

近年来,石龙区人民检察院以队伍建设为抓手,实施“六项工程”,打造“六型机关”,努力创造自己的特色和品牌——

# 立足实际履行职责 真抓实干创先优

本报记者 卢拥军 通讯员 张杭 张璐

## ●新闻背景

近年来,石龙区人民检察院捷报频传:2013年,该院在全省政法机关人民群众满意度测评中位列全市政法单位第一名、全省检察系统第15名;2014年,全省政法机关人民群众满意度测评中,该院再接再厉获得全市检察系统第一名、全省检察系统第二名的好成绩;今年6月,该院被中华全国总工会授予“全国职工书屋示范点建设单位”荣誉称号,成为全市政法系统第一家获此殊荣的单位。

据该院党组书记、检察长武文斌介绍,石龙区检察院之所以能够取得如此骄人的成绩,得益于工作上努力创新、队伍上严格管理。

2011年3月,武文斌被任命为石龙区人民检察院党组书记、检察长。他到任后,多次召开党组会和党组扩大会议,研究石龙区检察院的未来发展。

经过深入研究探讨,大家很快达成共识:石龙区地域小、人口少、案源少,各项检察业务工作总量难以与其他县(市、区)院比较,但这并不代表石龙区检察院就不能有所作为,只要找准发展方向,上下齐心,真抓实干,抓出特色,一样可以创造出不平凡的成绩。

此后,院党组确立了以队伍建设为抓手,结合其他“软实力”建设,以实施六项工程打造“六型机关”的发展思路,并提出了“以院为家、崇尚法学、公正惟民、精品卓越”的十六字院训。

## 1 实施龙头带动工程,打造和谐型机关

“我就是大家的标杆,向我看齐!”武文斌到任后的第一次全院干警大会上,他给自己、给全院干警提出了这样的要求。

作为“班长”,武文斌响亮地喊出了“向我看齐”的口号,就是要求干警做到的自己做得更好,要求干警不做的自己坚决不做。同时,他要求班子成员讲政治、顾大局,在五个方面做好表率。一是干事创业的表率。班子成员要率先垂范,亲临办案一线,带着大家干,干给大家看,真正融入干警,走在干警前列,起到标杆和表率作用。二是顾全大局的表率。班子成员要坚决做到讲政治、顾大局、识大体,树立全院“一盘棋”的思想,靠工作聚班子、靠感情融班子,不断增强班子的凝聚力、向心力、战斗力。三是不断进取的表率。班子成员对自己分管的工作要做到部署到位、检查到位、协调到位,靠前指挥,亲自办案和开展工作,绝不当“甩手掌柜”,同时还要加强学习,不断“充电”。四是求真务实的表率。班子成员要树立“说实话、办实事、讲奉献、求实效”、“高质量、高效率、快节奏”的作风,一切工作都讲效率,说了算、定了干,干就干出个样子,不推诿扯皮、敷衍塞责。五是廉洁自律的表率。班子成员要在生活上要高标准、严要求,带头遵守廉洁自律各项规定,坚决杜绝吃、拿、卡、要等违法违纪现象。

同时,在全院积极倡导“有才有位”的工作理念,引导干警争当“五型”(学习型、创新型、专业型、廉洁型、文明型)检察官,在为检察事业奋斗的过程中实现自我超越,促进检察事业和个人的全面发展。院党组在日常工作中紧盯“四种人”:勤奋工作的人、为单位无私奉献的人;不干事的人、不遵章守纪的人,坚决不让老实人吃亏。在单位内不搞论资排辈,形成“重用优秀者、奖励有功者、鞭策平庸者”的选人育人用人导向,使能干事、会干事、干成事的干警有劲头、有甜头、有奔头,最大程度地凝聚人心、激发队伍活力。近年来,该院共有15位表现优秀的干警得到提拔或晋升,极大地调动了全院干警的工作积极性。

班子成员在武文斌的带领下,对干警政治上关怀、工作上支持、学习上鼓励、生活上关心、情感上沟通,以带头示范作用在全院营造出“崇尚实干、注重学习、勇于争先”的工作风气,得到了广大干警的真心拥护和信任。连续4年来,在市院组织的基层院规范化建设量化考核中,该院领导班子和班子成员的测评优秀率均为百分之百。

## 2 实施素质提升工程,打造学习型机关

9月21日晚,石龙区检察院五楼会议室座无虚席,广大检察干警一边捧着书阅读,一边交流学习心得。通过检察夜校等形式,组织干警开展业务学习在该院已是常态。

石龙区检察院始终坚持把创建“学习型检察院”摆在突出位置。每周一是该院的学习日,雷打不动,全院上下形成了你追我赶、共同提高的良好学习氛围。院党组还针对单位离市区较远,干警平时大多吃住在院的特点,创造性地开办了检察夜校,每周二晚组织干警集中学习,其他时间自学。在此基础上,该院不断加大资金投入,克服办公经费紧张的困难,积极争取财政支持,按照国家级“职工书屋”示范点建设的有关要求,精心组织、积极实施,高标准、高质量地完成了职工书屋的改造升级,使之成为广大干警的学习阵地和精神家园。目前该院已建成面积近150平方米、功能齐全的职工书屋,设置有图书展示区、阅读区、电子阅览区,现有藏书近万册,涵盖了法学、检察业务、文学艺术、社会科学等,门类齐全、内容丰富,能够更好地为干警服务、为检察工作服务。2015年6月,该院荣获“全国职工书屋示范点建设单位”称号,成为我市政法系统第一家获此殊荣的单位。

依托职工书屋,该院积极开展“争当学习型检察干警”活动。倡导全员学习、全程学习,要求干警坚持每月读一本书,并开展读书心得体会

## 3 实施精细化管理工程,打造廉洁高效型机关

石龙区检察院党组深刻认识到,作为一个小单位,要想取得良好的工作成绩,就必须实施精细化的管理模式。为此,院党组结合检察工作实际,确立了“精细化管理”理念。一是推行“全员目标化管理”。按照上级绩效考核方案,制定《全员绩效考核量化考核细则》,把各项目标任务进行分解量化,对干警实行“双百分”考核,市院业务和本院工作各占一百分,年终考评结果与评先挂钩;完善六段式业务绩效考核机制,以细化、量化、完成任务时间节点为手段,对各科室工作年初定目标、每月一督察、每季度一讲评、半年一总结、年底算总账;成立检察业务工作督导组办公室,对各科室工作进行定期统计督导,跟踪问效;严格工作绩效考核,年终对完不成任务的中层干部予以通报或降职、免职,主管领导在全院大会上表态发言。二是建立科学的办案机制。坚持全院办案一体化。选拔优秀干警充实到反贪、反渎、侦监、



武文斌(左一)深入基层一线,了解人民群众对检察工作的意见

交流活动。全院干警已把职工书屋当成了知识之源、学习之所,当成了提升自己综合素能的“加油站”,职工书屋也为干警成才、丰富业余文化生活发挥了重要作用。今年4月,该院成功举办了“品味经典、共话人生”读书交流活动,进一步激发了广大干警好读书、读好书的热情。

“加强学习是给干警最好的福利。”武文斌说。通过学习,不但能提

高干警的综合素质,还能为他们的个人进步带来实实在在的好处。4年来,该院共有18位干警通过了司法考试,其中一名干警还取得了453分的好成绩,成为当年全省司法考试状元。在全省检察机关业务竞赛中,该院一位干警被评为“全省控告申诉优秀检察官”,一位干警在全省保密知识竞赛中荣获二等奖,一位干警在全省司法警察技能比赛中取得了驾驶技术第

一名的好成绩。在全市检察机关业务竞赛中,两位干警分别被评为“全市十佳公诉人”和“全市侦查监督十佳检察官”。尤其值得一提的是,近年来在全省检察机关公开选拔初任检察官和上级检察院遴选考试中,石龙区检察院九位干警以高分通过考试得以选拔,走向更广阔的人生舞台,该院也被大家赞誉为“优秀干警培养基地”。



石龙区检察院干警在职工书屋学习、讨论

公诉等主要业务部门,在办理职务犯罪案件时,全院干警统一调配,实现资源共享,并做到侦、捕、诉有效衔

接。坚持办案工作流程化管理,建立案件质量保障机制。制定业务部门办案规程,主管领导、值周领导监督

## 4 实施文化育检工程,打造活力型机关

步入石龙区检察院大厅,拾级而上,映入眼帘的是墙上了一幅幅或跃动、或沉静的图画和上面一句句催人奋进的话语。这是该院实施文化育检工程的一个缩影。

石龙区检察院始终把“文化育检”作为强素质、树形象的基础工作来抓,坚持“以先进文化引导人、凝聚人、塑造人”的理念,以丰富多彩的文化活动为载体,陶冶干警的思想情操,激发广大干警干事创业的活力,营造了清新和谐、积极向上的文化氛围,有力地推动了各项检察工作的创新发展。

该院在办好检察官书屋、开办检察夜校的基础上,在办公楼建立了文化长廊,凸现文化氛围,每层楼梯间都挂有“强化法律监督、维护公平正义”“忠诚、公正、清廉、严明”等检察人员行为准则和名言警句,设置内容丰富的宣传栏、信息窗、学习园地,让每个干警在办公楼内抬头、睁眼都能“学习”。同时,积极倡导“工作生活化,生活工作化”的理念,注重在工作上加压、在生活上减压。积极开展多种文化体育活动,建成了篮球场、健身房等配套设施;组织成立了演讲辩论小组、业余篮

球队、乒乓球队等,利用节假日举办演讲比赛、拔河赛、篮球赛和乒乓球赛等活动;从各科室抽调文字功底较好的干警成立写作小组,进行创作和交流。四年来,写作小组共撰写宣传文章220多篇,调研文章130多篇,成为院里宣传、调研工作的主力军。其中,公诉及控申工作方面的调研材料分别被《检察日报》和《检察新闻》刊登;《工作信息》刊载,调研工作连续四年保持全市先进。

为让全院干警树立“逢旗必扛、逢牌必争”的争先意识,该院大力开展“靠勇气实干”和“学先进、比创

实施,确保依法、文明、理性办案。四年来,该院自侦案件立案准确率、有罪判决率均为100%,普通刑事案件批捕、起诉准确率均为100%。三是加强内部监督。实行副检察长带班值周制度,由副检察长轮流带班值周,周五对各项规章制度落实情况及各科室工作开展情况进行检查和汇总,并在下周一全院干警例会上讲评,表扬先进,批评落后。值周情况每月一汇总,年底作为部门和干警工作绩效考核的重要依据。认真落实党风廉政建设责任制,强化对重点部门和重要执法岗位的监督,建立干警廉洁自律档案和执法办案电子档案,所办案件从受理案件线索开始就纳入监督范围,跟踪问效。严格车辆管理,实行工作用车派车单制度,节假日车辆一律按规定封存。四年来,该院保持车辆安全事故零记录,干警违法违纪零记录,强化内部管理的多篇工作经验文章先后被省检察院和最高检察院转发。

率先在全市实现了“两个突破”。反贪部门率先在全市实现了查办职务犯罪案件电脑打印(询)问笔录;控申部门率先在全市建成了案件信息查询系统,并连续4年保持了涉检赴省、进京上访零记录;纪检监察部门率先在全市甚至全省建成了干警电子执法档案。该院成立了监外执行检察科,有力加强了对全区刑罚执行情况的监督。在业务部门争先创优的同时,宣传部门制定网络舆情监控制度,每周编发一期《网络舆情简报》,及时收集网络社情民意及各基层院先进工作经验,为院党组工作决策服务,目前已编发170多期。

通过全院干警的不懈努力,石龙区检察院不仅甩掉了“两房建设”落后的帽子,院容院貌发生了巨大变化,而且在队伍整体素质、业务工作、内部管理机制及外部形象等方面都发生了根本变化。区人大视察该院工作做出了高度评价,区委号召全区各单位向该院学习。近年来,该院共有80余位(次)干警被记功或荣获区级以上荣誉表彰,全院在连年保有“省级文明单位”“省级卫生先进单位”“省级文明接待室”等荣誉称号的基础上,又被评为“全省保密工作先进单位”,“全市先进基层党组织”“组织工作先进单位”“平安建设先进单位”,并连续四年被石龙区委、区政府授予“特别贡献奖”。

## 5 实施科技强检工程,打造科技型机关

一台台崭新的电脑,转动的摄像机,专业的视频音响操作台,办案工作区中复杂的同步录音录像系统……这都是石龙区检察院科技强检的成果。

近年来,该院大力实施科技强检工程,让科技为检察工作上插上翅膀。该院建成了多媒体视频会议室、多功能办案工作区、机关局域网等,努力打造标准化、现代化的科技型检察机关;开通了互联网检察门户网站、微信、微博及短信群发平台,积极对外宣传检察工作和检察形象;在全院实现办公办案自动化的基础上,为科室更换了打印机和笔记本电脑,为业务部门更新了办案车辆,为档案室配备密集架、除湿机、吸尘器等设备,院档案室晋升为“省特级档案室”,办案工作区和党组会议室安装了手机信号屏蔽系统,为涉密科室配备了碎纸机,安装了涉密计算机违规连接互联网监控系统等。2014年,该院保密工作进入全省先进行列。

## 6 实施业务推进工程,打造服务型机关

石龙区检察院党组始终将服务社会经济发展大局作为检察工作发展的根本。4年来,全院干警牢固树立干事的精神、争先的意识、创新的理念,找准履行检察职责与服务大局的结合点,充分发挥打击、保护、监督、教育、预防等职能作用,为石龙区工业化、城市化、生态化建设提供了有力的司法保障,全院整体工作取得了可喜成绩。

连续多年保持案件高质量。4年来,该院共办理审查逮捕案件231案289人,审查起诉案件254案302人,无错捕、漏捕、错诉、漏诉案件发生,审查逮捕、审查起诉案件准确率均为100%;查办贪污贿赂、渎职侵权职务犯罪案件38案41人,职务犯罪案件立案准确率、有罪判决率均为100%。

主要业务部门工作有了大发展。公诉部门探索实施了附条件不起诉,并成功抗诉了全市第一起量刑畸重案件。反贪、反渎部门连续四年完成或超额完成了市院下达的办案目标。预防部门采取开通“绿色通道”等便民措施,为查询单位和个人提供便利,不断扩大查询工作的社会影响力。同时,该院与区政府采购办、招标办达成共识,对于区域内的招标投标项目积极推行行贿档案查询,对所有招标投标项目全部实行行贿准入制度。该院在2014年、2015年的行贿档案查询复查中,发现有3家投标单位出具的行贿记录系伪造,遂告知招聘单位,取消了这3家投标单位的投标资格,并将线索移交公安机关立案侦查,还对有关行政主管部门发出检察建议,建议给予投标企业以行政处罚。这是实行行贿档案查询以来全市查处的唯一一起行贿档案造假涉嫌犯罪的案件。

率先在全市实现了“两个突破”。反贪部门率先在全市实现了查办职务犯罪案件电脑打印(询)问笔录;控申部门率先在全市建成了案件信息查询系统,并连续4年保持了涉检赴省、进京上访零记录;纪检监察部门率先在全市甚至全省建成了干警电子执法档案。该院成立了监外执行检察科,有力加强了对全区刑罚执行情况的监督。在业务部门争先创优的同时,宣传部门制定网络舆情监控制度,每周编发一期《网络舆情简报》,及时收集网络社情民意及各基层院先进工作经验,为院党组工作决策服务,目前已编发170多期。

通过全院干警的不懈努力,石龙区检察院不仅甩掉了“两房建设”落后的帽子,院容院貌发生了巨大变化,而且在队伍整体素质、业务工作、内部管理机制及外部形象等方面都发生了根本变化。区人大视察该院工作做出了高度评价,区委号召全区各单位向该院学习。近年来,该院共有80余位(次)干警被记功或荣获区级以上荣誉表彰,全院在连年保有“省级文明单位”“省级卫生先进单位”“省级文明接待室”等荣誉称号的基础上,又被评为“全省保密工作先进单位”,“全市先进基层党组织”“组织工作先进单位”“平安建设先进单位”,并连续四年被石龙区委、区政府授予“特别贡献奖”。