解得不能再了解了”。

还是在王战国任老干部科科长时,周奇在工作上的认真劲儿就让他“奈何不得”。“每年春节、中秋节,委领导分别带队慰问老干部,排班总是给他排不上,一打电话就是在县里的项目工地上。”王战国说,“想着他太忙,干脆找个人代替他去慰问一下得了,可他不答应,即使到了年二十九、年三十,他也得亲自到老干部家里去看看,几乎年年都是这。”

就是在任市发改委经济体制改革办公室主任、接受周奇直接领导的这一段短暂时光里,对周奇行事风格早已见怪不怪的王战国又一次被周奇在工作上对自己的严格要求所打动,让他“认识到了什么是担当”。

在全市公务用车改革艰难向前推进时,宝丰县在工作上大胆创新,决定拿出30%的车补实行全县统筹。接到宝丰县的请示报告后,市委要求周奇在合规性上予以把关。

当时政策要求不得超出10%。此事对市车改办来说就很简单了,“应付一下,说声不行就能交差”。但周奇出于对基层创新进行保护的考虑,没有对此事一棍子打死,而是反复推敲、向省里请示,并研究借鉴外地的先进经验,因势利导,“不久,中央就新出台了车补统筹不设上限的政策”,为宝丰县公务用车改革赢得了宝贵的时间。后来,宝丰县公务用车改革成为全省先进,做法在全国推广。

“现在看来是一件好事。但作为一名正县级干部,谁不想吃安稳饭?当时,周主任如果没有些担当精神是不会也不愿冒这个风险的。”王战国说,周奇在履职尽责上一点儿也不愧对自己的职位。

赵富智在任市发改委规划科科长时,在工作上和周奇很少有交集,年初改任人事科科长后,周奇成了他的分管领导。几乎是每次去找周奇汇报工作,周奇由于很忙都要求赵富智晚点儿再过去,“刚开始时很不适应”。一次,都中午12点多了,赵富智如约来到市行政服务中心,看到周奇正在吃一份米线当午餐,便很惊讶“你咋在这里吃饭”,周奇说“来回跑耽误事”,边吃米线边和他商量工作。

这类情况,对赵富智来说有点惊愕,对项目办的工作人员来说却早已习以为常。袁建闻说,下班后他外出吃饭时周奇经常让他捎饭,“有时是一份米线,有时是一份盒饭”。

戴冲说,周奇平时的生活非常简朴,在吃饭和穿衣上都不是过分看重,夏天上身就是一T恤,下身就是一休闲裤,脚上就是一双旅游鞋,“就像一普通邻家大哥,好多人都说他不讲究”。

到项目单位督导时,周奇从不在项目单位吃饭。有时项目单位很热情,非拉着督导人员出去吃饭不可,周奇也不同意。戴冲说,周奇就高兴带着督导人员一起,自掏腰包到外面随便吃点,“整份米饭,弄点汤,周主任最爱吃的是火烧夹牛肉”。

不仅是在公务用车改革之后,就是在公务用车改革之前,周奇在市发改委的很多同事,包括很多认识周奇的人,经常会在公交车上看到他。“他有车不坐,一个正县级干部,就坐在公交车上,戴着耳机,来新城区、回老城区。”赵富智说。

丁是丁,卯是卯。尽管项目办有独立的财务,但不该花的钱周奇一分也不花,“非常讲原则”。市发改委纪检组副组长王殿斌说,市发改委党风廉政建设考核,连续四五年抽查二级单位,每次都抽项目办,但每次(项目办)都没有啥问题。

周奇一家三口住在上世纪90年代老计委盖的一栋家属楼中,房子不大、十分简陋。说是两室两厅,但在不少人看来,其中的厅被称为厅实在是勉强。他们在这套房子里生活了近30年,房子一直没有装修。厨房里的灶台是瓷砖垒的,上下水管锈蚀得扑簌簌往下掉皮,做饭时锈片甚至能崩出来。周奇的妻子说,周奇根本就没时间考虑收拾房子的问题,对这事也不在意,为增加客厅的亮度把客厅通往阳台的窗户打掉还是她给张罗的。看到周奇工作非常忙碌,妻子的心中一直有个想法,“有时间了,好好把房子装修装修,让他享享福”。怎奈斯人已逝,徒留悲伤。这个对大多数人来说普通得不能再普通的事,对周奇的妻子来说却已成为一个再也无法实现的愿望。

“他自始至终以一名共产党员的标准严格要求自己,不忘入党誓言、不忘职责使命,在党的事业需要的时候,从不计较个人得失,毫无条件地站出来、迎上去,直至把工作完成到最好。他是一名优秀的共产党员,他是我们大家的楷模和榜样。”王战国忆及周奇时心情异常激动。

(六)

8月1日上午,暴雨如注。市殡仪馆第二告别厅,哀乐低回,哭声一片。

听到消息的人都赶去了,早早围满了告别厅的门口。

数百人自发来到这里,再看周奇一眼,送他最后一程。在举行遗体告别仪式时,告别厅外的走廊都挤满了人,以致前往第一告别厅吊唁的人无法通行。

周奇的弟弟说,这是对哥哥一生最高的褒奖。

张留栓说:“周奇是一个正直的人、敢担当的人、有责任心的人,他没有辜负领导对他的信任和期望。”

拖着疲惫的身躯,以超出常人的坚韧,忘我地投入到他认为非常有意义的工作中去,激情在周奇的生命中一直燃烧到了最后一刻!